



**BILANCIO DI
SOSTENIBILITÀ
2023**





LETTERA AGLI STAKEHOLDERS	4
HIGHLIGHTS	6
NOTA METODOLOGICA	8
1 LA SOSTENIBILITÀ come pilastro aziendale	10
Indicatori di performance	
L'impegno verso le tematiche ESG	12
Una cultura guidata dalla sostenibilità	13
Considerazione e coinvolgimento degli stakeholder	14
Identificazione dei temi materiali in Azienda	16
2 IL CONTESTO E LE CARATTERISTICHE AZIENDALI	20
Indicatori di performance	
L'evoluzione nel tempo di BCN	22
I prodotti e i servizi offerti	24
La materia prima acquistata e trattata	26
Sicurezza di elevati standard qualitativi	30
L'importanza di perseguire sempre l'innovazione	32
3 L'ORGANIZZAZIONE E LA GOVERNANCE	36
Indicatori di performance	
Ruoli e responsabilità in Azienda	38
Processi etici e trasparenti	40
I risultati economici e le performance	42
Generazione e distribuzione di valore	44
La gestione dei rischi e delle criticità finanziarie	47
Un'eccellenza italiana	50
Standard e certificazioni internazionali	52

4 LA SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE	54
Indicatori di performance	
Assicurare uno sviluppo sostenibile	56
Gestione energetica attenta e responsabile	58
Mitigazione dell'inquinamento atmosferico	62
Utilizzo responsabile dell'acqua	70
I materiali acquistati	75
I rifiuti generati e le modalità di gestione	84
5 IL PERSONALE IN AZIENDA	90
Indicatori di performance	
La valorizzazione delle persone	92
La gestione della remunerazione dei dipendenti	97
Il turnover in Azienda	98
Lo sviluppo professionale e personale delle persone	102
La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro	105
6 I RAPPORTI CON I CLIENTI E LE COMUNITÀ LOCALI	110
Indicatori di performance	
La tutela e la soddisfazione dei clienti	112
La gestione responsabile dei fornitori	117
Le relazioni con il territorio	120
CONTENT INDEX	124



LETTERA AGLI STAKEHOLDERS



**Uniamo la tradizione
conciaria italiana con
l'innovazione, perseguendo
qualità e sostenibilità.**

Il secondo Bilancio di Sostenibilità di BCN Concerie costituisce un **traguardo fondamentale per l'azienda**. Un'occasione di confronto, che permette di **esaminare a fondo criticità e di proporre soluzioni**, sempre tenendo in considerazione la loro reale fattibilità.

La vera pelle si distingue per le sue qualità intrinseche, comuni a tutti i materiali naturali, e la nostra missione è **trasformare la pelle in un materiale di lusso di alta qualità**. Sono certo che questa missione possa sposarsi con la creazione di un futuro sostenibile.

In qualità di presidente di BCN Concerie parlo a nome dell'azienda, perché ho una conoscenza approfondita dei suoi valori e delle persone che ne fanno parte, e **sono sempre più convinto che abbiamo intrapreso la strada giusta**: valorizzare l'arte conciaria acquisita nel corso degli anni.

Un futuro sostenibile non si crea da solo: viene costruito da **individui che si prendono cura dell'ambiente e gli uni degli altri**. Un fattore chiave è il dialogo dell'azienda con la comunità locale e con i nostri dipendenti, poiché **sono le persone il vero cuore dell'impresa**: ritroveremo tutti questi aspetti nelle pagine del Bilancio.

I passi compiuti verso la circolarità, la sostenibilità ambientale e il dialogo con tutti i nostri stakeholder sono parte del **percorso di crescita etica e duratura intrapreso da BCN**: le solide fondamenta costruite fino ad oggi rappresentano il pilastro del futuro.

Abbiamo una strategia di espansione che, cogliendo questa occasione, vogliamo condividere con i nostri stakeholder e che **siamo convinti porterà a benefici concreti**: miglioramento dell'operatività grazie all'adozione di tecnologie all'avanguardia, maggiore efficienza nei processi produttivi e un ulteriore innalzamento della qualità dei prodotti.

Il nostro Bilancio testimonia l'impegno di BCN nel rafforzare un **rapporto di fiducia** con tutti i nostri stakeholder. Con questo spirito, vi auguro a nome dell'azienda una buona lettura e vi ringrazio per il sostegno che ci dimostrate.



Highlights



Valore della produzione
36.122.489€

Ricavi delle vendite
35.629.841€

Valore economico generato*
36.655.459

Valore economico distribuito**
34.152.775

Percentuale del valore economico distribuito sul generato
93%

Numero di SDGs supportati

8



Numero di temi materiali identificati

12

Numero di progetti di innovazione sostenibile

5



Numero di continenti serviti da BCN

3

Quantità della produzione

438.064Mq



Ore di formazione erogate

540



Aumento delle ore di formazione erogate rispetto al 2022

+49%



Numero di dipendenti

70

Numero di nuovi dipendenti

3

Consumi energetici

19.909GJ



Energia proveniente da fonti rinnovabili e certificata GO

100%

Riduzione dei consumi energetici rispetto al 2021

-7%

Intensità energetica base prodotto

45,45 MJ/m² pelle prodotta

Intensità energetica base fatturato

0,56 MJ/€ fatturato

Emissioni totali (market-based)

763 tCO₂ eq

Intensità emissiva base prodotto

1,74 kgCO₂ eq/m² pelle prodotta

Intensità emissiva base fatturato

21,11 gCO₂ eq/€ fatturato

Consumi idrici

3.878Mc

Riduzione dei consumi idrici rispetto al 2022

-42%



Rifiuti prodotti

387t

Riduzione dei rifiuti prodotti rispetto al 2022

-56%



Infortuni registrati

1

Percentuale di dipendenti donne

16%

Anzianità media di servizio

13 anni

Età media occupati

33 anni

*Il valore economico generato rappresenta il valore della ricchezza prodotta e viene calcolato riclassificando le voci del conto economico consolidato. Maggiori dettagli sono riportati nel capitolo 3.

**Il valore economico distribuito è uno degli elementi da tenere in considerazione per valutare la ricchezza distribuita ad alcune categorie di soggetti che, con i loro differenti contributi, hanno concorso a produrla e/o che sono comunque fra i principali stakeholder di riferimento. Maggiori dettagli sono riportati nel capitolo 3.

NOTA METODOLOGICA

Il percorso di sostenibilità che BCN Concerie S.p.A. si è impegnata a perseguire ormai già da due anni ha dato alla luce il secondo Bilancio di Sostenibilità aziendale, un documento attraverso il quale l'Azienda comunica in maniera chiara e trasparente la gestione delle proprie attività in ottica ESG, evidenziando in particolare gli impatti che genera o potrebbe generare sull'ambiente e sulla società.

BCN Concerie S.p.A. ha elaborato la propria strategia sulla base degli SDGs (Sustainable Development Goals), ovvero gli obiettivi di sviluppo sostenibile presentati dall'Agenda 2030, un programma per promuovere una transizione verso modelli di produzione e consumo più responsabili.

Gli SDGs sono 17 in totale e riguardano macro-obiettivi connessi ai 3 pilastri della sostenibilità: ambiente, sociale e governance.

Il presente documento è stato elaborato seguendo le linee guida indicate dagli standard riconosciuti a livello mondiale e noti come GRI Standards, aggiornati nel 2021 per permettere la comparabilità delle informazioni tra diverse aziende e assicurare un elevato

grado di attendibilità. Come per il 2022, l'approccio adottato per la redazione del documento è "with reference to".

All'interno del Bilancio di Sostenibilità in oggetto sono presenti dati e informazioni in riferimento all'esercizio finanziario chiuso al 31 dicembre 2023.

Il processo di materialità condotto con il supporto della società di consulenza Circularity – Società Benefit, è stato richiamato in coerenza con l'anno passato. Attraverso questa analisi sono stati identificati i temi maggiormente importanti per BCN Concerie S.p.A. e per i suoi principali stakeholder.

Il Bilancio di Sostenibilità 2023 dell'Azienda è stato redatto successivamente al Bilancio Civilistico, con l'obiettivo di integrare le informazioni più aggiornate presenti in quest'ultimo, e considera unicamente il perimetro di BCN Concerie S.p.A.

Al fine di garantire il più possibile l'affidabilità delle informazioni riportate e la presenza di dati completi e verificati, BCN Concerie S.p.A. si è impegnata per cercare di ricorrere il meno possibile all'utilizzo di stime e approssimazioni.



1

LA SOSTENIBILITÀ come pilastro aziendale

1.1 L'impegno verso le tematiche ESG

1.2 Una cultura guidata dalla sostenibilità

1.3 Considerazione e coinvolgimento degli stakeholder

1.4 Identificazione dei temi materiali in Azienda



Numero di SDGs
supportati

8



Numero di temi
materiali identificati

12

L'IMPEGNO VERSO LE TEMATICHE ESG

Nel 2023 prosegue il percorso di BCN Concerie S.p.A. verso il **miglioramento delle proprie performance ESG**, in linea con gli impegni adottati dai Paesi membri dell'ONU verso la promozione di uno sviluppo sostenibile mondiale e il raggiungimento di specifici obiettivi di sostenibilità, a loro volta suddivisi in sotto-obiettivi con target definiti.

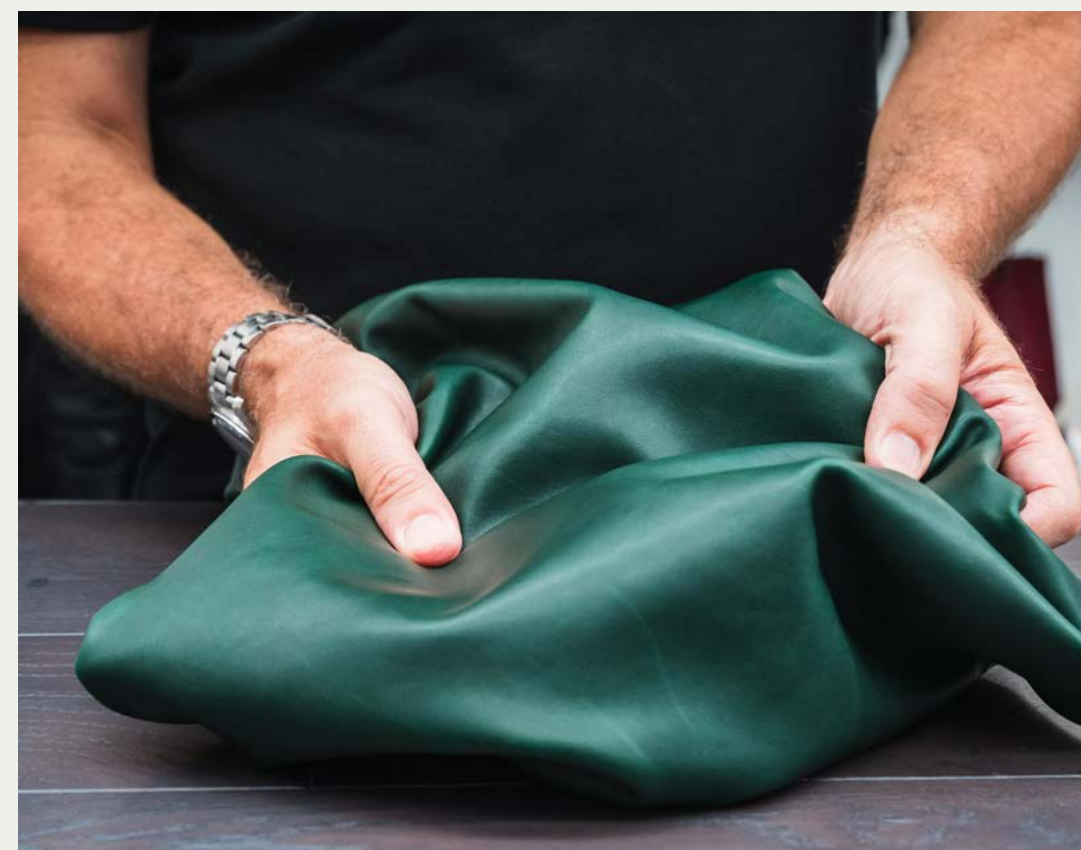
L'utilizzo di linee guida e standard internazionali specifici e verificati garantisce una **comunicazione attendibile e precisa delle informazioni** presenti e permette di poter paragonare i contenuti con quelli di aziende differenti che hanno adottato le stesse modalità di rendicontazione. Inoltre, l'implementazione di questi standard nelle attività di raccolta dati e stesura del testo è un processo utile anche per dimostrare **apertura e trasparenza nei rapporti con gli investitori** e rappresenta un valido indicatore per mantenere solide relazioni e fidelizzare i propri portatori di interesse.



UNA CULTURA GUIDATA DALLA RESPONSABILITÀ

La volontà di impegnarsi a comprendere meglio le tematiche di sostenibilità sulle quali BCN Concerie S.p.A. dovrebbe concentrare le proprie risorse deriva, oltre che dalla necessità di rispettare e integrare le crescenti normative e obbligatorietà etiche e legali, dal desiderio di considerare maggiormente le richieste e le priorità espresse dai propri principali stakeholder.

In questa prima sezione del documento viene fornita una descrizione dei processi di analisi intrapresi per **valutare in maniera oggettiva e trasparente gli ambiti di sostenibilità rilevanti** per la realtà di BCN Concerie S.p.A., così come l'adeguatezza e l'efficacia delle modalità di gestione attualmente in atto.



CONSIDERAZIONE E COINVOLGIMENTO COSTANTE DEGLI STAKEHOLDER

Al fine di assicurare una **gestione aziendale inclusiva e responsabile**, nella quale i principi di sostenibilità sono sapientemente integrati, è fondamentale garantire una completa considerazione delle opinioni e percezioni dei principali portatori di interesse per l'Azienda.

Tra i principali **stakeholder** di BCN Concerie S.p.A. sono stati individuati i fornitori e i partner commerciali, i clienti, le istituzioni, le banche e le associazioni di settore.



In linea con le linee guida da seguire per assicurare un'analisi di materialità corretta e veritiera, BCN Concerie S.p.A. si è impegnata per conoscere i punti di vista dei propri stakeholder principali, che sono stati coinvolti attraverso l'invio e la compilazione di un questionario di sostenibilità. All'interno del questionario, gli stakeholder hanno potuto assegnare un grado di rilevanza a 24 temi ESG rappresentativi dei principali ambiti di sostenibilità per le aziende.

Nella tabella presentata di seguito sono indicate le diverse categorie di stakeholder e i processi adottati per coinvolgerli.

CATEGORIE DI STAKEHOLDER	DESCRIZIONE	ATTIVITÀ DI COINVOLGIMENTO
DIPENDENTI	Chi opera alle dipendenze o per conto di BCN, incluse le loro rappresentanze (es. sindacati).	• Illustrazioni periodiche dei risultati; • Momenti di formazione; • Programmi di on-boarding per neoassunti.
ALTRI COLLABORATORI	Chi collabora con BCN ma non alle sue dirette dipendenze (es. liberi professionisti).	• Illustrazioni periodiche dei risultati; • Iniziative di coinvolgimento.
FORNITORI	Chi fornisce a BCN materie prime, materiali, servizi, tecnologie.	• Valutazione delle performance e richiesta di adesione a standard specifici.
CLIENTI	Fruitori dei prodotti/servizi di BCN	• Customer service dedicato.
SOCIETÀ E COMUNITÀ LOCALI	Il contesto sociale dei territori in cui si trova BCN e che può influenzarne direttamente o indirettamente le attività	• Incontri e iniziative culturali; • Donazioni sul territorio; • Supporto all'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro; • Social network.
ISTITUZIONI	Il complesso delle istituzioni che possono influenzare direttamente o indirettamente le attività societarie, (es: Università, Regione, Provincia, Comune presso il quale si trova o con cui interagisce la Società)	• Incontri ad hoc • Supporto a studenti design moda durante la preparazione delle collezioni finali; • Tirocini con istituti di design e università; • Mail informative a istituzioni locali in concomitanza di eventi relativi ai progetti di ricerca.
ISTITUTI FINANZIARI	Banche e istituti di credito che possono contribuire al finanziamento delle attività della Società	• Relazioni finanziarie periodiche; • Sito web istituzionale.
ASSOCIAZIONI E ONG	Associazioni e organizzazioni private, senza scopo di lucro, che possono agire in ambiti che influenzano direttamente o indirettamente le attività della Società, (es. associazioni ambientaliste, associazioni animaliste, associazioni di settore)	• Coinvolgimento mediante progetti.
MEDIA E STAMPA	Mezzi di comunicazione internazionali, nazionali e locali (es: televisione, stampa, radio e web) che possono influenzare direttamente o indirettamente le attività di BCN	• Sito web istituzionale; • Social network. • Presenza sui Media nazionali di BCN

IDENTIFICAZIONE DEI TEMI MATERIALI IN AZIENDA

La “Corporate Sustainability Reporting Directive” (CSRD), entrata in vigore il 5 gennaio del 2023 è il riferimento primario per quanto riguarda la **rendicontazione degli aspetti ESG** delle aziende e la valutazione dei rischi e opportunità di sostenibilità prioritari.

La direttiva europea suggerisce di condurre una **analisi degli impatti con una duplice visione**, considerando quelli prodotti dalle aziende verso l'esterno e quelli che invece gli eventi esterni generano internamente alle organizzazioni. L'analisi condotta nel 2022 ha permesso l'identificazione dei temi ESG di maggiore importanza per l'Azienda che ha individuato 12 temi materiali.

La **correlazione tra i temi materiali individuati e le attività aziendali** è stata approfondita utilizzando le linee guida espresse nei GRI 3.1, 3.2 e 3.3. Nella tabella successiva vengono presentati i temi materiali emersi per BCN Concerie S.p.A. con i rispettivi impatti identificati e una descrizione di questi ultimi.

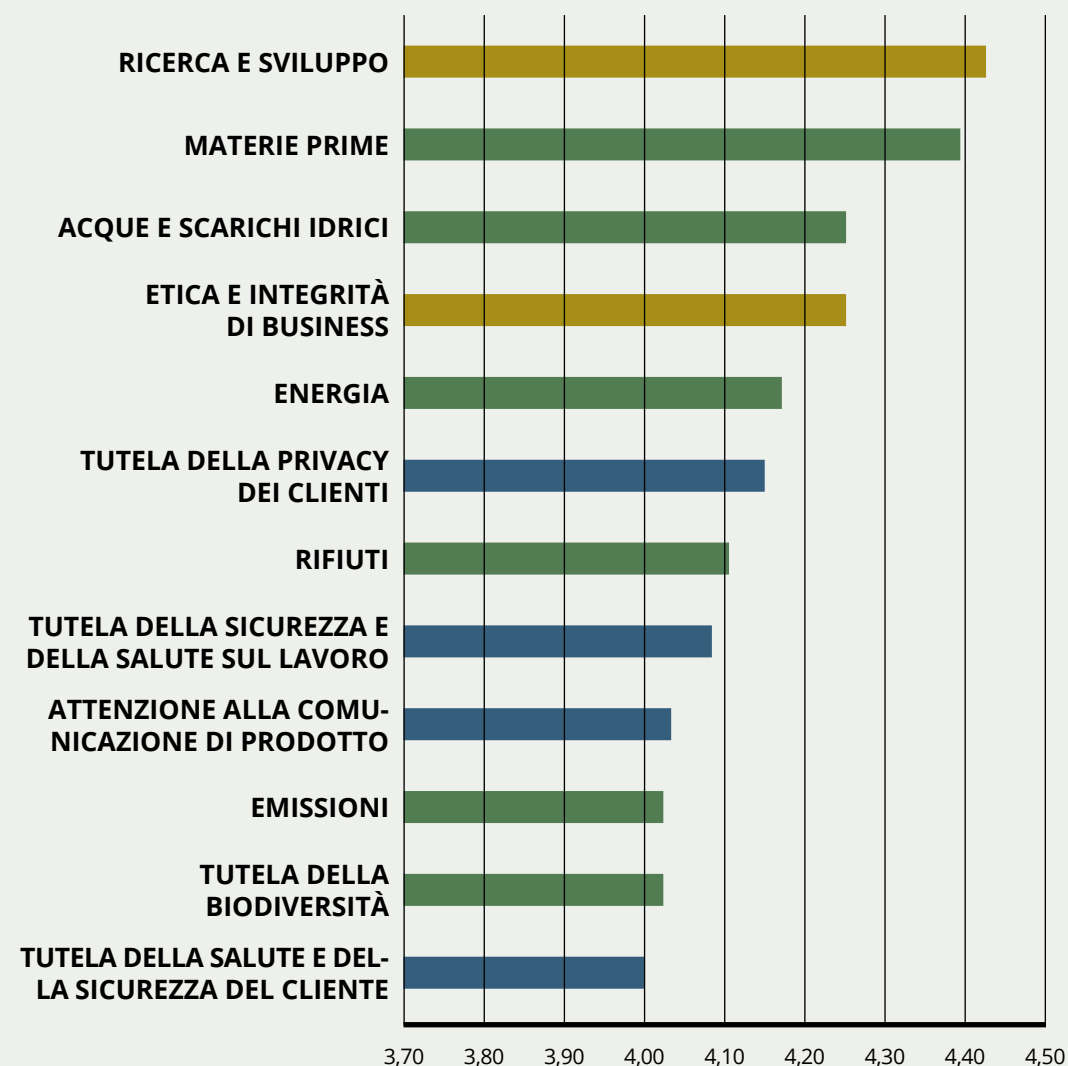


TEMI	TIPOLOGIA	IMPATTI
ETICA E INTEGRITÀ DI BUSINESS	Negativo	Perdita di valori e poca coerenza etica con mission e vision
	Positivo	Eloquenza e trasparenza dell'operato in tutte le sue declinazioni di business
RICERCA E SVILUPPO	Negativo	Diminuzione della capacità di innovazione e stagnazione
	Positivo	Innovazione e sviluppo di nuovi prodotti e soluzioni più sostenibili ed efficienti
TUTELA DELLA BIODIVERSITÀ	Negativo	Distruzione degli habitat e degrado ambientale
	Positivo	Conservazione e protezione degli ecosistemi e delle specie
EMISSIONI	Negativo	Fuoriuscita di agenti inquinanti
	Positivo	Buona gestione degli eventi in termini ambientali e riduzione delle proprie emissioni
RIFIUTI	Negativo	Problemi di costi elevati e ripercussioni ambientali
	Positivo	Buona gestione degli eventi in termini ambientali e aumento delle quantità recuperate e riciclate
ENERGIA	Negativo	Inefficienza energetica e spreco di risorse
	Positivo	Efficienza energetica e riduzione dei consumi
ACQUA E SCARICHI IDRICI	Negativo	Problemi di costi elevati e ripercussioni ambientali
	Positivo	Buona gestione degli eventi in termini ambientali con riduzione dei prelievi e relativi consumi idrici
MATERIE PRIME	Negativo	Perdita di monitoraggio e rischio prezzo, reputazione e sostituzione correlato
	Positivo	Monitoraggio e gestione del rischio in termini di approvvigionamento ed eventuale modularità del coinvolgimento. Individuazione di materiali alternativi per evitare stop di produzione
TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DEL CLIENTE	Negativo	Problemi legali e rischio di infortunio per il cliente
	Positivo	Soddisfazione del cliente e riduzione dei reclami
ATTENZIONE ALLA COMUNICAZIONE DI PRODOTTO	Negativo	Problemi legali e reputazionali
	Positivo	Creazione di un sistema di comunicazione trasparente e coinvolgente per tutti gli stakeholder
TUTELA DELLA SICUREZZA E DELLA SALUTE SUL LAVORO	Negativo	Problemi legali e turnover alto. Tasso di incidenti elevato
	Positivo	Soddisfazione del dipendente e valorizzazione del lavoro con aumento delle performance produttive
TUTELA DELLA PRIVACY DEI CLIENTI	Negativo	Violazione della privacy e problemi nella gestione dei dati
	Positivo	Protezione dei dati personali e rispetto della privacy



Come ulteriore prova dell'impegno di BCN Concerie S.p.A. per allineare la sua rendicontazione di sostenibilità ai più importanti standard e riferimenti normativi adottati globalmente, vengono presentati nella tabella di seguito i **temi materiali dell'azienda**, affiancati dai rispettivi obiettivi internazionalmente condivisi e dagli standard di sostenibilità di riferimento.

PRIORITIZZAZIONE DEI TEMI MATERIALI



TEMI	SDGs	SASB	ESG Certification	EFRAG	GRI di riferimento
ETICA E INTEGRITÀ DI BUSINESS		Business Ethics	Codice di condotta	ESRS G1 Condotta Aziendale	Richiamo a tutti quanti
RICERCA E SVILUPPO		Product Design & Lifecycle Management	Capacità e competenza organizzative	ESRS G1 Condotta Aziendale	301 Materiali
TUTELA DELLA BIODIVERSITÀ		Ecological Impacts	Politica ambientale, sociale e di governance	ESRS E4 Biodiversità ed ecosistemi	304 Biodiversità
EMISSIONI		GHG Emissions	Emissioni di gas serra	ESRS E1 Cambiamento climatico	305 Emissioni
RIFIUTI		Waste & Hazardous Materials Management	Inquinamento e rifiuti	ESRS E5 Risorse ed economia circolare	306 Rifiuti
ENERGIA		Energy Management	Consumo energetico	ESRS E5 Risorse ed economia circolare	302 Energia
ACQUA E SCARICHI IDRICI		Water & Wastewater Management	Valutazione dell'impatto	ESRS E3 Risorse idriche e marine	303 Acqua ed effluenti
MATERIE PRIME		Materials Sourcing & Efficiency	Emissioni di gas serra	ESRS E5 Risorse ed economia circolare	301 Materiali
TUTELA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA DEL CLIENTE		Customer Welfare	Conformità legale	ESRS S4 Clienti e utenti finali	416 Salute e sicurezza dei clienti
ATTENZIONE ALLA COMUNICAZIONE DI PRODOTTO		Selling Practices & Product Labeling	Divulgazione e trasparenza	ESRS G1 Condotta Aziendale	417 Marketing ed etichettatura
TUTELA DELLA SICUREZZA E DELLA SALUTE SUL LAVORO		Employee Health & Safety	Salute e sicurezza sul luogo di lavoro	ESRS S1 Forza lavoro propria	403 Salute e sicurezza sul lavoro
TUTELA DELLA PRIVACY DEI CLIENTI		Customer Privacy	Divulgazione e trasparenza	ESRS S4 Clienti e utenti finali	418 Privacy dei clienti

2

IL CONTESTO E LE CARATTERISTICHE AZIENDALI

2.1 L'evoluzione nel tempo di BCN

2.2 Prodotti e servizi offerti

2.3 La materia prima acquistata e trattata

2.4 Sicurezza di elevati standard qualitativi

2.5 L'importanza di perseguire sempre l'innovazione

2.6 Lo sviluppo dei progetti



Numero di continenti
in cui BCN è presente

3



Numero di progetti
di innovazione sostenibile

5

L'EVOLUZIONE DI BCN NEL TEMPO

Situata a Santa Croce sull'Arno (PI), BCN Concerie S.p.A. è un'affermata conceria del territorio che si contraddistingue ormai da lunga data per la **creazione e la customizzazione di pelli di assoluta eccellenza**.

L'offerta di prodotti che l'Azienda propone è ampia e variegata ed è soprattutto diretta a brand di lusso del panorama nazionale e internazionale. Sebbene BCN Concerie S.p.A. operi esclusivamente in Italia, ha anche profonde connessioni con altre concerie caratterizzate dalla produzione di pelli wet-blue nell'Europa orientale, con le quali ha instaurato proficui accordi commerciali per aumentare la propria produzione e ampliare i mercati serviti.

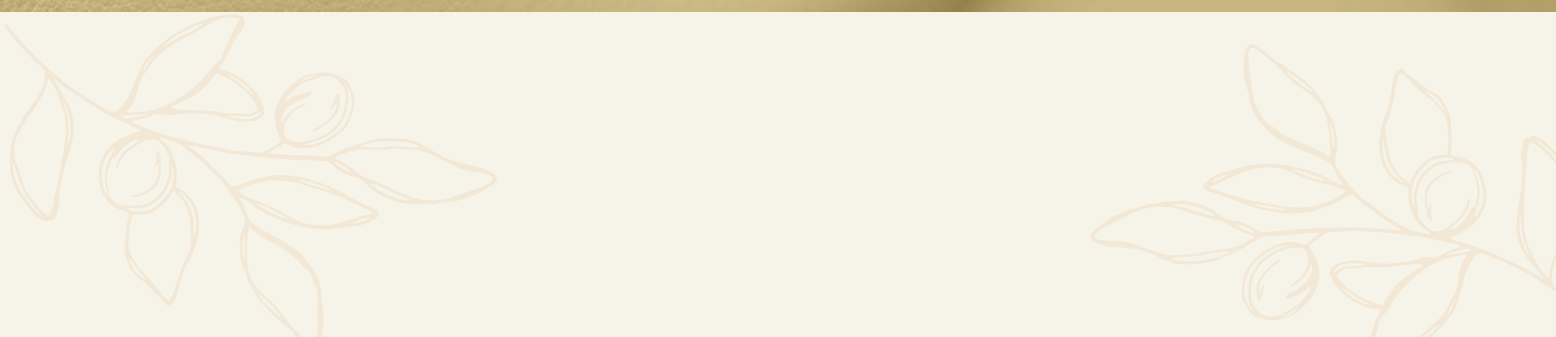
Il business di BCN Concerie S.p.A. **si distingue per la valorizzazione e il riutilizzo degli scarti generati dall'industria alimentare** attraverso vari trattamenti per ottenere materiali di qualità da utilizzare nella produzione di accessori d'abbigliamento e prodotti del mondo della moda.

Uno degli aspetti peculiari di BCN Concerie S.p.A. è la grande attenzione e capacità nel **saper collegare la profonda conoscenza degli artigiani con le ultime novità emerse in campo tecnologico**, al fine di creare prodotti certificati da standard di qualità elevati e verificati lungo il processo di produzione.

Infine, l'Azienda si impegna anche per investire in attività di ricerca di materiali alternativi a **ridotto impatto ambientale** in grado di coniugare le esigenze innovative con quelle di sostenibilità.

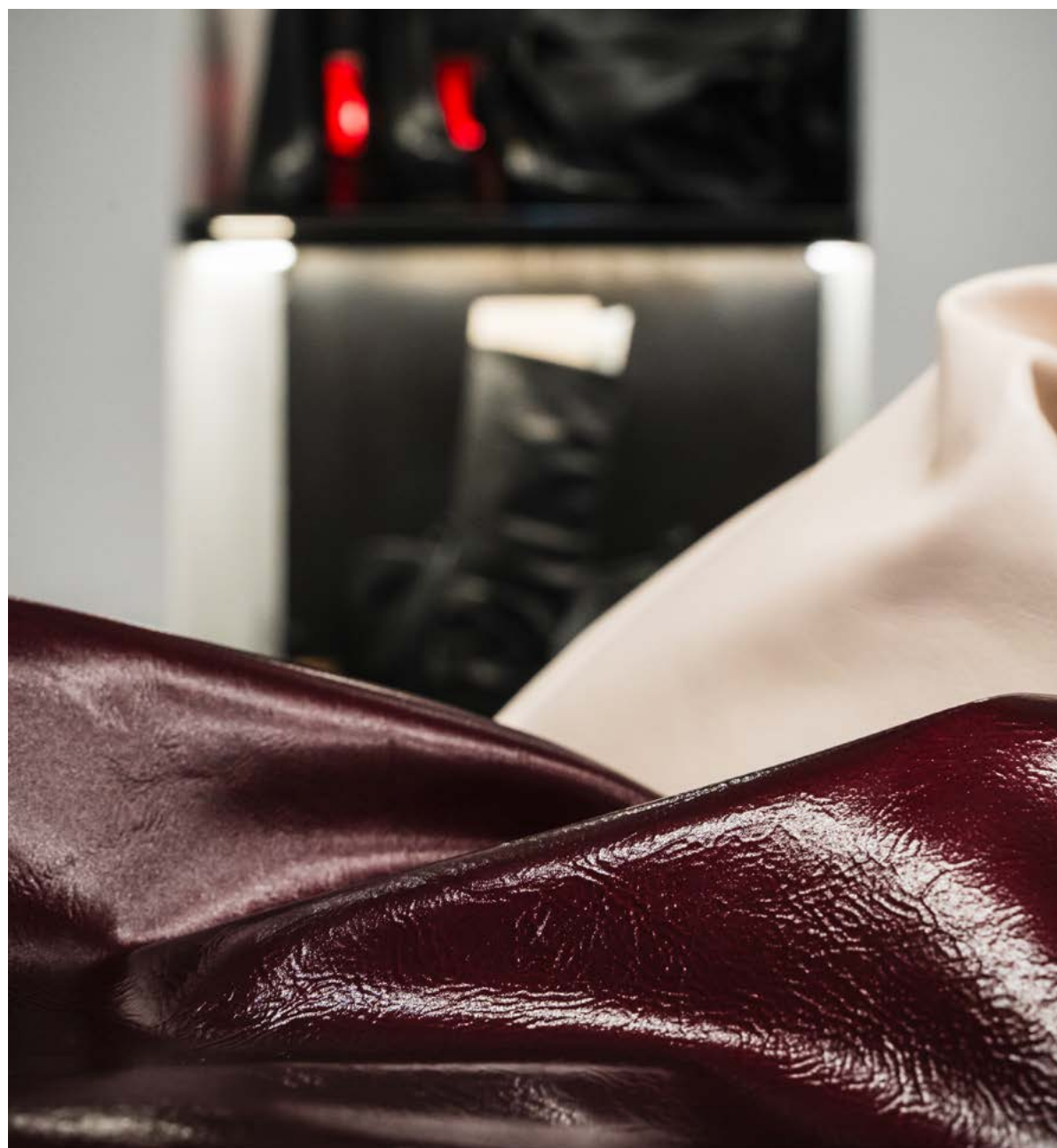
BCN Concerie S.p.A. fa parte del Distretto di Santa Croce che negli anni si è sviluppato per offrire tutti i servizi nel campo delle concerie sul territorio locale. Il Distretto di cui l'Azienda fa parte mira a coniugare le performance produttive con un continuo miglioramento degli aspetti ESG che caratterizzano il settore conciario. A dimostrazione dell'impegno concreto verso una **maggiore integrazione dei principi di sostenibilità**, il Distretto di Santa Croce rappresenta l'unico distretto conciario italiano ad aver ottenuto il rinomato certificato EMAS (Eco Management and Audit Scheme).

Questo attestato di sostenibilità viene riconosciuto alle realtà che hanno ottenuto risultati **ESG positivi** e sono contraddistinti da una gestione verificata e responsabile a livello produttivo, etico e ambientale. Le aziende all'interno del Distretto di Santa Croce si impegnano per rispettare standard più stringenti rispetto quelli previsti dalle normative di mercato in modo da valorizzare il percorso delle concerie toscane nel promuovere una qualità e una sostenibilità di prodotto certificate.

- 
- 1938** Luigi Lupi apre una cuoiera specializzata in pellami strutturati.
 - 1960** Endro Lupi trasforma l'attività paterna in una realtà Aziendale tecnologicamente avanzata.
 - 2002** Renzo e Roberto Lupi espandono l'attività, fino a farla diventare un riferimento per la produzione di pellami di alta qualità e innovazione.
 - 2023** Roberto Lupi trasforma l'azienda in BCN Concerie S.p.A. a socio unico.



I PRODOTTI E I SERVIZI OFFERTI



Le attività principali sulle quali si basa il business di BCN Concerie S.p.A. riguardano il **trattamento delle pelli di vitello e vitellino** e la successiva lavorazione per arrivare ad offrire un prodotto finito e pronto all'utilizzo.

L'Azienda lavora in particolare per realtà appartenenti al **mondo della moda e del lusso** e i principali prodotti offerti sono varie tipologie di calzature, pelletteria e abbigliamento per donne e uomini.

La produzione si basa sulle richieste ed esigenze dei clienti che scelgono BCN Concerie S.p.A. per la sua abilità nel saper soddisfare anche le più particolari necessità e **creare prodotti contraddistinti da elevate prestazioni** e rifiniture estetiche di qualità.

Come prova della qualità del prodotto offerto, la **produzione aziendale viene svolta interamente nel territorio italiano** e BCN Concerie S.p.A. è certificata per essere completamente Made in Italy lungo tutta la sua catena del valore per la produzione di articoli abrasivati, bottalati, laminati, lisci, rovesciati, smerigliati e vernici.

La dislocazione geografica in relazione ai mercati serviti riguarda principalmente il territorio europeo ma l'Azienda è anche presente negli Stati Uniti e in Asia con partecipazioni di mercato inferiori rispetto l'Europa. BCN Concerie S.p.A. esporta i propri prodotti principalmente ad aziende che hanno sede in Italia, Francia e Spagna, con alcune eccezioni a volte per gli Stati Uniti e l'Inghilterra.

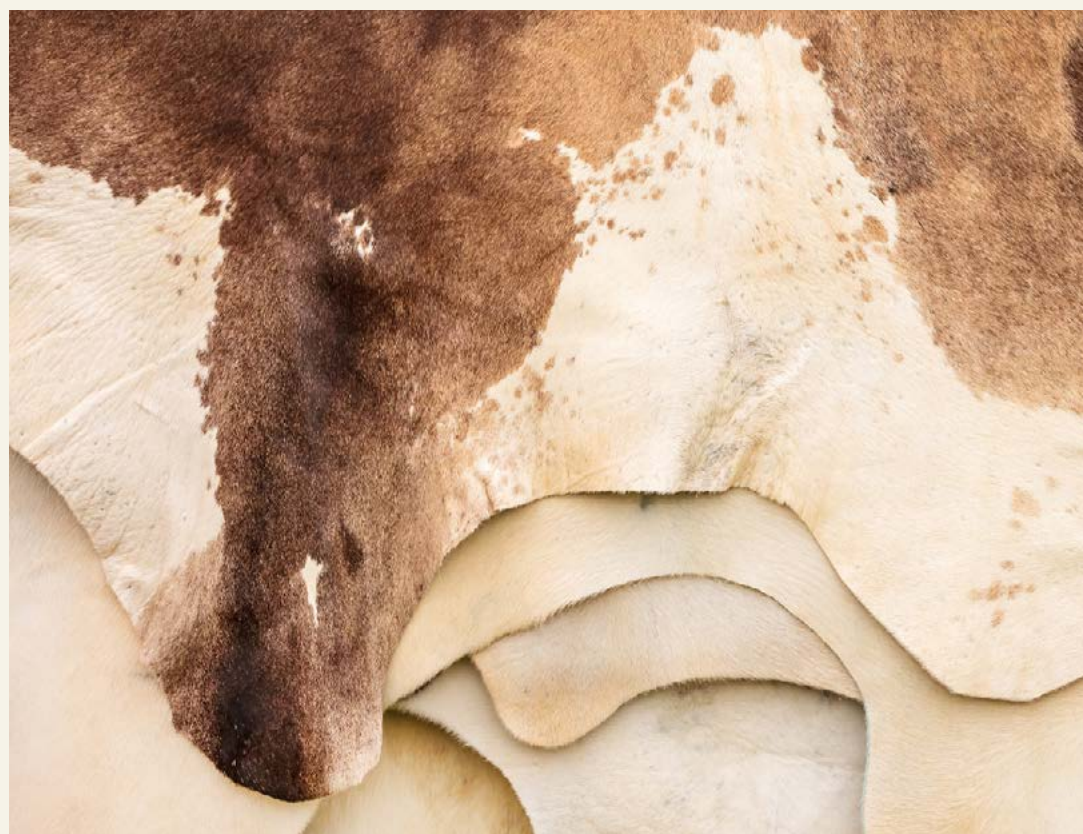
In particolare, l'Azienda vende per la maggior parte a sedi italiane essendo che i centri logistici e di manifattura sono spesso in Italia anche se i brand di riferimento possono essere stranieri.



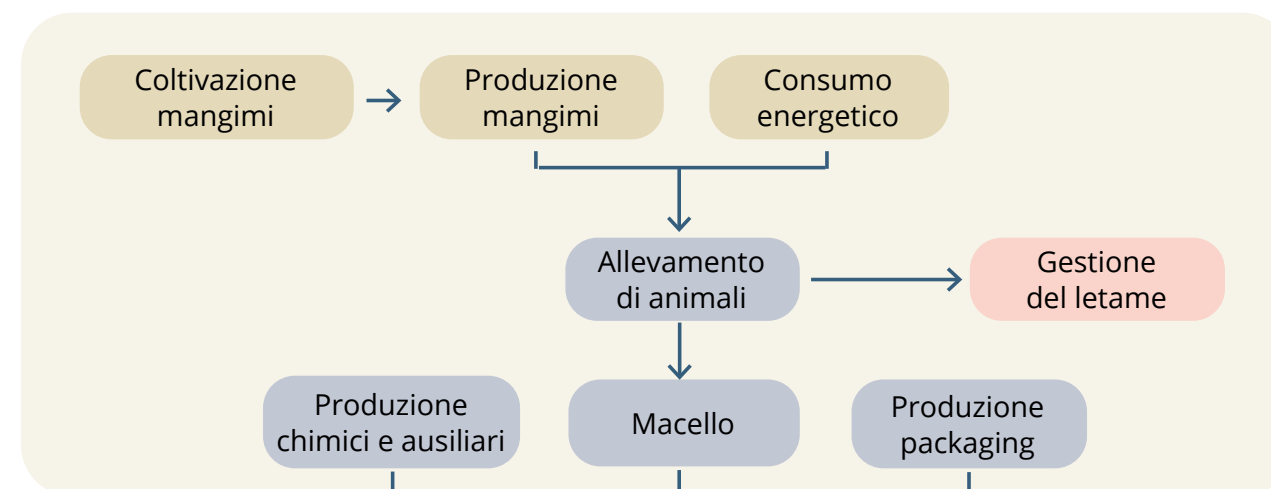
LA MATERIA PRIMA ACQUISTATA E TRATTATA

La qualità e le caratteristiche delle pelli prodotte e trattate da BCN Concerie S.p.A. è verificata da un **sistema di tracciamento** delle informazioni che fornisce dettagli riguardo il materiale in questione. Questo aspetto riguardo la garanzia della tracciabilità delle informazioni sulle materie prime è da sempre un punto di fondamentale importanza per l'Azienda, che ritiene prioritario assicurare un servizio costante e di qualità.

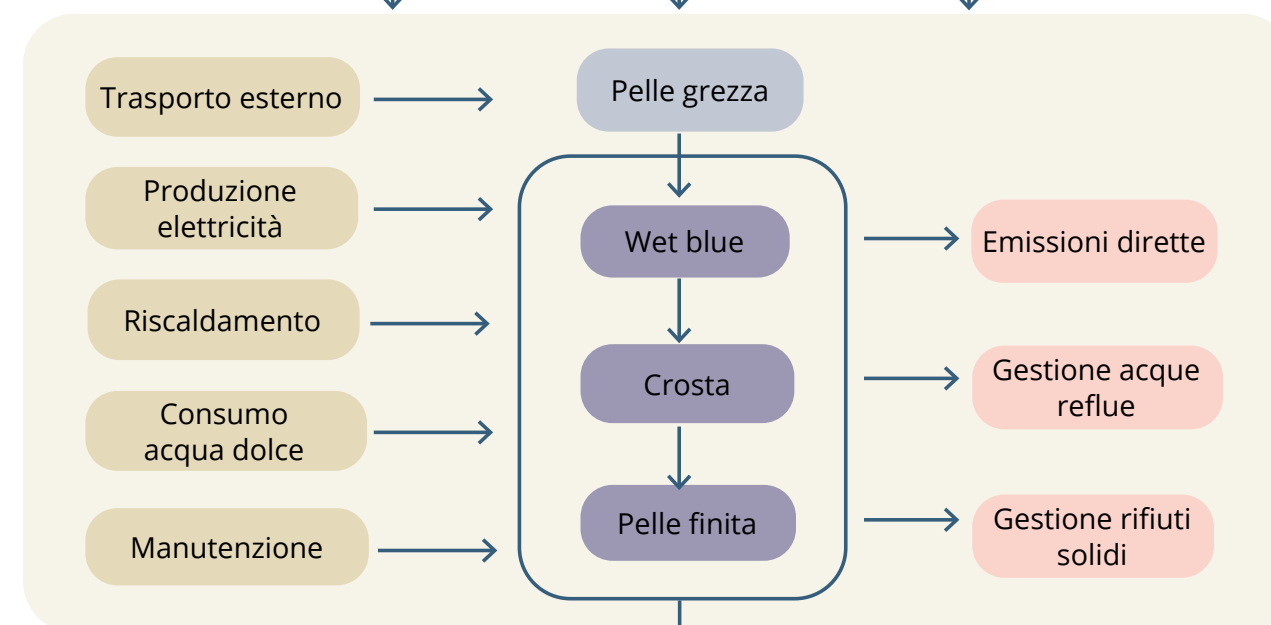
Successivamente viene presentato l'intero processo produttivo caratteristico delle concerie considerando tutte le attività ad esso relativo, da quelle a monte fino ad arrivare a valle della catena del valore.



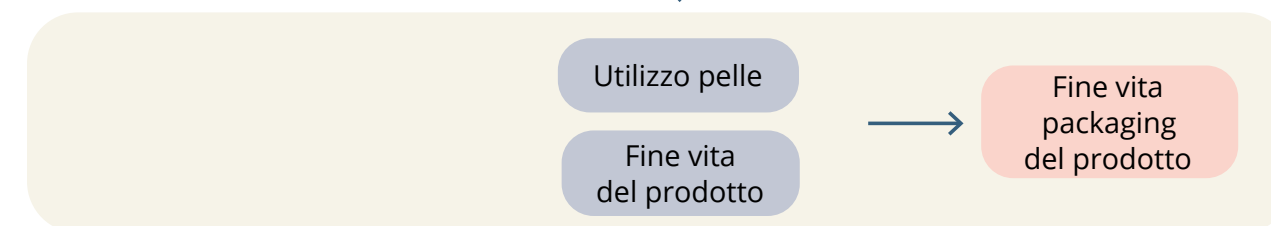
UPSTREAM



CORE



DOWNSTREAM



● Unità input ● Unità output ● Unità di processo pelle ● Unità di processo conceria opera

Partendo dalle fasi **upstream**, e quindi a monte del processo produttivo, la prima è sicuramente la crescita dei bovini per l'industria della carne, la cui pelle viene considerata come uno scarto. Le pelli vengono quindi raccolte e messe sotto sale per poi essere trattate attraverso una procedura specifica al fine di eliminare i residui di calce.

Segue poi una fase di **macerazione** nella quale le sostanze grasse vengono separate e scartate; se necessario, qualora i residui grassi persistano, viene effettuato un processo per sgrassare ulteriormente le pelli. Successivamente, si riduce il pH del materiale grazie all'utilizzo di un liquore specifico prima di continuare con l'ultimo trattamento, ovvero la fase di **concia**.

Durante questo procedimento, le pelli vengono rese stabili e trasformate da materiali grezzi a **"wet-blue" o "wet-white"**. La differenza tra questi due stati dipende dal trattamento di concia applicato: quando il processo avviene con l'utilizzo di cromo, le pelli risultano di un colore blu chiaro, mentre quando vengono adoperati concianti alternativi

ai sali di cromo, quali per esempio aldeidi, tannini sintetici, derivati dell'allume o polimeri innovativi, vengono chiamate wet-white e sono contraddistinte da una colorazione più chiara e neutra. Il wet-white ottenuto in BCN, che **utilizza un particolare polimero di origine vegetale**, brevettato a livello internazionale, è caratterizzato dal color avorio.

Insieme all'acquisto delle pelli grezze per la produzione dei propri articoli, BCN Concerie S.p.A. necessita anche di numerosi prodotti chimici essenziali per tutte le fasi di lavorazione delle pelli considerando che la produzione all'interno dell'Azienda riguarda tutti i cicli di trattamento.

Infatti, essendo una **conceria "full-cycle"**, BCN Concerie S.p.A. svolge internamente tutte le fasi di riviera, di riconcia e di rifinitura. Solo alcune operazioni che rendono necessario l'utilizzo di macchinari specifici particolarmente costosi vengono svolte esternamente all'Azienda, che in questo caso si serve di terzi per effettuare lavorazioni particolari.

PROTEGGIAMO LA BIODIVERSITÀ CON UNIC CONCERIE ITALIANE

Le pelli impiegate nell'industria conciaria sono considerate come un **sottoprodotto di origine animale (SOA)** secondo il Regolamento UE 1069/2009 e provengono quasi interamente da bovini e ovicaprini.

Nell'industria alimentare le pelli degli animali sono considerate uno scarto e in quest'ottica è fondamentale il lavoro delle concerie che utilizzano annualmente circa 1.700 kmq di pelle grezza, per un valore di **circa 8 milioni di tonnellate**, evitando di conferirle in discarica.

Grazie a questo processo di valorizzazione degli scarti è possibile **evitare l'immissione in atmosfera di circa 5 milioni di tonnellate di gas serra all'anno**. UNIC, l'Unione Nazionale Industria Conciaria, è la più importante associazione mondiale degli industriali conciari il cui obiettivo consiste nella **promozione di pratiche sostenibili e responsabili** per supportare la protezione della biodiversità e del capitale naturale.

UNIC collabora con l'Università degli Studi di Milano e il Dipartimento di Medicina Veterinaria per monitorare attentamente le condizioni di benessere degli animali nei mercati di approvvigionamento del settore conciario. Inoltre, l'Associazione **collabora anche con il WWF** per contrastare la deforestazione illegale causata dalle attività di allevamento di animali.



SICUREZZA DI ELEVATI STANDARD QUALITATIVI

La qualità è una caratteristica imprescindibile per BCN Concerie S.p.A. e per i prodotti che offre sul mercato.

Per garantire sempre le migliori prestazioni e proprietà in termini di qualità del prodotto, l'Azienda segue una serie di procedure e accorgimenti ordinati da un sistema di gestione integrato in modo da assicurare una corretta supervisione delle varie fasi produttive.

I prodotti nuovi derivanti dalle attività di ricerca e sviluppo vengono testati e analizzati all'interno dei laboratori aziendali e in altri laboratori esterni accreditati, per confrontare i risultati e garantire il massimo livello di affidabilità. Una volta verificate le caratteristiche, il nuovo prodotto viene considerato idoneo per essere inserito nelle fasi di produzione.

Le attività di controllo della qualità e di innovazione e sviluppo devono essere gestite e organizzate con particolare attenzione da BCN Concerie S.p.A. in quanto la tipologia di business aziendale non consente l'implementazione di metodologie e procedure standardizzate e predefinite. Le fasi di verifica sono quindi gestite dal referente specifico di progetto e dalla Direzione Aziendale per assicurare una completa e

profonda considerazione di tutti gli aspetti rilevanti di ciascun prodotto.

Le risorse da dedicare ad ogni singolo progetto vengono valutate volta per volta in base alla rilevanza che ricopre per il business aziendale e considerando l'impegno richiesto internamente per il suo sviluppo. Questo procedimento è strettamente necessario per gestire proattivamente eventuali criticità e adattarsi facilmente alle crescenti richieste dei clienti. Possibili accorgimenti e cambiamenti riguardo i prodotti e/o i relativi processi vengono discussi dai responsabili di progetto e valutati con il cliente. Ogni settimana vengono comunque svolte delle riunioni tecniche per confrontarsi su possibili miglioramenti e prevenire eventuali rischi.

A dimostrazione della volontà aziendale di promuovere lo sviluppo e l'innovazione nel proprio settore, al fine di ottimizzare la produzione e valutare nuove pratiche per ridurre gli impatti negativi e massimizzare quelli positivi,

BCN Concerie S.p.A. è stata tra le prime realtà conciarie italiane ad ottenere la certificazione di livello internazionale nota come la **UNI EN ISO 9001:2015** per assicurare il rispetto di elevati standard qualitativi, conseguita già nel 1997.



B2C

The leather sole of this ballerina is UNI 11427* certified and the viscose used for the Varina bow is FSC certified. 100% of the upper leather has been traced from farming to product assembly. This last phase of the value chain occurred in Ferragamo's Florentine Headquarters, where 100% of energy used comes from renewable sources (solar, ocean and biomass energy), thanks to the purchase of certified energy through guarantees of origin.

*UNI 11427:2012 Cuoio - Criteri per la certificazione delle calzature di cuoio in base agli impatti ambientali

PARTNERS



MONITOR FOR CIRCULAR FASHION

BCN Concerie S.p.A. si è contraddistinta sul mercato per l'impegno nella creazione di una filiera sostenibile. Per questo motivo, l'Azienda ha deciso di prendere parte al progetto "Monitor for Circular Fashion", un'iniziativa che coinvolge le aziende leader del settore moda e gli attori della filiera con il contributo scientifico del Sustainability Lab SDA Bocconi per l'identificazione dei KPIs di circolarità.

Lo scopo del progetto consiste nella diffusione di buone pratiche di moda circolare, nella valorizzazione delle competenze tecniche, manageriali e scientifiche al fine di contribuire alla transizione verso modelli di business circolari.

Le aziende partner del **Monitor for Circular Fashion** hanno presentato una versione aggiornata del Circular Fashion Manifesto evidenziando il loro impegno per migliorare la trasparenza e la tracciabilità lungo tutta la catena di approvvigionamento. All'interno del documento sono stati anche incluse le azioni indicate nel **Textile Transition Pathway** della Commissione Europea, una strategia con l'obiettivo di promuovere pratiche sostenibili nel settore tessile.

Attraverso questa importante collaborazione, BCN Concerie S.p.A. ha identificato gli indicatori più rilevanti per **misurare la circolarità del prodotto** secondo i principi di trasparenza e tracciabilità. Il prodotto protagonista per l'Azienda è stata la vernice con la calzatura Varina di Ferragamo, una ballerina prodotta con pelle tracciata. In particolare, il 100% della pelle della tomaia è stato tracciato in tutte le fasi della catena di fornitura, dal macello del bestiame all'assemblaggio del prodotto. Inoltre, la suola in cuoio è certificata UNI 11427 e la viscosa utilizzata per il fiocco è certificata FSC.

L'IMPORTANZA DI PERSEGUIRE SEMPRE L'INNOVAZIONE

Per raggiungere gli **obiettivi di sviluppo sostenibile** condivisi globalmente è fondamentale che i settori caratterizzati da un elevato consumo di risorse naturali siano i primi a impostare una strategia per il miglioramento delle performance ESG. In quest'ottica, anche il settore conciario è chiamato ad implementare iniziative per limitare i propri impatti sociali, ambientali e di governance e BCN Concerie S.p.A. si distingue per il profondo impegno nel promuovere uno sviluppo sostenibile e implementare pratiche e processi più responsabili. Le attività di ricerca e sviluppo

costituiscono un pilastro importante per la continuità del business di BCN Concerie S.p.A. e per il mantenimento del **vantaggio competitivo nel settore**. Per questa ragione, l'Azienda investe tempo e risorse per raggiungere ambiziosi risultati di sostenibilità e promuovere l'innovazione, considerata come leva essenziale per avere prestazioni più soddisfacenti ed efficientare i processi ottimizzando al contempo la produttività. Questo grande impegno verso un continuo aggiornamento dei processi e un costante sviluppo innovativo viene comunicato all'esterno per diffondere

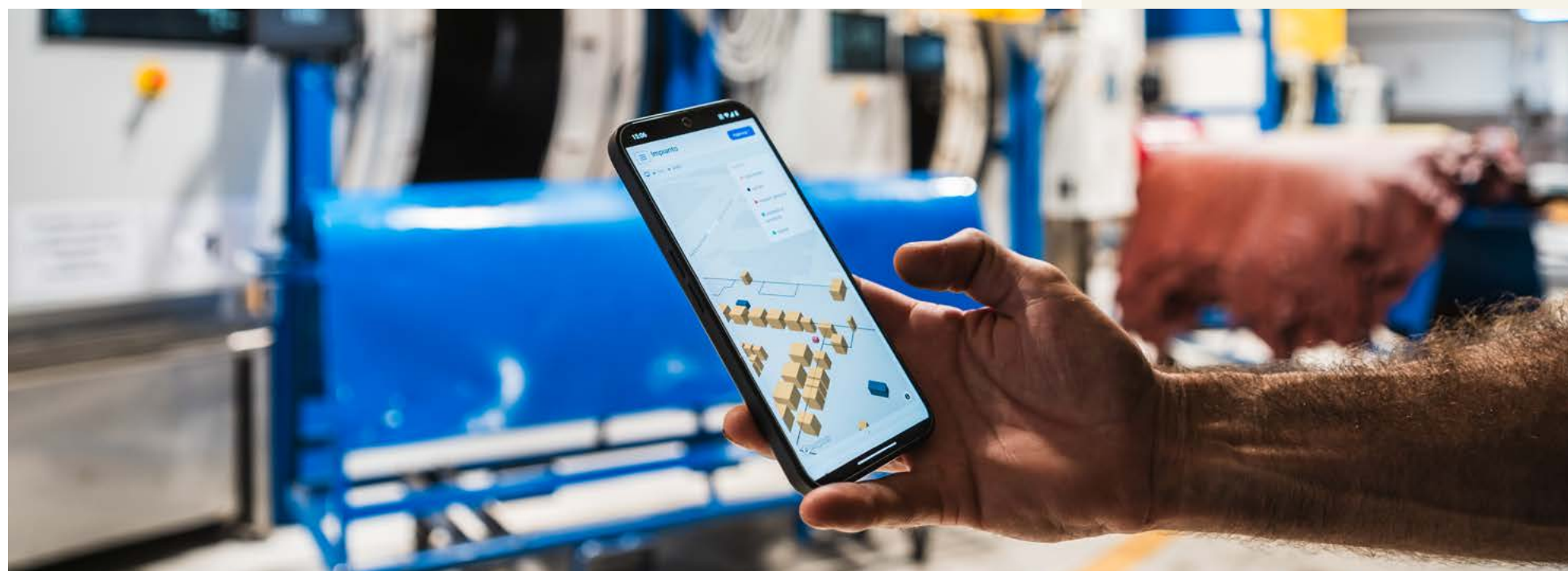
le ultime novità introdotte in Azienda e dimostrare il concreto coinvolgimento di tutti i reparti nelle attività di ricerca e sviluppo.

Nel 2023, questa sinergia tra i reparti è stata incentivata ulteriormente per promuovere lo **sviluppo di articoli personalizzati e ad-hoc** secondo le richieste dei clienti, in particolare trovando momenti di confronto costanti tra gli uffici di ricerca e sviluppo e i tecnici. Per l'Azienda è anche importante allineare i propri rappresentanti esteri riguardo alle ultime **"Best available technology"** implementate. Gli uffici e gli impianti

aziendali sono anche aperti per visite conoscitive ed esplicative da parte degli uffici di sostenibilità dei clienti in modo da illustrare i progetti sviluppati internamente e presentare i risultati raggiunti, come l'introduzione dell'intelligenza artificiale e l'efficientamento di alcuni processi.

Il forte interesse maturato dall'Azienda verso la ricerca costante e lo sviluppo di nuovi prodotti e processi produttivi, ha consentito di creare internamente una nuova tipologia di **biopolimero**, brevettato e verificato, ottenuto attraverso il recupero delle acque reflue provenienti dalle attività di produzione olearia. Inoltre, sono stati anche effettuati alcuni accorgimenti per ridurre l'applicazione di prodotti chimici utilizzati per la colorazione dei prodotti.

In **ambito energetico**, invece, è in corso di valutazione e implementazione un sistema per registrare i consumi dei macchinari in azienda in modo da efficientare i processi dove possibile. L'Azienda ha in programma di attuare alcuni interventi specifici all'interno del proprio impianto industriale al fine di limitare la diffusione dei composti organici volatili (COV), ovvero sostanze pericolose per la salute umana e per l'ambiente, così come delle polveri sottili in atmosfera.



LO SVILUPPO DEI PROGETTI

La **valutazione e lo sviluppo dei progetti di innovazione** sono effettuati attraverso costanti prove, test e simulazioni con i tecnici aziendali e i partner esterni per sperimentare nuovi materiali e tipologie di prodotto per rispondere prontamente alle richieste del mercato.

Di seguito sono presentate le iniziative e i progetti intrapresi o che BCN Concerie S.p.A. intende attuare nei prossimi anni.

MICROINNOVAZIONE BCN20+

Lo sviluppo e l'introduzione di **nuove tecnologie più efficienti** è un pilastro essenziale per permettere a BCN Concerie S.p.A. di far crescere il proprio business e posizionarsi come una realtà all'avanguardia nel proprio settore. Per questo motivo, l'Azienda sta collaborando con Kode S.r.l., azienda specializzata nello sviluppo di soluzioni end-to-end basate sull'intelligenza artificiale adottando un approccio data-driven. Grazie a questa sinergia, BCN Concerie S.p.A. mira a implementare un sistema in grado di monitorare lo stato di salute dei macchinari, elaborandoli e valutandoli in modo da fornire linee guida e suggerimenti per prevenire problematiche e migliorare le performance. Il progetto è denominato **"MICROINNOVAZIONE BCN20+"** ed è stato finanziato dalla Regione Toscana con l'obiettivo di supportare l'integrazione tra un sistema informatico intelligente e il gestionale "AS400" in uso dall'Azienda per garantire un monitoraggio costante e in tempo reale delle apparecchiature e organizzare interventi di manutenzione quando necessario.

BCN Concerie S.p.A. ha dimostrato la concreta volontà di portare avanti questa iniziativa impegnandosi per proseguire il progetto anche una volta terminati i finanziamenti dalla Regione. In particolare, le implementazioni sulle quali l'Azienda si è concentrata riguardano la gestione fluida dell'applicativo e l'integrazione degli aspetti di sicurezza; le prime attività in relazione a questo progetto vedranno la luce durante il 2024.



REVOC4LIFE

Il progetto **ReVoc4LIFE** ha l'obiettivo di ridurre il rilascio di emissioni COV in atmosfera attraverso un sistema di filtraggio che permette di recuperare i solventi utilizzati nel processo di rifinitura.

Attraverso questo nuovo sistema sarà possibile mitigare l'impatto ambientale derivante dai processi produttivi per l'ottenimento delle pelli finite, permettendo al tempo stesso il recupero di una parte di scarto produttivo e una drastica riduzione nell'uso di acqua pulita. L'implementazione di questo progetto **porterà risultati positivi** come la riduzione nella produzione di agenti inquinanti e dannosi per la salute, la diminuzione nel consumo di solventi grezzi e la mitigazione dell'impatto idrico aziendale.

Il progetto si trova adesso a circa metà del suo percorso e il primo prototipo di impianto è stato implementato all'interno della struttura di BCN Concerie S.p.A. e ha riportato risultati soddisfacenti e maggiormente promettenti rispetto agli obiettivi che il partenariato si era prefisso già in fase di studio di laboratorio.

Uno degli aspetti principali del progetto consiste nel suo approccio modulare che consente la risoluzione di specifiche problematiche attraverso moduli adatti per essere implementati su misura a seconda delle necessità di ciascun impianto industriale.

Il sistema sviluppato è inoltre in grado di minimizzare i costi operativi e di manutenzione al fine di incentivare la sostenibilità economica del progetto. Inoltre, l'approccio modulare permette una maggiore scalabilità dell'impianto, che può essere facilmente ampliato e integrato in altre unità operative.



3

LA PERFORMANCE

3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda

3.2 Processi etici e trasparenti

3.3 I risultati economici e le performance

3.4 Generazione e distribuzione di valore

3.5 La gestione dei rischi e delle criticità finanziarie

3.6 Un'eccellenza italiana

3.7 Standard e certificazioni internazionali

Percentuale del valore
economico distribuito
sul generato

93%

Valore della
produzione

36.122.489 €



Ricavi delle vendite

35.629.841 €

Valore economico
generato

36.655.459 €



Valore economico
distribuito

34.152.775 €

RUOLI E RESPONSABILITÀ IN AZIENDA

BCN Concerie S.p.A. ritiene importante supervisionare con **attenzione e dedizione gli aspetti di sostenibilità** che caratterizzano le sue attività e ha deciso di nominare alcune figure interne come responsabili ESG.

La procedura per delegare i compiti e le mansioni al fine di gestire gli impatti prevede infatti l'assegnazione di attività specifiche alle funzioni ritenute più idonee per effettuarne lo svolgimento. In particolare, l'Azienda ha nominato Giacomo Pacchi come Sustainability Manager, figura che ricopre anche il ruolo di Chemical Manager e supervisore delle attività per la certificazione ISO 9001 e il Codice Etico, mentre Nico Carbone è il responsabile per la gestione delle acque e dei rifiuti e si occupa anche di gestire le certificazioni ambientali e la garanzia di una produzione Made in Italy.

È stata inoltre identificata una figura con il compito di **monitorare la certificazione di tracciabilità**. È diretta responsabilità del Presidente il monitoraggio e la gestione delle risorse umane e le rispettive certificazioni. Il Presidente svolge anche un ruolo operativo essendo responsabile di revisionare e approvare il Bilancio di Sostenibilità aziendale.

Infine, è anche presente un **responsabile della sicurezza dei dipendenti** e nel corso dell'anno di rendicontazione è stato introdotto un sistema digitale, piattaforma Job81, per gestire la documentazione relativa alla sicurezza, alla sorveglianza sanitaria, alla formazione e in generale per registrare e raccogliere le informazioni relative ai dipendenti.

I membri del più alto organo di governo sono nominati attraverso un processo definito dalle normative in vigore e, qualora si verificano cambiamenti necessari e inaspettati, vengono elaborati dei verbali delle riunioni del Consiglio di Amministrazione (CdA). In caso si verificasse una sostituzione di uno o più membri del comitato dei sindaci relatori, la procedura seguita è quella prevista per legge.

Il monitoraggio e la valutazione degli aspetti ESG sui quali focalizzarsi in maniera prioritaria sono effettuati attraverso la verifica mensile dei dati registrati dal sistema di gestione interno e la visione della documentazione ricevuta dal Consorzio Aquarno. Ogni settimana vengono anche svolti incontri specifici tra il Presidente, i membri del Top Management e i vari responsabili di funzione per valutare

aspetti tecnici e risolvere eventuali criticità relative al flusso produttivo e agli impatti generati. La **conoscenza delle questioni ESG** più importanti da considerare nello sviluppo del business è stata promossa attraverso la **collaborazione con Circularity - Società Benefit**. Inoltre, l'analisi di materialità ha evidenziato la necessità di affrontare determinati aspetti della sostenibilità, costituendo un primo importante passo strategico per BCN Concerie S.p.A. Eventuali altre questioni specifiche sono comunque sempre riportate nelle riunioni settimanali ed è in ogni caso importante considerare che il

Presidente partecipa attivamente alla vita in Azienda rendendo quindi spesso possibile un confronto diretto con la sua figura o con il direttore di produzione per esprimere opinioni e percezioni su possibili criticità da attenzionare. All'interno del Codice Etico di BCN Concerie S.p.A. viene riportata l'introduzione di meccanismi e strumenti per effettuare segnalazioni anonime, che vengono raccolte in appositi punti e prese in carico rispettando la privacy dei soggetti che hanno riportato la segnalazione. Come da norma, è stato inserito il collegamento al form Whistleblowing, per segnalazioni tutelate all'azienda.



PROCESSI ETICI E TRASPARENTI

La **trasparenza** che caratterizza l'Azienda nella comunicazione del proprio operato e nella gestione interna è ulteriormente dimostrata dall'implementazione di alcune politiche e linee guida che mirano ad assicurare una supervisione responsabile di questi aspetti.

Il **rispetto dei principi di etica e integrità** e l'impegno per assicurare uno sviluppo del business consapevole sono sottolineati dall'introduzione di una politica di anticorruzione volta a definire i valori da seguire in Azienda e le buone pratiche da mantenere per tutto il personale. BCN Concerie S.p.A. si assicura poi che queste informazioni siano condivise e diffuse internamente attraverso il Codice Etico, che tutti i dipendenti sono chiamati a visionare e rispettare e che è esposto sulle bacheche aziendali. Eventuali cambiamenti e novità relative al contratto nazionale o al Codice Etico vengono comunicate ai dipendenti attraverso specifiche informative per metterli tempestivamente a conoscenza degli aggiornamenti avvenuti.

Inoltre, per l'Azienda risulta importante anche avere a disposizione un processo per valutare l'effettiva efficacia delle specifiche messe in atto in ambito di etica e integrità di business. Per questa ragione, vengono periodicamente analizzate le procedure interne per assicurare il rispetto delle pratiche di

anticorruzione e per identificare e gestire i rischi in questo ambito.

A dimostrazione di questo, durante il 2023 è stata integrata in Azienda una specifica di anticorruzione in merito alle regalie. Questa grande attenzione rivolta al rispetto dei valori di etica e integrità in Azienda, permette di avere un capitale umano consapevole e coinvolto e di promuovere la creazione di una realtà aziendale solida che condivide vision e mission. Il Codice Etico di BCN Concerie S.p.A. presenta al suo interno misure e azioni per prevenire la generazione di conflitti di interesse e si basa sul



codice conciario elaborato dall'Unione Nazionale Industria Conciaria (UNIC), ritenuta la più importante associazione mondiale degli industriali conciari. Oltre alle riunioni tecniche settimanali con il più alto organo di governo, eventuali problematiche e/o rischi legati ai conflitti di interesse sono valutate attraverso segnalazioni anonime a cui seguono poi verifiche dettagliate. Nell'anno di rendicontazione non sono state registrate azioni legali in corso o completate per comportamenti anticoncorrenziali, antitrust e pratiche monopolistiche, così come non sono

stati segnalati episodi di corruzione. L'unico caso di non conformità rilevato nel 2023 riguarda la mancata presenza del verbale originale della riunione di sicurezza, aspetto emerso durante l'audit per la revisione del Codice Etico. Il verbale in questione è stato poi fornito dall'RSPP risolvendo prontamente la non conformità riscontrata. Inoltre è stato inserito nel website di BCN Concerie S.p.A. il tasto per il collegamento alla piattaforma Whistleblowing come da norma.

La **politica di remunerazione** adottata dall'Azienda fa riferimento al CCNL e include anche un premio in base al raggiungimento di buone performance produttive e l'impresa dichiara di aver dedicato lo 0,05 % del fatturato annuale, per un ammontare di 19.509,20€, a un plafond per l'incremento del welfare dei dipendenti. Inoltre, BCN Concerie S.p.A. prevede anche di supportare i propri dipendenti tramite un servizio di pensione integrata con un fondo convenzionato, senza obbligo di partecipazione. Ogni nuovo assunto riceve una valutazione in base alla preparazione, esperienza, mansionario ed eventuali referenze sulla quale viene poi deciso il livello da assegnarli. Il contratto è sempre conforme al CCNL ed è verificato dal consulente del lavoro che nel caso di BCN Concerie S.p.A. consiste in uno studio di consulenza esterno all'Azienda.



I RISULTATI ECONOMICI E LE PERFORMANCE

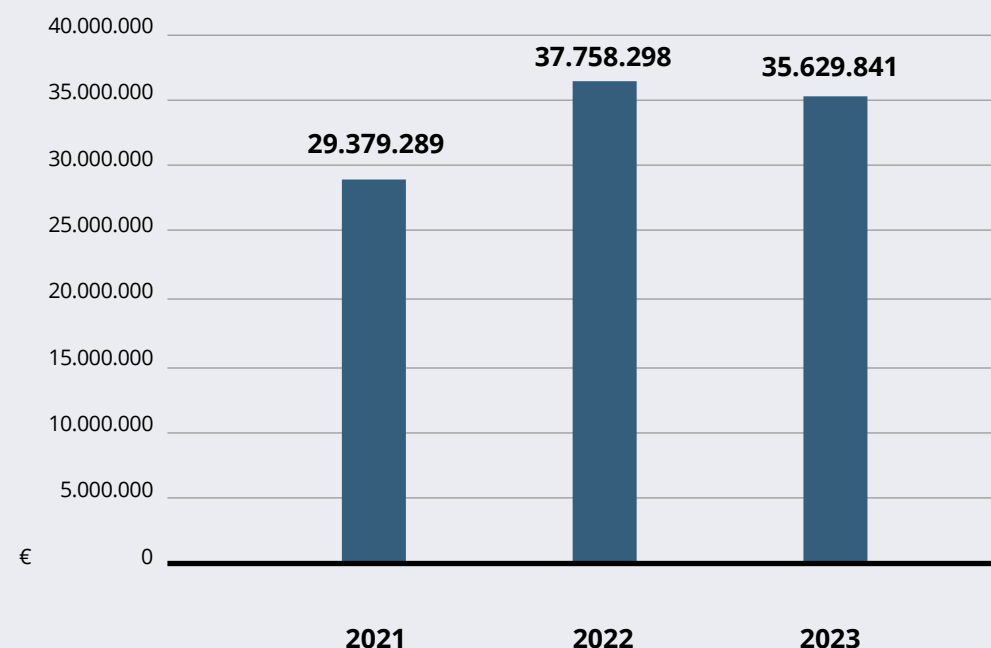
La sfera economica è un aspetto imprescindibile per assicurare la continuità del business e promuovere concretamente lo sviluppo sostenibile dell'Azienda. Per poter operare una transizione verso modelli più etici e responsabili a livello ambientale e sociale, è fondamentale garantire prima una sostenibilità economica, in modo da poter avviare e supportare tutti gli investimenti necessari per migliorare le performance ESG.

La capacità di generare valore è sicuramente un elemento distintivo di enorme importanza per dimostrare

buona competitività, consolidare il posizionamento sul mercato e testare lo stato di salute dell'Azienda. Nella sezione seguente vengono presentate e descritte le informazioni relative alle performance finanziarie nel corso dell'anno di rendicontazione. L'analisi e la considerazione di questi aspetti permette di effettuare una valutazione approfondita riguardo l'andamento delle attività e verificare il raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Nel grafico di seguito vengono presentati i dati riguardo i ricavi delle vendite nel triennio 2021-2023.

RICAVI DELLE VENDITE NEL TRIENNIO



Nonostante nel 2023 i ricavi delle vendite dell'Azienda siano leggermente diminuiti rispetto al 2022, con una contrazione del 6%, risultano comunque superiori del 21% ai valori del 2021, dimostrando una piena ripresa in seguito al periodo pandemico.

La riduzione dei ricavi delle vendite può essere in parte connessa ad una riduzione nel valore complessivo della produ-

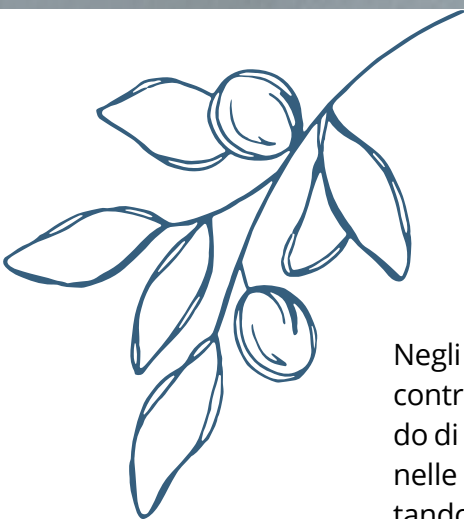
zione, che rispetto al 2022 è diminuito del 13%. In ogni caso, i valori riportati risultano coerenti e testimoniano una grande attenzione da parte di BCN Concerie S.p.A. nel gestire sapientemente le risorse per ottimizzare la produzione e la redditività. La tabella ha lo scopo di evidenziare le voci principali del conto economico, ottenute direttamente dal Bilancio Civilistico.

Considerazioni economiche dal bilancio civilistico

VOCI	2023	2022	VARIAZIONI %
RICAVI DELLE VENDITE (RV)	35.629.841 €	37.758.298 €	-5,64%
VALORE DELLA PRODUZIONE (VDP)	36.122.489 €	41.496.847 €	-12,95%
COSTI DEL PERSONALE / FATTURATO	10,97%	9,67%	1,30%
ACQUISTI DI MERCI / FATTURATO	54,74%	52,06%	2,68%
ACQUISTI DI SERVIZI / FATTURATO	23,23%	23,85%	-0,62%
GODIMENTO BENI DI TERZI / FATTURATO	1,24%	1,13%	0,11%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE / FATTURATO	1,54%	0,71%	0,83%
ONERI FINANZIARI NETTI / FATTURATO	0,66%	0,08%	0,58%

Considerando le informazioni riportate sopra, si evidenzia che il peso degli oneri finanziari netti costituisce solo lo 0,66% del fatturato totale, dimostrando di fatto una buona gestione e un buon grado di controllo da parte

dell'Azienda rispetto alla dimensione complessiva delle operazioni portate avanti. In particolare, l'attenta gestione aziendale ha permesso di ridurre l'impatto negativo degli interessi sul risultato finale.



Negli ultimi anni i mercati sono stati contraddistinti da un significativo grado di incertezza e da diverse oscillazioni nelle domande e nelle offerte, comportando un rallentamento negli sviluppi economici e contraendo la produzione nel settore della moda. In questo periodo complicato è stato fondamentale l'impegno dei responsabili aziendali nell'assicurare un continuo e attento monitoraggio di possibili scenari futuri per comprendere al meglio le tipologie

di rischi e le conseguenze da essi derivanti.

Nel corso degli ultimi due anni l'Azienda ha **investito nell'acquisto di nuovi macchinari e attrezzature innovative per potenziare ed efficientare il reparto produttivo**, con l'obiettivo di consolidare la posizione aziendale sul mercato e assicurare una costante crescita nel medio e lungo termine.

GENERAZIONE E DISTRIBUZIONE DI VALORE

Il supporto delle aziende private verso lo sviluppo e la crescita della società viene misurato e valutato attraverso il valore aggiunto generato e distribuito, in risposta alle esigenze e ai bisogni della collettività. La generazione e la distribuzione di valore inoltre supportano la crescita e la competitività dell'azienda, contribuendo anche a creare un ambiente positivo per dipendenti, clienti e gli investitori.

La **ricerca continua di modi per generare valore** spinge l'azienda a innovare, adattarsi ai cambiamenti del mercato e anticipare le esigenze future. Condivi-

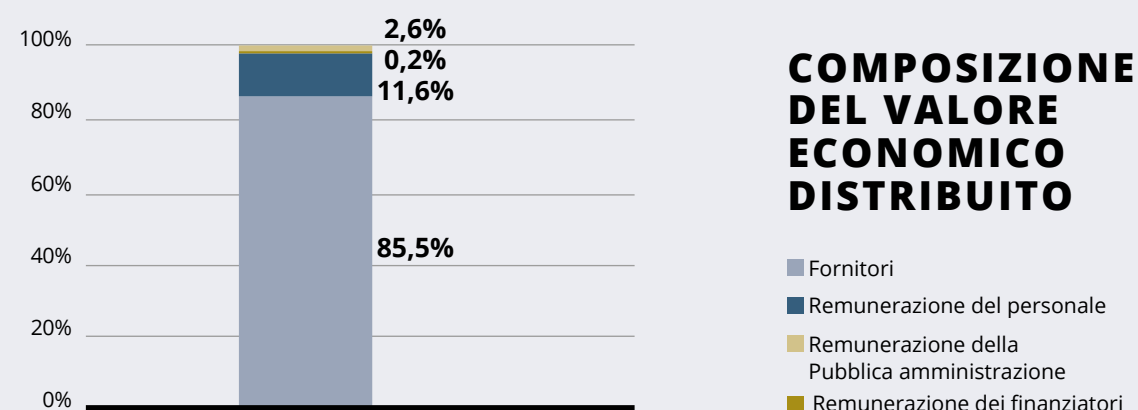
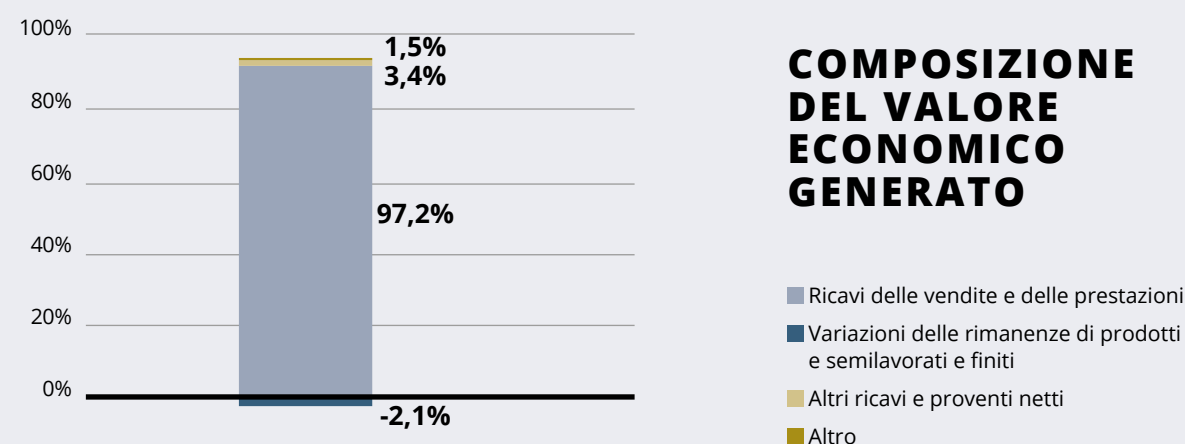
dere il valore creato con i dipendenti attraverso salari equi, benefit e opportunità di crescita aumenta la motivazione e riduce il turnover, mentre distribuire valore sotto forma di dividendi o reinvestimenti attrae e mantiene gli investitori, cruciali per il finanziamento e la crescita dell'azienda.

I risultati emersi in seguito alla riclassificazione del bilancio confermano la gestione oculata e attenta di BCN Concerie S.p.A. che ha mantenuto un approccio coerente e in linea con la vision e la mission aziendali.

VOCI	u.m.	2023	2022	VARIAZIONI	
VALORE ECONOMICO DIRETTAMENTE GENERATO	€	36.655.459	40.419.770	-3.764.331	-9,3%
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	€	35.629.841	37.758.298	-2.128.459	5,6%
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI E SEMILAVORATI E FINITI	€	-756.996	2.336.702	-3.093.698	-132,4%
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE E DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	€	0	0	-	-
INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	€	0	0	-	-
ALTRI RICAVI E PROVENTI NETTI	€	1.249.644	1.401.847	-153.203	10,9%
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	€	70.000	0	70.000	-
PROVENTI FINANZIARI	€	239.159	33.107	206.052	622,4%
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE	€	223.811	-1.110.184	1.333.995	-120,2%
VALORE ECONOMICO DISTRIBUITO	€	34.152.775	37.106.373	-2.953.598	8%
% SU VALORE ECONOMICO DIR. GENERATO	€	93%	92%	-	-
COSTI OPERATIVI RICLASSIFICATI	€	29.169.062	32.261.396	-3.092.334	-9,6%
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, D CONSUMO E MERCI	€	19.774.018	21.603.324	-1.829.306	-8,5%
COSTI PER I SERVIZI	€	8.391.136	9.895.503	-1.504.367	-15,2%
COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI TERZI	€	447.991	469.106	-21.115	-4,5%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€	555.917	293.463	262.454	89,4%
REMUNERAZIONE DEL PERSONALE	€	3.962.637	4.012.871	-50.234	-1,3%
COSTI DEL PERSONALE	€	3.962.637	4.012.871	-50.234	-1,3%
REMUNERAZIONE DEI FINANZIATORI	€	81.928	30.713	51.215	166,8%
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	€	81.928	30.713	51.215	166,8%
REMUNERAZIONE DEGLI AZIONISTI	€	0	0	0	-
UTILI DISTRIBUITI	€	0	0	0	-
REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	€	891.413	800.143	91.270	11,4%
IMPOSTE SUL REDDITO	€	891.413	800.143	91.270	11,4%
COMUNITÀ	€	47.735	1.250	46.485	3719%
DONAZIONI E LIBERALITÀ	€	47.735	1.250	46.485	3719%



Nonostante i ricavi delle vendite nel 2023 hanno subito una leggera contrazione rispetto al 2022, BCN Concerie S.p.A. ha comunque **aumentato la percentuale di valore distribuito sul generato**, a dimostrazione dell'impegno aziendale nell'incentivare la creazione di impatti positivi verso la società.



Il valore economico generato dall'Azienda è composto quasi totalmente dai ricavi delle vendite e delle prestazioni, mentre il valore economico distribuito è rivolto per la maggior parte ai fornitori, seguiti dalla Pubblica Amministrazione, dai dipendenti e dai finanziatori.

LA GESTIONE DEI RISCHI E DELLE CRITICITÀ FINANZIARIE

Per BCN Concerie S.p.A. la gestione del rischio e della conformità rappresentano **pilastri essenziali del modello di business**, assicurando una corretta identificazione, valutazione, controllo e monitoraggio dei rischi aziendali, siano essi di natura interna o esterna.

In linea con questa volontà, lo scorso anno l'Azienda ha **integrato nel proprio sistema di gestione del rischio i fattori ESG**, migliorando così l'approccio complessivo e aumentando il grado di dettaglio per la valutazione di potenziali rischi anche di natura sociale e ambientale.

Con l'introduzione di questo sistema BCN Concerie S.p.A. **ha avviato un percorso concreto per favorire una maggiore considerazione dei temi legati all'ambiente**, ad una condotta aziendale responsabile e riguardo la sicurezza informatica.

I principali rischi identificati per la realtà di BCN Concerie S.p.A. sono i rischi di credito, i rischi di cambio e **i rischi connessi agli aspetti di sostenibilità declinati nelle tre verticali ESG**. BCN Concerie S.p.A. si impegna per gestire questi rischi, e mitigare eventuali impatti da essi

generati, attraverso l'utilizzo di diversi strumenti e procedure. Per quanto riguarda ad esempio i rischi di credito, l'Azienda si assicura di effettuare dettagliate analisi per verificare l'affidabilità dei propri clienti, soprattutto considerando lo storico delle relazioni e la qualità dei rapporti instaurati. Il rischio di cambio viene gestito valutando in base alla situazione le operazioni di compravendita con una valuta differente rispetto l'euro; si evidenzia che BCN Concerie S.p.A. non dispone di specifici processi per coprire questo aspetto che, in ogni caso, risulta marginale rispetto alla gestione aziendale complessiva.

Per quanto concerne invece i rischi di tipo ESG, l'Azienda ha individuato alcune aree da monitorare in base alle indicazioni dello standard internazionale SASB (Sustainability Accounting Standards Board). Questo set di standard mira a supportare le aziende nella rendicontazione delle informazioni di sostenibilità più rilevanti per gli investitori, identificando i rischi e le opportunità che hanno maggiori probabilità di influenzare i flussi di cassa, l'accesso ai finanziamenti e il costo del capitale nel breve, medio o lungo termine.

I **rischi** vengono identificati sulla base del settore di appartenenza dell'Azienda e in questo caso sono tre i principali da supervisionare in relazione al settore di BCN Concerie S.p.A.

Nello specifico i rischi individuati sono i seguenti:

- **Qualità e sicurezza dei prodotti**
- **Gestione della catena di fornitura**
- **Approvvigionamento ed efficienza dei materiali**

Successivamente, viene presentata una tabella di raccordo con riportati i principali rischi di carattere ESG e le relative sezioni del Bilancio di Sostenibilità in cui sono descritte le modalità di gestione.

RISCHI ESG			
AMBITO ESG	PRINCIPALI RISCHI	SASB	POLITICHE E PRESIDI ORGANIZZATIVI
END-USER	Eventuali rischi derivanti da una mancata gestione o da una gestione non ottimale dei richiami, dei ritiri dal mercato, test dei prodotti e gestione delle sostanze chimiche, dei contenuti e degli ingredienti nei prodotti finali.	Product Quality & Safety	Capitolo cliente finale
CATENA DI FORNITURA	Possibili rischi connessi ad impatti ambientali e sociali emersi dai fornitori attraverso le loro attività operative e questioni legate alla resilienza delle catene di approvvigionamento di materiali. Vengono anche considerati i rischi legati agli impatti dei cambiamenti climatici e ad altri fattori esterni ambientali e sociali della catena di fornitura.	Supply chain management Materials Sourcing & Efficiency	Paragrafo fornitori

L'Azienda ha avviato importanti collaborazioni con consulenti esterni accreditati al fine di garantire una corretta gestione della finanza agevolata e valutare l'ottenimento degli aiuti di Stato. Attraverso queste partnership BCN Concerie S.p.A. ha la possibilità di usufruire di vantaggiose opportunità finanziarie e delle agevolazioni proposte dalle pubbliche

istituzioni. L'Azienda si affida anche a studi professionali specializzati per quanto riguarda gli aspetti fiscali al fine di supervisionare con attenzione le attività in questo ambito. Le attività e i presidi fiscali e contabili vengono periodicamente valutati dal collegio sindacale per verificarne l'efficacia e garantire che la documentazione prodotta sia in linea con le normative.



UN'ECCELLENZA ITALIANA



La costante ricerca verso nuovi processi e prodotti innovativi, in grado di assicurare elevati standard qualitativi migliorando al tempo stesso le **performance ESG**, è uno dei pilastri fondamentali alla base del business di BCN Concerie S.p.A. A dimostrazione di questo impegno, nel marzo del 2023 l'Azienda ha ricevuto nella sua sede la troupe del **programma televisivo "Italian Green - Viaggio nell'Italia Sostenibile"** per una visita approfondita della struttura aziendale al fine di descrivere i processi con cui BCN Concerie S.p.A. trasforma lo scarto della filiera alimentare

in una risorsa di valore per il settore della moda. Italian Green rappresenta un programma televisivo itinerante con l'obiettivo di promuovere la conoscenza delle iniziative più rilevanti in ambito ESG e, in questo caso, è stata scelta la realtà di BCN Concerie S.p.A. per la sua abilità di sviluppare l'innovazione abbracciando al tempo stesso la tradizione conciaria del territorio. L'Azienda ha mostrato ai membri della troupe le fasi di lavorazione della pelle e le applicazioni nei prodotti finali come calzature e abbigliamento di alta moda, soffermandosi sul trattamento della pelle grezza, le fasi di stabilizzazione e caratterizzazione e i test effettuati in laboratorio per valutare le proprietà della pelle.

Infine, uno degli aspetti fondamentali da considerare per le aziende attive nella promozione di uno sviluppo sostenibile e responsabile riguarda l'abilità di coniugare importanti risultati ambientali e sociali ad una crescita economica costante e in grado di supportare in futuro continui investimenti. In questo senso, nel 2023 BCN Concerie S.p.A. ha ricevuto da ItalyPost il

premio "Meet the Champions", un importante riconoscimento che viene assegnato alle piccole e medie imprese italiane per i risultati raggiunti in campo economico. Durante la quinta data della serie di eventi, il presidente Roberto Lupi ha condiviso la propria esperienza e la visione aziendale riguardo le opportunità e le sfide dei prossimi anni. Questo risultato testimonia l'efficacia della strategia di business dell'Azienda e la consolida come realtà pionieristica del proprio settore.



L'attenzione aziendale verso le tematiche della sostenibilità la si riscontra anche dai numerosi premi e riconoscimenti ottenuti. In particolare, una delle principali associazioni del settore nota come Unione

Nazionale Industria Conciaria (UNIC) ha rilasciato diverse certificazioni in materia ESG a BCN Concerie S.p.A, evidenziando ulteriormente il contributo aziendale nella promozione di comportamenti etici e responsabili.

Un altro importante traguardo raggiunto dall'Azienda è stato l'inserimento di sistemi facenti parte dell'industria 4.0 all'interno delle procedure per la manutenzione dei macchinari. Questo importante accorgimento ha permesso a BCN Concerie S.p.A di ottenere il **premio "Innovazione"** attribuito dall'Osservatorio Digital Innovation del Politecnico di Milano nel 2022.



Oltre a aderire ed avere un ruolo significativo nelle associazioni di settore come UNIC e l'Associazione Conciatori Santa Croce sull'Arno, BCN Concerie S.p.A. partecipa al fondo di assistenza sanitaria integrativa "Sanimoda" relativa ai lavoratori dell'industria della moda. L'obiettivo primario del fondo consiste nel supportare i bisogni e le esigenze dei lavoratori attraverso prestazioni di assistenza sanitaria integrative a quelle del Sistema Sanitario Nazionale (SSN).



Infine, BCN Concerie S.p.A. aderisce anche alla Confederazione delle Associazioni Nazionali dei Conciatori e dei Vestitori della Comunità Europea (COTANCE), ovvero un importante organismo che ha lo scopo di rappresentare a livello globale l'industria europea della pelle. COTANCE si pone come promotore degli interessi ed esigenze delle realtà appartenenti all'industria conciaria europea, valorizzando la produzione di pelli in Europa anche nei mercati internazionali. Le attività e gli obiettivi di COTANCE mirano per lo più a diffondere le buone pratiche per assicurare uno sviluppo sostenibile dell'industria conciaria europea.

STANDARD E CERTIFICAZIONI INTERNAZIONALI

Da anni BCN Concerie S.p.A si impegna per allinearsi ai più **rinomati standard di settore**, seguendo linee guida e pratiche condivise tra le realtà più virtuose e ampliando il numero di certificazioni in suo possesso.



Questa volontà è testimoniata dal fatto che BCN Concerie S.p.A. già dal 1997 ha ottenuto e mantiene la certificazione UNI EN ISO 9001:2015, ovvero lo standard di riferimento internazionalmente riconosciuto per la gestione della qualità, il cui scopo primario è promuovere un aumento dell'efficacia ed efficienza dei processi interni insieme a migliorare la soddisfazione e fidelizzazione dei clienti. La certificazione ISO 9001 è stata rinnovata nel corso del 2022.



Inoltre, durante il 2015, BCN Concerie S.p.A. ha intrapreso un percorso per certificare il suo sistema di gestione ambientale secondo lo standard riconosciuto internazionalmente UNI EN ISO 14001:2015. L'ottenimento di questa certificazione evidenzia le buone pratiche messe in atto dall'Azienda per migliorare le proprie performance ambientali. La certificazione è stata poi oggetto di revisione nel 2021 al fine di mantenerne l'efficacia e rinnovarla.



Considerando il business di BCN Concerie S.p.A, è importante sottolineare anche il conseguimento della certificazione LWG (Leather Working Group) arrivando alla medaglia Silver, riconosciuto come uno dei principali organismi per valutare e certificare l'integrazione di principi di sostenibilità all'interno dell'industria conciaria. Questa certificazione testimonia l'impegno aziendale nell'introdurre procedure e sistemi per assicurare una gestione sostenibile e responsabile delle risorse naturali. La certificazione LWG rappresenta la prima attestazione ambientale a livello mondiale per l'industria manifatturiera della pelle e viene rilasciata con l'obiettivo ambizioso di migliorare l'impatto ambientale del settore.



Nel corso del 2021 BCN Concerie S.p.A ha anche integrato al suo interno il codice di condotta UNIC, verificato dall'ente certificatore ICEC, e ha implementato le tecniche TS SC 410 per migliorare la tracciabilità delle informazioni riguardo le materie prime acquistate nella fase upstream della catena di fornitura. Proprio in questo senso, dal 2021 BCN Concerie S.p.A ha intrapreso diversi accorgimenti e attività per recuperare il più possibile le pelli scartate provenienti dall'industria alimentare utilizzando la tecnica TS.



Dal momento che, oltre alla materia prima necessaria per la creazione dei propri prodotti, BCN Concerie S.p.A. utilizza ampiamente anche diversi prodotti chimici per il trattamento e la lavorazione delle pelli, l'Azienda si è impegnata per adottare le linee guida presenti all'interno dello standard ZDHC (Net Zero Discharge of Hazardous Chemicals), secondo il livello "foundational". L'adesione a questo standard assicura una corretta gestione delle sostanze chimiche in produzione, individuando azioni per minimizzare l'impatto ambientale e ridurre l'utilizzo di sostanze chimiche nocive nei processi produttivi aziendali. Al fine di verificare costantemente l'efficacia delle procedure adottate, BCN Concerie S.p.A. svolge audit interni con frequenza periodica per valutare e identificare eventuali aree di miglioramento. In aggiunta, l'Azienda ha anche deciso di formare due figure interne per la supervisione di questi aspetti: in particolare, un responsabile del laboratorio e un'analista hanno ottenuto il certificato di formazione per il protocollo di chemical management ZDHC.



BCN Concerie S.p.A è anche sottoposta a controlli e audit da parte dell'ICEC, ente considerato come l'unico istituto di certificazione in Europa e nel mondo specializzato esclusivamente per la certificazione della qualità nel settore pelle. Infine, l'Azienda è anche sottoposta ad audit di seconda e terza parte richiesti dai clienti e dai consulenti dei clienti, i quali possono richiedere un controllo per valutare la conformità aziendale ai requisiti ESG richiesti.

4

IL PIANETA

4.1 Assicurare uno sviluppo sostenibile

4.2 Gestione energetica attenta e responsabile

4.3 Mitigazione dell'inquinamento atmosferico

4.4 Utilizzo responsabile dell'acqua

4.5 I materiali acquistati

4.6 I rifiuti generati e le modalità di gestione

Consumi energetici

19.909_{GJ}

Energia proveniente
da fonti rinnovabili

100%



Intensità energetica

45,45 MJ/m² pelle
prodotta

0,56 MJ/€
fatturato

Quantità della
produzione

438.064_{Mq}



Emissioni
(market-based)

763 tCO₂ eq

Intensità emissiva

1,74 kgCO₂ eq/m²
pelle prodotta

21,11 gCO₂ eq/€
fatturato

Consumi idrici

3.878_{Mc}

-42% Riduzione dei
consumi idrici
rispetto al 2022



Rifiuti prodotti

387 t

-56% Riduzione dei
rifiuti prodotti
rispetto al 2022

ASSICURARE UNO SVILUPPO SOSTENIBILE

La necessità di far fronte al surriscaldamento globale e al cambiamento climatico è oggi più impellente che mai e per garantire un futuro sostenibile è essenziale prima di tutto introdurre nuovi modelli di sviluppo sostenibili che rispettino la natura e le risorse che essa offre, promuovendo un consumo responsabile e l'adozione dei principi di economia circolare.

Promuovere una crescita sostenibile è una sfida collettiva che richiede la partecipazione di tutti, dai singoli cittadini alle aziende private agli enti istituzionali, secondo le capacità, competenze ed interessi di ognuno.

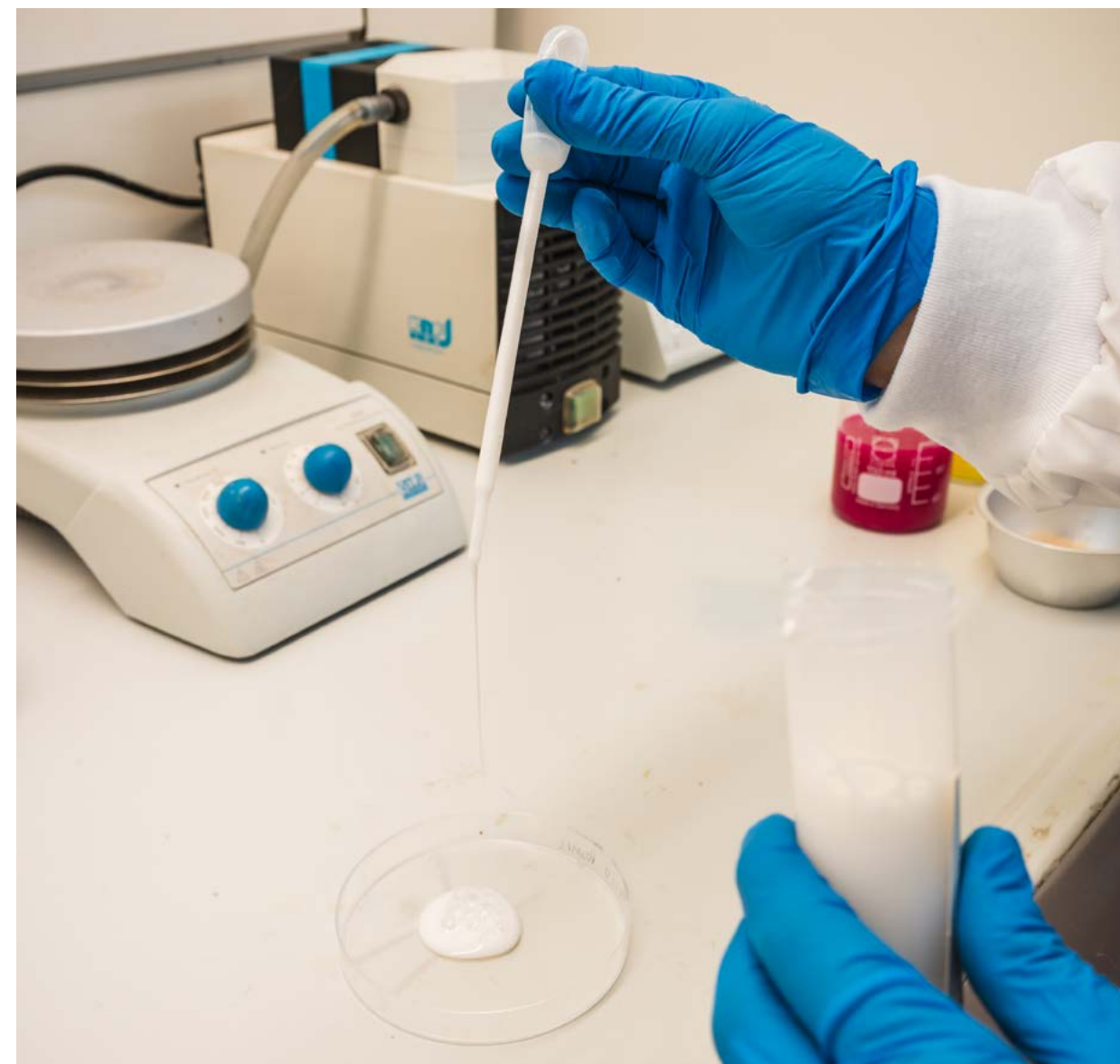
La **transizione verso modelli di sviluppo più sostenibili** rende fondamentale per le aziende private una piena conoscenza degli impatti che esse generano sull'ambiente, individuando le attività a maggior impatto e identificando possibili azioni e accorgimenti per prevenire e limitare possibili effetti negativi.

Le aziende sono chiamate ad essere sempre più consapevoli dell'externalità positive e negative generate dalle loro attività, riconoscendo il proprio ruolo

nella promozione di un'economia e di un modello di business più responsabili e attenti al pianeta.

Ormai da numerosi anni BCN Concerie S.p.A. ha deciso di intraprendere un percorso per **migliorare le proprie prestazioni ambientali** e aumentare la propria conoscenza sulle migliori pratiche e soluzioni più efficaci per contrastare la crisi climatica. Questa volontà ha portato l'Azienda a posizionarsi come una delle realtà pionieristiche del proprio settore, rappresentando di fatto una linea guida concreta per altre realtà simili meno all'avanguardia.

BCN Concerie S.p.A. **promuove attivamente iniziative e progetti di ricerca finalizzati a mitigare l'impatto ambientale generato dalle attività della conceria**, incentivando anche la partecipazione del personale dei vari reparti a seconda della tipologia di attività investigata. La grande attenzione che BCN Concerie S.p.A. dedica al miglioramento delle proprie performance ambientali la si riscontra dalla capillarità con



la quale l'Azienda valuta sempre i possibili impatti delle sue azioni e operazioni sul territorio. In questo senso, la costruzione del nuovo edificio aziendale adiacente alla sede principale è seguita da tecnici specializzati che effettuano controlli e

campionamenti costanti per verificare lo stato di salute e le caratteristiche del terreno, in modo da non alterare l'equilibrio degli ecosistemi durante le fasi di costruzione. In ogni caso, l'area nella quale BCN Concerie S.p.A. opera non è considerata un'area protetta.

GESTIONE ENERGETICA ATTENTA E RESPONSABILE

BCN Concerie S.p.A. si è **impegnata per cercare di ridurre il proprio impatto** ambientale connesso al consumo di energia e dal 2019 il 100% dell'energia elettrica acquistata dall'Azienda proviene esclusivamente da fonti rinnovabili certificate con Garanzie d'Origine.

Questo conferma la forte volontà di BCN Concerie S.p.A. di integrare al suo interno buone pratiche per supportare uno sviluppo aziendale sostenibile, oltre a dimostrare un concreto allineamento tra la propria strategia e le azioni intraprese per il raggiungimento degli obiettivi prefissati. Inoltre, nel contesto di una

gestione energetica responsabile, è essenziale anche conoscere e monitorare costantemente tutti gli aspetti legati ai consumi energetici, in modo da valutare possibili miglioramenti e identificare le aree più critiche su cui concentrarsi.

Con l'obiettivo di rendere meno impattanti le proprie operazioni connesse ai consumi energetici, è stato elaborato un piano di miglioramento nel quale vengono indicati i limiti da rispettare di anno in anno per assicurare performance ambientali più responsabili. BCN Concerie S.p.A. ha incaricato una propria figura interna di svolgere il

ruolo di Sustainability Manager per verificare il corretto avanzamento del piano e misurare specifici indicatori per valutare se i consumi indicati nel piano di miglioramento sono stati rispettati. In aggiunta, vengono effettuati audit di seconde e terze parti per visionare i consumi energetici di BCN Concerie S.p.A. e valutare le prestazioni dell'Azienda in tal senso.

L'Azienda ha deciso di implementare una componentistica all'avanguardia per ridurre ulteriormente il consumo di metano utilizzato per il riscaldamento dell'acqua impiegata all'interno del processo produttivo.

Come ulteriore impegno, l'Azienda ha

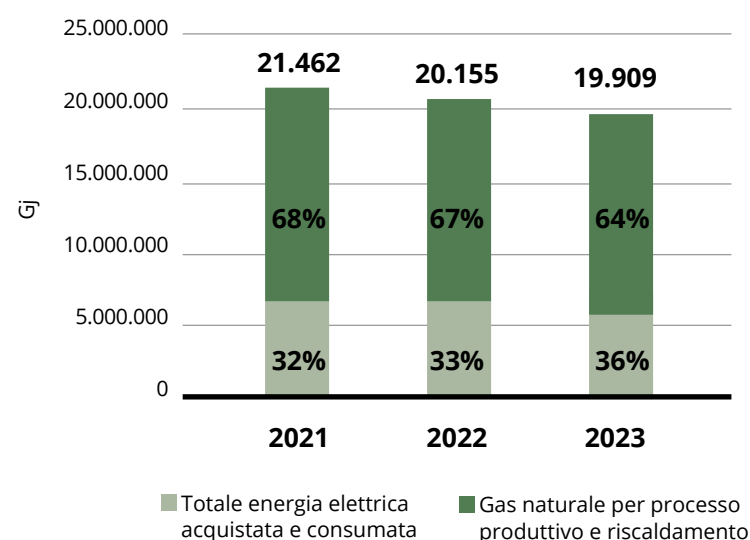
in programma di installare sopra i suoi edifici dei pannelli fotovoltaici a tetto in modo da incentivare l'autoproduzione di energia rinnovabile ed essere più indipendente dalla rete nazionale. Attraverso questa strategia, BCN Concerie S.p.A. ha calcolato un risparmio di emissioni di CO₂ che si aggira intorno alle 227 tonnellate di CO₂ eq.

La tabella riportata successivamente presenta i consumi energetici aziendali lungo il triennio 2021-2023 suddivisi per energia elettrica, carburanti utilizzati dalla flotta aziendale e gas naturale.



GRI 302-1 Energia consumata all'interno dell'organizzazione		u.m.	2021	2022	2023
ENERGIA ELETTRICA	Totale energia elettrica acquistata e consumata	Gj	6.796	6.717	7.072
	- di cui acquistata da fonti rinnovabili certificate con Garanzia d'Origine	Gj	6.796	6.717	7.072
	Totale energia elettrica autoprodotta e venduta	Gj	-	-	-
GPL	Consumato per alimentazione impianti e riscaldamento	Gj	-	-	-
METANO	Gas naturale per processo produttivo	Gj	14.666	13.437	12.837
PARCO AUTO AZIENDALE	Gasolio	Gj	520	486	483
	Benzina	Gj	-	-	-

CONSUMI ENERGETICI



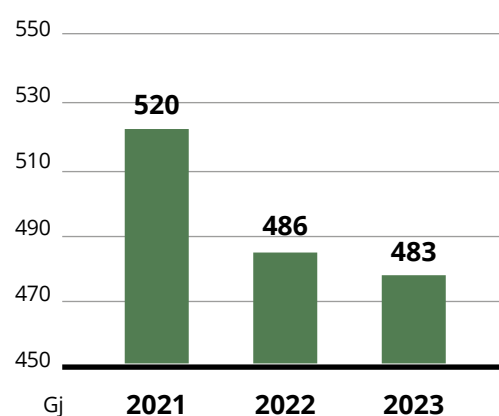
 **-7%**
Riduzione dei consumi energetici rispetto al 2021

I dati presentati nel grafico soprastante e nei successivi fanno riferimento ai consumi operativi e non considerano anche i consumi causati dalla movimentazione della flotta aziendale; le numeriche mostrano un indice di miglioramento per quanto riguarda i consumi energetici riscontrati da BCN Concerie S.p.A. lungo il triennio considerato.

Infatti, nel 2023 l'Azienda ha registrato una riduzione dei propri consumi energetici, seppur leggera, rispetto al 2022; se paragonati al 2021, invece, i **consumi energetici del 2023 sono stati ridotti del 7%.**

La fonte energetica maggiormente responsabile di questa riduzione è il gas naturale utilizzato nei processi produttivi e come fonte di riscaldamento, che nel 2023 è diminuito del 4,5 % rispetto l'anno precedente e del 12,5% rispetto al 2021. Per quanto riguarda l'utilizzo di energia elettrica, tra il 2022 e il 2023 l'Azienda ha mantenuto pressoché invariata la quota consumata.

CONSUMI CARBURANTE

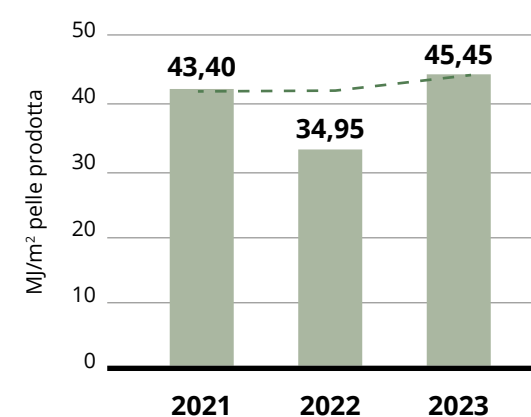


Il consumo di diesel è necessario per la mobilitazione delle auto aziendali e nel 2023 il dato riguardo il suo impiego è rimasto pressoché invariato rispetto al 2022, con una leggera contrazione dell'1%.

Tuttavia, se paragonato al 2021, è possibile osservare che BCN Concerie S.p.A. ha **ridotto del 7%** il proprio impatto energetico connesso al consumo di carburante.

Di seguito vengono presentati i risultati riportati da alcuni **indicatori di intensità**, calcolati per unità di m2 di pelle prodotta e per unità di fatturato.

MJ/M² PELLE PRODOTTA



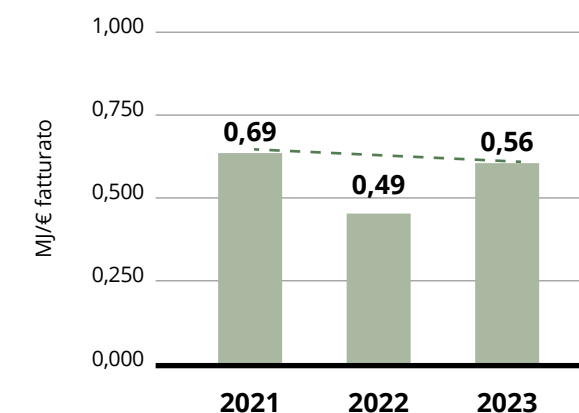
L'intensità energetica misurata utilizzando come base il fatturato permette di valutare la correlazione tra il dispendio energetico aziendale e i ricavi ottenuti nel corso del triennio considerato, al fine di verificare la bontà degli interventi implementati.

Dal 2021 al 2023 i consumi energetici hanno subito una riduzione costante mentre il fatturato ha avuto un andamento più altalenante. Nonostante questo, nel 2023 l'intensità energetica risulta di poco superiore al 2022 ma presenta una contrazione del 19,5% se paragonata al 2021, indice di un percorso positivo intrapreso da BCN Concerie S.p.A.

Il calcolo dell'intensità energetica sulla base dei m2 di pelle prodotti è utile per comprendere l'efficienza e l'efficacia degli interventi operati da BCN Concerie S.p.A. per ottimizzare i propri processi produttivi e i relativi consumi di energia.

La volontà aziendale di misurare un indicatore di questa portata **testimonia l'impegno costante verso un continuo miglioramento delle performance ESG** e un attento monitoraggio dei dati. In seguito alla diminuzione nei quantitativi di pelle prodotta rispetto gli anni precedenti, si registra un aumento nell'intensità emissiva del 2023.

MJ/€ FATTURATO



MITIGAZIONE DELL'INQUINAMENTO ATMOSFERICO

Un aspetto prioritario che le aziende sono chiamate a gestire nel proprio **percorso di sviluppo sostenibile** riguarda l'inquinamento atmosferico di cui sono responsabili. In particolare, tutte le attività e i processi produttivi necessari per la crescita delle aziende sono inevitabilmente connessi alla generazione di emissioni di gas a effetto serra che hanno effetti drastici sull'ambiente e sulla salute degli ecosistemi. L'aumento dei livelli di questi gas in atmosfera comporta un innalzamento delle temperature e causa un cambiamento radicale negli equilibri naturali del nostro pianeta. L'inquinamento atmosferico deriva innanzitutto dal consumo di

combustibili fossili: un **maggiore utilizzo di fonti energetiche rinnovabili** è fondamentale per dare il via ad una transizione ecologica attraverso la quale gestire responsabilmente le risorse naturali.

Le aziende conciarie sono contraddistinte per avere processi produttivi con un elevato impatto sull'ambiente e, per questa ragione, BCN Concerie S.p.A. è tra le prime realtà nel proprio settore a riconoscere l'importanza del proprio ruolo e a guidare questo percorso di cambiamento verso modelli di business più sostenibili. L'Azienda, come riportato in precedenza, si

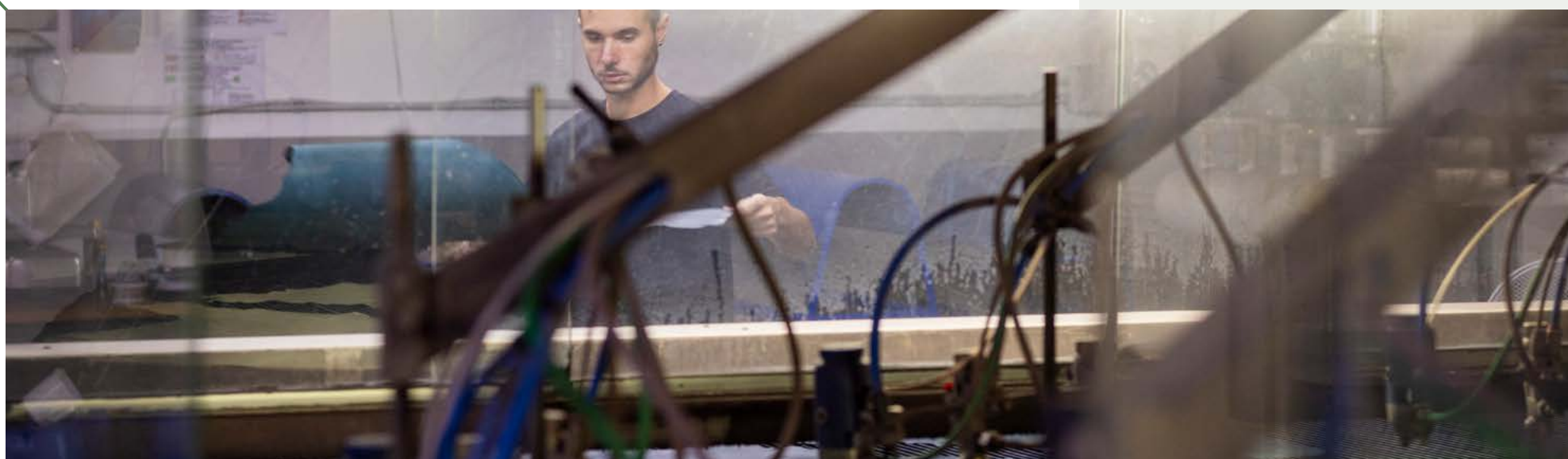
approvvigiona con energia elettrica proveniente esclusivamente da fonti rinnovabili, riducendo notevolmente le emissioni generate dal consumo di energia. Inoltre, BCN Concerie S.p.A. è anche **impegnata nel misurare e monitorare le proprie emissioni** inquinanti in modo da individuare le aree di intervento e valutare obiettivi futuri.

L'Azienda controlla le emissioni di CO₂ generate verificando le quantità di energia elettrica e metano consumate, oltre a campionare annualmente le emissioni derivanti dai composti organici volatili (COV), misurate dal consulente ambientale di BCN

Concerie S.p.A. I dati vengono poi inviati alla Regione Toscana durante la stesura del piano di gestione dei solventi, che avviene una volta l'anno.

L'Azienda dispone anche di un sistema di gestione in grado di associare ad ogni scheda di prodotto la relativa quantità di COV ad esso associato in modo da valutare e comunicare le percentuali di COV in ingresso sulla base dei prodotti chimici impiegati. In relazione a questo aspetto, dal 2021 l'Azienda ha collaborato con Unipi, Sime Srl, Compolab Srl e Consorzio Aquarno SpA nel progetto pilota VOC-TAN, per la riduzione delle emissioni in atmosfera di questi composti inquinanti. L'obiettivo del progetto consisteva nel ridurre il livello di queste emissioni tramite la costruzione di un impianto specifico che ha permesso la progettazione di un impianto in scala industriale che consentirà anche il recupero di alcuni solventi utilizzati, oltre a rifiuti tipici conciarie come il KEU.

La volontà di BCN Concerie S.p.A. è quella di promuovere l'introduzione di sistemi chiusi nelle concerie che favoriscano il recupero e il riutilizzo di materiali e rifiuti secondo i principi dell'**economia circolare**.



In merito a questo progetto, BCN Concerie S.p.A. ha registrato un andamento positivo raggiungendo una notevole riduzione nelle percentuali di COV e polveri PM 2,5 e PM 10 rilasciati in atmosfera. L'esito positivo del progetto ha spinto l'Azienda ad investire per la realizzazione su scala industriale del prototipo, operazione già in corso presso un partner.

I risultati riscontrati sono stati analizzati insieme all'Università di Pisa e altre aziende del territorio valutando i dati registrati sull'impianto pilota di VOC-TAN, finanziato dalla Regione Toscana al fine di organizzare un progetto più grande per la protezione dell'ambiente, cioè "Revoc4Life", co-finanziato dall'Unione Europea.

A dimostrazione del proprio concreto impegno, BCN Concerie S.p.A. segue le indicazioni riportate all'interno degli standard internazionali di riferimento per il calcolo e la valutazione dell'impatto emissivo aziendale.

Nel presente documento, le emissioni rendicontate si dividono in due categorie: emissioni **Scope 1 e Scope 2**.

SCOPE 1

Nello specifico, le emissioni Scope 1 riguardano quelle emissioni generate in seguito ad attività direttamente collegate all'Azienda, quindi attività interne o da parte di aziende controllate. Questa categoria di solito include emissioni prodotte da fonti stazionarie di combustione e fonti mobili come i mezzi di spostamento aziendali; inoltre vengono anche incluse le emissioni fugitive di gas refrigeranti.

SCOPE 2

La categoria Scope 2 consiste invece in tutte le emissioni indirette prodotte dalla generazione di energia da parte di terze parti per conto dell'Azienda, che è responsabile di queste emissioni in quanto utilizzatrice finale dell'energia prodotta. Esistono due distinte metodologie per il calcolo delle emissioni Scope 2: approccio **location-based e market-based**. Il primo approccio calcola le emissioni secondo i fattori di emissioni indicativi del mix energetico nazionale, mentre il secondo approccio misura le emissioni in base ai fattori emissivi dell'energia prodotta dai fornitori selezionati.

La metodologia market-based evidenzia la scelta di approvvigionarsi da fornitori con un mix energetico rinnovabile, come nel caso di BCN Concerie S.p.A.; tuttavia, per coerenza e trasparenza con il percorso intrapreso, le emissioni aziendali vengono riportate sulla base di entrambe le metodologie descritte.





La scelta aziendale di **utilizzare energia elettrica totalmente prodotta da fonti rinnovabili** comporta l'azzeramento delle emissioni Scope 2 secondo l'approccio market-based, in quanto la produzione di energia elettrica avviene tramite fonti naturali e non genera emissioni inquinanti.

Di seguito viene presentata una tabella riepilogativa delle emissioni Scope 1 e Scope 2 relative al triennio di rendicontazione (2021-2023) e divise per le relative fonti emissive.

GRI 305 Emissioni		u.m.	2021	2022	2023
GRI 305-1 EMISSIONI DIRETTE SCOPE 1	Da combustione gas metano	tCO ₂ eq	830	761	727
	Da combustione GPL	tCO ₂ eq	-	-	-
	Benzina	tCO ₂ eq	-	-	-
	Diesel	tCO ₂ eq	39	36	36
	F-Gas ¹	tCO ₂ eq	14	15	0
	Totale Scope 1	tCO ₂ eq	882	811	763
GRI 305-2 EMISSIONI INDIRETTE SCOPE 2	Da energia elettrica acquistata - location based	tCO ₂ eq	816	672	651
	Da energia elettrica acquistata - market based	tCO ₂ eq	0	0	0
	Totale Scope 1 + Scope 2 Location based	tCO ₂ eq	1.698	1.483	1.414
	Totale Scope 1 + Scope 2 Market based	tCO ₂ eq	882	811	763
GRI 305-4 INTENSITÀ EMISSIVA	Fatturato	€	31.309.685	41.496.847	36.122.489
	Quantità di prodotto	mq	494.456	576.626	438.064
	KPI Location Based	gCO ₂ eq/€	54,23	35,73	39,14
	KPI Market Based	gCO ₂ eq/€	28,19	19,55	21,11
	KPI Location Based	kgCO ₂ eq/m ² pelle	3,43	2,57	3,23
	KPI Market Based	kgCO ₂ eq/m ² pelle	1,78	1,41	1,74

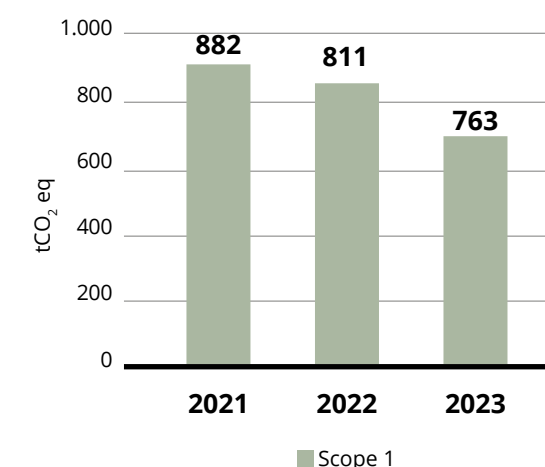
Come espresso in precedenza, l'approccio market-based evidenzia e valorizza la scelta di approvvigionarsi, per una certa quota sul totale, di energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili, che nel caso di BCN Concerie S.p.A. consiste nel 100% del suo fabbisogno energetico.

Questa decisione esprime l'attenzione dell'Azienda nei confronti dell'ambiente per cercare di ridurre le emissioni inquinanti rilasciate in atmosfera.

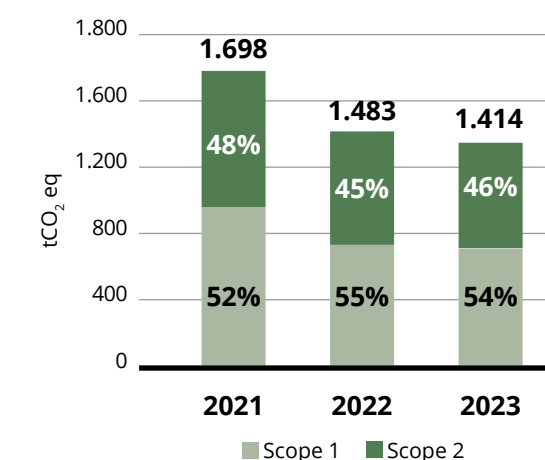
L'acquisto di energia da un fornitore contraddistinto da un mix energetico rinnovabile è verificato attraverso l'ottenimento di Garanzie d'Origine e, secondo l'approccio market-based, in questo caso la quota di emissioni Scope 2 può essere considerata nulla dal momento che BCN Concerie S.p.A. si approvvigiona per il **100% con energia elettrica rinnovabile**.

Nel 2023, lo Scope 1 di BCN Concerie S.p.A. ha riscontrato un'ulteriore riduzione rispetto gli anni precedenti in seguito a una progressiva diminuzione nei consumi di gas naturale e grazie al contenimento delle emissioni fuggitive degli F-gas, che nell'anno di rendicontazione sono state pari a zero.

EMISSIONI CLIMA ALTERANTI MARKET BASED



EMISSIONI CLIMA ALTERANTI LOCATION BASED

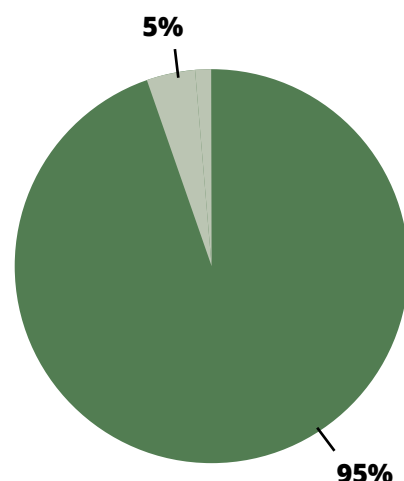




Nello specifico, l'Azienda nel 2023 è stata in grado di ridurre del 4% i consumi di metano rispetto al 2022 e del 12% se paragonati al 2021. In generale, considerando il totale delle emissioni Scope 1 è possibile riscontrare una contrazione del 6% e del 14% rispetto al 2022 e 2021 rispettivamente.

Per quanto riguarda invece le emissioni calcolate secondo l'approccio location-based, si denota una ripartizione tra Scope 1 e Scope 2 piuttosto simile rispetto gli anni precedenti. Inoltre, considerando esclusivamente le emissioni Scope 2 secondo la logica location-based, che valorizza eventuali interventi di efficientamento introdotti, si riscontra una riduzione del 3% tra il 2023 e il 2022 e del 20% tra il 2023 e il 2021, dimostrando quindi l'efficacia delle iniziative implementate.

I dati presentati testimoniano un **costante miglioramento nelle performance aziendali** dal momento che nell'anno di rendicontazione BCN Concerie S.p.A. ha ridotto del 5% il totale delle emissioni Scope 1 + Scope 2, secondo la logica location-based, rispetto al 2022 e del 17% considerando i valori del 2021.



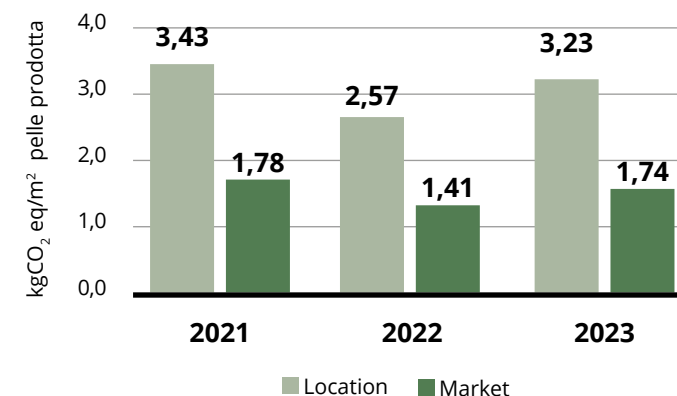
Successivamente viene riportata la **ripartizione tra le fonti emissive** per la categoria Scope 1 nel 2023.

RIPARTIZIONE SCOPE 1 ANNO 2023

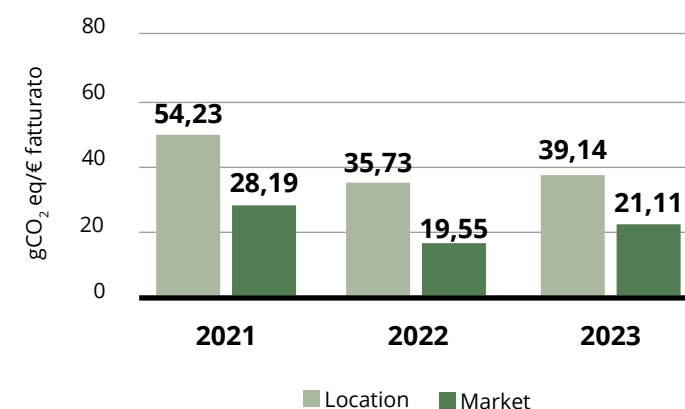
■ Gas metano
■ Diesel

Nell'anno di rendicontazione le uniche voci che compongono la categoria emissiva Scope 1 sono composte dal gas metano e dal diesel. La prima fonte emissiva viene utilizzata nei processi produttivi e per il riscaldamento mentre la seconda viene impiegata come carburante per la movimentazione della flotta aziendale.

INTENSITÀ EMISSIVA (BASE PRODOTTO)



INTENSITÀ EMISSIVA (BASE FATTURATO)



Come fatto per l'intensità energetica, BCN Concerie S.p.A. si impegna anche per calcolare il medesimo indicatore improntato a verificare l'intensità emissiva lungo il triennio considerato. In questo caso, così come per l'intensità energetica calcolata, a fronte di una riduzione nelle quantità di pelle prodotta si riscontra un leggero aumento nell'intensità emissiva del 2023 rispetto al 2022. Tuttavia, è però importante segnalare che nonostante i m2 di pelle prodotta siano inferiori anche ai valori del 2021, **nel 2023 l'Azienda è riuscita a mantenere la propria intensità emissiva al di sotto dei dati del 2021**, dimostrando quindi l'efficacia degli interventi di efficientamento effettuati.

Considerando invece l'indicatore di intensità emissiva calcolato su base economica, è possibile constatare che rispetto al 2022 i valori sono rimasti pressoché invariati. Questo risultato testimonia l'impegno di BCN Concerie S.p.A. nell'investire continuamente nel miglioramento dei propri presidi ambientali dal momento che il fatturato del 2023

è inferiore se paragonato all'anno precedente ma l'intensità emissiva è rimasta quasi immutata. È inoltre importante segnalare che nell'anno di rendicontazione l'Azienda ha ridotto del 28%, secondo l'approccio location-based, e del 25%, secondo l'approccio market-based, la propria intensità emissiva rispetto al 2021.

La volontà aziendale di riportare i valori di questi indicatori dimostra l'impegno di BCN Concerie S.p.A. verso una sempre maggiore considerazione degli aspetti ambientali nelle sue attività ed evidenzia un'attenzione particolare nel voler assicurare la continuità del business in maniera responsabile e sostenibile.

UTILIZZO RESPONSABILE DELL'ACQUA

Uno degli aspetti principali da attenzionare per un'azienda che opera nel settore conciario è il **consumo di acqua**, risorsa essenziale per portare avanti le attività, in particolare quelle relative alla lavorazione delle pelli. Inoltre, le aziende conciarie devono prestare molta attenzione ai propri scarichi idrici, in quanto le acque reflue contenenti varie sostanze chimiche impiegate nei processi di concia possono danneggiare gli ecosistemi circostanti. Considerando che l'acqua rappresenta una risorsa unica e limitata, promuoverne un uso responsabile e

sostenibile è sempre più importante, soprattutto da realtà che hanno un significativo impatto sulla risorsa.

BCN Concerie S.p.A. ha da tempo implementato diverse **misure per ridurre il proprio consumo** di acqua e incentivarne il recupero attraverso **sistemi di riciclo** che permettono di promuovere un utilizzo consapevole e mitigare l'impatto sull'ambiente. In Azienda viene anche posta grande attenzione nella misurazione di specifici indicatori per valutare lo stato delle acque scaricate. L'acqua necessaria all'Azienda per le

proprie operazioni quotidiane viene prelevata esclusivamente da pozzo e serve maggiormente per le attività svolte nel reparto bottali e relative alle fasi di riviera, concia e riconcia. Essendo una conceria a ciclo completo, BCN Concerie S.p.A. utilizza acqua in ogni fase del processo produttivo, che parte dal trattamento della materia prima grezza fino alla lavorazione del prodotto finale. Le attività responsabili dell'impatto idrico maggiore sono quelle relative alle fasi in umido dei bottali. Gli scarichi prodotti vengono poi indirizzati verso il depuratore del distretto in modo da trattare le acque contaminate e monitorare i flussi in

entrata e uscita. Gli scarichi vengono anche supervisionati dall'Azienda tramite il report settimanale elaborato dal Consorzio Aquarno, il quale verifica specifici indicatori come il pH, i solfati, i cloruri, il cromo, l'ammoniaca e altri parametri per il controllo delle acque. Successivamente, BCN Concerie S.p.A. redige un documento di valutazione nel quale registra tutti i dati utili a comprendere lo stato delle acque, al fine di **individuare obiettivi di miglioramento per il futuro**.

Questi obiettivi vengono poi presentati in fase di audit per il rinnovo della certificazione di gestione ambientale ISO 14001. La norma a cui l'Azienda fa riferimento nella gestione delle acque è il decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152.

Per l'Azienda è inoltre importante introdurre **accorgimenti per diminuire la quantità di acqua** consumata durante le operatività e in quest'ottica, all'interno del progetto descritto in precedenza "Revoc4Life", è stato riprogettato il sistema di filtraggio dell'impianto di abbattimento dei COV. Grazie a questo investimento, durante il processo di filtraggio è possibile recuperare e riutilizzare l'acqua, che ad oggi viene cambiata un paio di volte al mese circa.





Inoltre, sempre con lo scopo di **aumentare le quantità di scarti recuperate**, BCN Concerie S.p.A. ha iniziato ad impiegare dei granuli sinterizzati come materiale per assorbire i COV generati durante le operazioni produttive. Questi granuli vengono estratti in seguito al trattamento dei fanghi in eccesso e rappresentano di fatto un sottoprodotto di scarto che viene sapientemente rivalorizzato per ridurre il consumo di materie prime vergini.

In aggiunta, dal momento che BCN Concerie S.p.A. è una conceria al cromo, viene posta grande attenzione anche al recupero di questa sostanza: infatti, attraverso l'impianto del Consorzio Recupero Cromo, facente parte del Consorzio Acquarno, l'Azienda è **in grado di recuperare i sali di cromo**

dai liquidi di concia esausti, per poi rivenderli alle altre realtà del distretto. La volontà di BCN Concerie S.p.A. di introdurre sistemi in linea con i principi di economia circolare è supportata da un impegno concreto della dirigenza aziendale, considerando che il presidente Roberto Lupi è un membro dell'Associazione conciatori di Santa Croce sull'Arno in quanto consigliere. L'obiettivo dell'Associazione è quello di promuovere progetti e iniziative per incentivare l'adozione di modelli di economia circolare nel distretto.

Per il futuro, BCN Concerie S.p.A. mira a ridurre ulteriormente il consumo di acqua pulita attraverso diverse partnership con altre realtà attive nella costruzione e commercializzazione di macchinari e prodotti che permettano di ottimizzare il consumo idrico mantenendo invariate le performance.



Le tabelle presentate successivamente indicano i dati relativi ai prelievi idrici effettuati dall'Azienda lungo il triennio 2021-2023, così come i dati per quanto riguarda gli scarichi e gli effettivi consumi registrati.

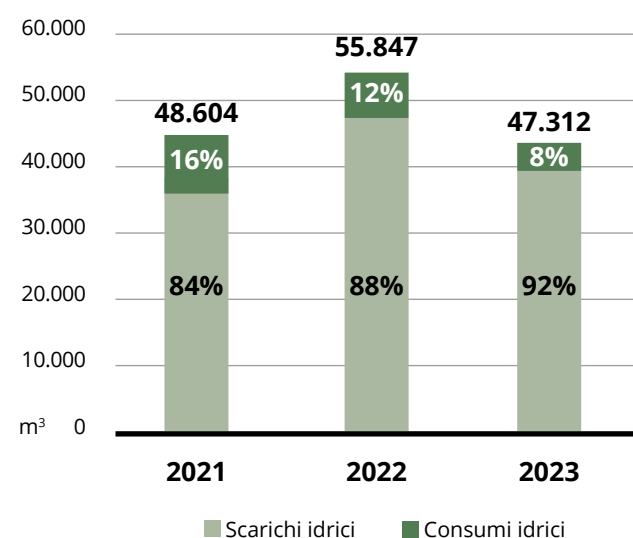
GRI 303-3 Prelievo idrico	u.m.	2021	2022	2023
Totale	Mc	48.604	55.847	47.312
Acqua prelevata da pozzo	Mc	48.604	55.847	47.312
di cui acqua dolce (≤ 1000 mg/l di solidi disciolti totali)	Mc	48.604	55.847	47.312
di cui altre tipologie di acqua (> 1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	Mc	0	0	0
Acqua prelevata da acquedotto	Mc	0	0	0
di cui acqua dolce (≤ 1000 mg/l di solidi disciolti totali)	Mc	0	0	0
di cui altre tipologie di acqua (> 1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	Mc	0	0	0

GRI 303-4 Scarico idrico	u.m.	2021	2022	2023
Totale	Mc	40.854	49.170	43.434
Acqua prodotta	Mc	40.854	49.170	43.434
di cui acqua dolce (≤ 1000 mg/l di solidi disciolti totali)	Mc	40.854	49.170	43.434
di cui altre tipologie di acqua (> 1.000 mg/l di solidi disciolti totali)	Mc	0	0	0

GRI 303-5 Consumi idrici	u.m.	2021	2022	2023
Totale	Mc	7.750	6.677	3.878



PRELIEVI IDRICI



 **-42%**

Riduzione dei consumi idrici rispetto al 2022

Il totale dei consumi idrici sommato al totale degli scarichi effettuati compone l'intero prelievo idrico operato da BCN Concerie S.p.A. nel corso di ciascun anno considerato. I risultati emersi evidenziano un andamento positivo da parte dell'Azienda che nel 2023 ha aumentato la percentuale di acqua trattata e reimmessa in ambiente diminuendo, di conseguenza, la quantità effettivamente consumata. Questo dimostra l'efficacia delle buone pratiche messe in atto da BCN Concerie S.p.A. per ridurre il proprio impatto sulla risorsa idrica. Inoltre, nell'anno di rendicontazione l'Azienda è riuscita a **diminuire i m3 totali di acqua prelevata del 15% rispetto al 2022**, mentre **i consumi del 2023 sono stati ridotti del 42%** se paragonati all'anno precedente.

La riduzione dei consumi è per la maggior parte attribuibile alle iniziative introdotte da BCN Concerie S.p.A. per quanto riguarda una **gestione più attenta dell'acqua secondo i principi dell'economia circolare**. Questi accorgimenti hanno permesso di mantenere elevate le performance produttive registrando al contempo consumi idrici inferiori rispetto al passato. La quantità di acqua consumata è soprattutto relativa alla quota evaporata nei processi di lavorazione sottovuoto delle pelli, essenziale per assicurare un buon livello di asciugatura ed essiccazione del materiale.

I MATERIALI ACQUISTATI

Un altro importante aspetto da considerare per quanto riguarda l'impatto ambientale delle aziende è il **consumo di materie prime vergini** e l'utilizzo di materiali per il confezionamento dei prodotti.

BCN Concerie S.p.A. si è sempre impegnata per assicurare una **gestione responsabile dei materiali acquistati**, incentivando l'utilizzo di packaging composti in parte da materiale riciclato e/o recuperato per

limitare il consumo di materie vergini e promuovere i principi alla base dell'economia circolare.

L'Azienda è consapevole che per ottenere risultati concreti è necessario il coinvolgimento di più soggetti e per questo si relaziona con diverse aziende del territorio per effettuare collaborazioni al fine di aumentare il recupero dei materiali e diffondere pratiche sostenibili per la gestione di questo tema.

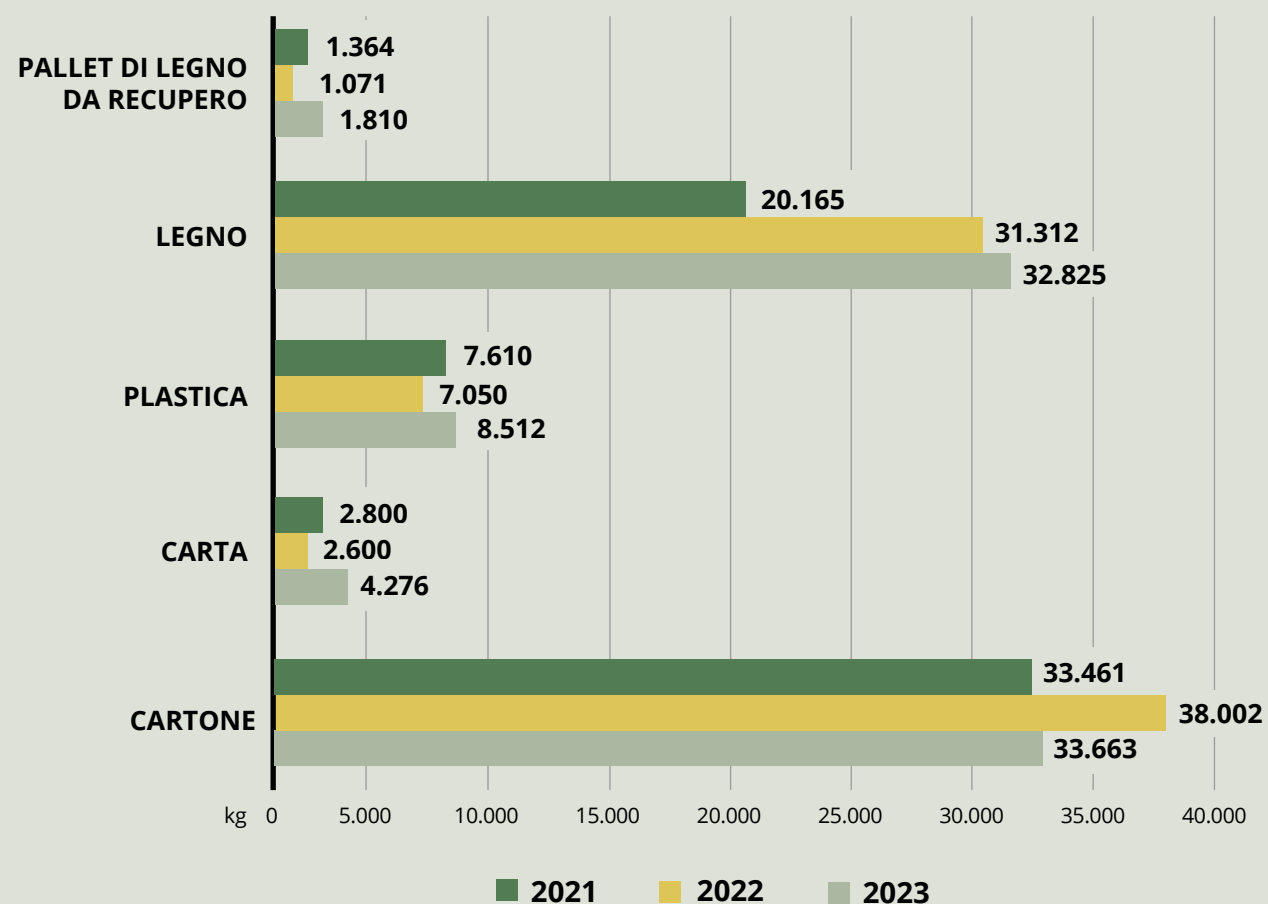


In quest'ottica, BCN Concerie S.p.A. consegna una parte dei propri bancali in legno a Ecolegno Firenze S.r.l., parte del Gruppo Mauro Saviola S.r.l., per supportare il progetto "Aiutaci a salvare gli alberi". Il Gruppo è considerato come uno dei più importanti trasformatori di rifiuti in legno al mondo, **riciclando circa 1,2 milioni di tonnellate di legno ogni anno**. L'obiettivo che l'Azienda vuole contribuire a raggiungere consiste nel promuovere azioni volte alla valorizzazione di questa tipologia di rifiuto per la generazione di nuovi prodotti evitando al contempo l'abbattimento di alberi. Attraverso questo progetto, BCN Concerie S.p.A. ha contribuito a salvare 34 alberi **riducendo al contempo le emissioni di CO2 di 17 tonnellate in atmosfera**. Un'altra importante attività connessa a questa iniziativa consiste nell'aumentare il più possibile il recupero del packaging evitando il consumo di materiali vergini.

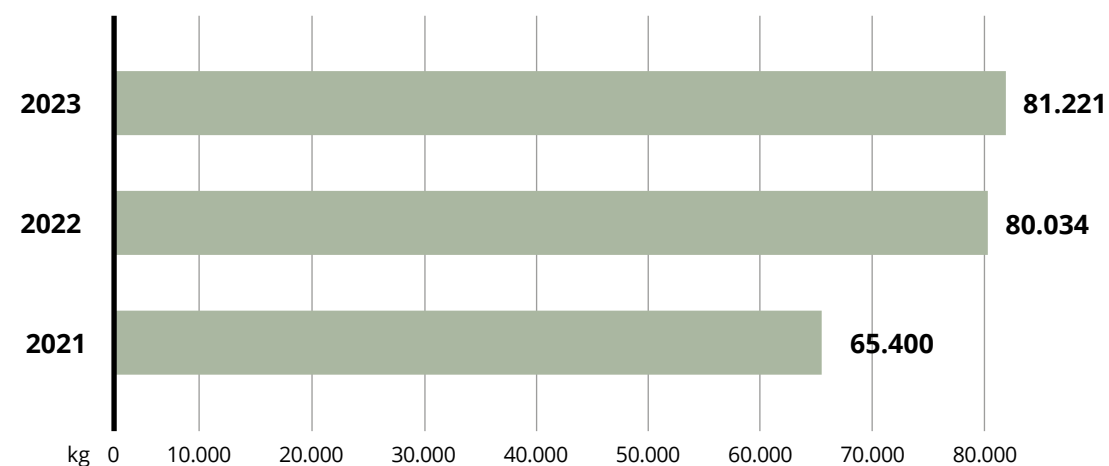


Inoltre, BCN Concerie S.p.A. collabora anche con le realtà presenti nel proprio distretto per quanto riguarda l'acquisto e lo smaltimento dei materiali da imballaggio. **L'Azienda si impegna anche per favorire il recupero di alcuni materiali a base di plastica**, come i cappucci in nylon per le pelli wet-blue che vengono riciclati e recuperati per ridurre la quantità di rifiuti in plastica da gestire, così come la quantità di materiali vergini da acquistare.

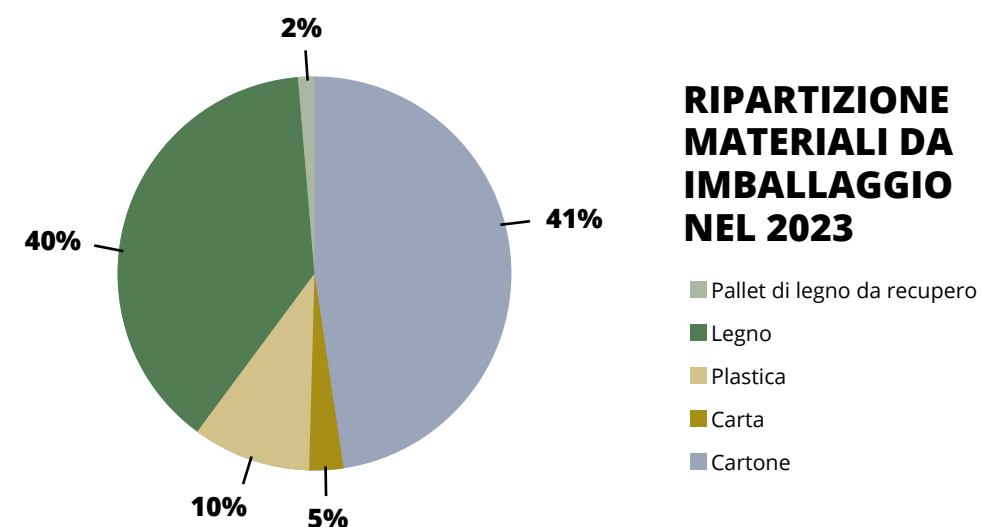
MATERIALI DA IMBALLAGGIO



TOTALE DEI MATERIALI DA IMBALLAGGIO



I materiali da imballaggio maggiormente impiegati da BCN Concerie S.p.A. sono il cartone, la carta, la plastica, il legno e i pallet di legno da recupero. Il cartone risulta essere il materiale più utilizzato per il packaging, seguito dal legno e in misure nettamente inferiori da plastica, carta e pallet di legno da recupero. Inoltre, una minima parte dei materiali da imballaggio utilizzati dall'Azienda consiste in nastri adesivi stampati acrilico (di cui **il 30% proviene da riciclo**) e in nastri adesivi di carta da riciclo. Il cartone viene utilizzato per la maggior parte negli imballaggi da spedizione, i quali devono rispettare le indicazioni dei magazzini e della manifatture dei brand clienti.



RIPARTIZIONE MATERIALI DA IMBALLAGGIO NEL 2023

A dimostrazione dell'attenzione aziendale riguardo una **maggiore integrazione dei principi di economia circolare nei propri processi**, BCN Concerie S.p.A. si impegna per sostituire quanto possibile materiali vergini con alternative provenienti da riciclo. Per questa ragione, tutta la carte e il cartone impiegati dall'Azienda nel 2023 provengono da riciclo o sono certificati FSC e anche **la plastica utilizzata è quasi interamente composta da quote provenienti da riciclo** (come la plastica R-PET) con una percentuale dell'88%. La carta acquistata per scorta riguarda il materiale a corredo della produzione dei lotti.

Nella tabella successiva vengono presentati i dati relativi alle quantità specifiche impiegate da BCN Concerie S.p.A. per il confezionamento dei propri prodotti.

GRI 301 Materiali				
GRI 301-3 Materiali da imballaggio	u.m.	2021	2022	2023
Cartone	kg	33.461	38.002	33.663
di cui proveniente da riciclo	kg	-	-	25.102
di cui certificato FSC	kg	-	-	8.561
Carta	kg	2.800	2.600	4.276
di cui proveniente da riciclo	kg	1.540	1.430	120
di cui carta certificata FSC	kg	1.260	1.170	4.156
Plastica	kg	7.610	7.050	8.512
di cui proveniente da riciclo (es. R-PET)	kg	-	-	7.512
Alluminio	kg	-	-	-
Legno	kg	20.165	31.312	32.825
Pallet di legno da recupero	kg	1.364	1.071	1.810
Nastro adesivo stampato acrilico	kg	-	-	113,18
Nastro adesivo di carta	kg	-	-	22,68
Totale	kg	65.400	80.035	81.222

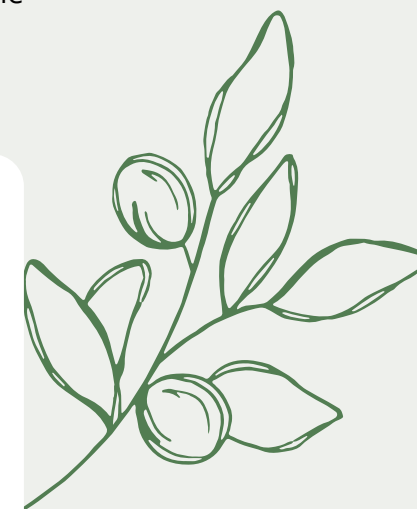
Per quanto riguarda invece la **materia prima**, BCN Concerie S.p.A. acquista e utilizza pelle grezza e allo stato di wet-blue. Le pelli cosiddette wet-blue derivano dai processi di concia al cromo che rendono il colore delle pelli tendente al blu chiaro.

Prima di iniziare le fasi di concia, le pelli vengono trattate con alcune operazioni preliminari come la decalcinazione, la macerazione e lo sgrassaggio. Questi processi sono essenziali per rimuovere i residui di calce, pulire le pelli da tutti i residui di cheratine e sostanze grasse ancora presenti e ridurre il pH prima di cominciare la procedura di concia vera e propria. Successivamente si passa alla fase di concia il cui scopo consiste nell'applicare e fissare il materiale conciante sulle pelli per stabilizzarle e aumentare l'indeteriorabilità, oltre che per renderle più resistenti ad agenti chimici, calore ed azioni meccaniche.

IL MONITORAGGIO DELLA PELLE

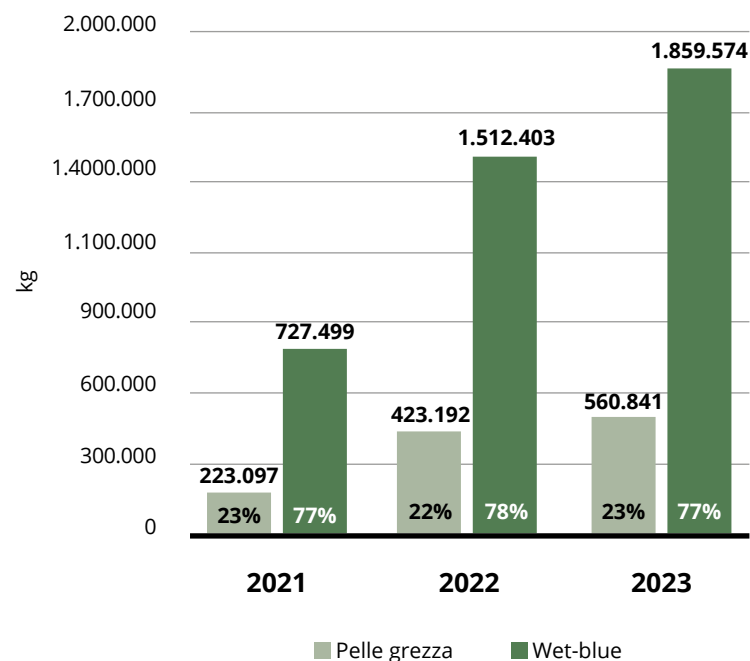
BCN Concerie S.p.A. segue la procedura **"BP-10 Approvvigionamenti"** per selezionare i suoi fornitori; in aggiunta, l'Azienda considera anche aspetti come la stagionalità per quanto riguarda la produzione di carne e lo stato di benessere degli animali nella scelta dei propri partner commerciali. Le pelli vengono sempre controllate scrupolosamente e sono selezionate quelle che non presentano difetti superficiali, poiché è uno dei parametri che indica lo stato di salute degli animali.

BCN Concerie S.p.A. segue un protocollo preciso anche per la scelta dei prodotti chimici da acquistare, una procedura nota come **"BI-01 Valutazione dei fornitori"** che supporta la selezione di fornitori locali dotati di certificazioni verificate. I prodotti chimici acquistati sono analizzati periodicamente e testati nel laboratorio interno dell'Azienda per controllarne la qualità.



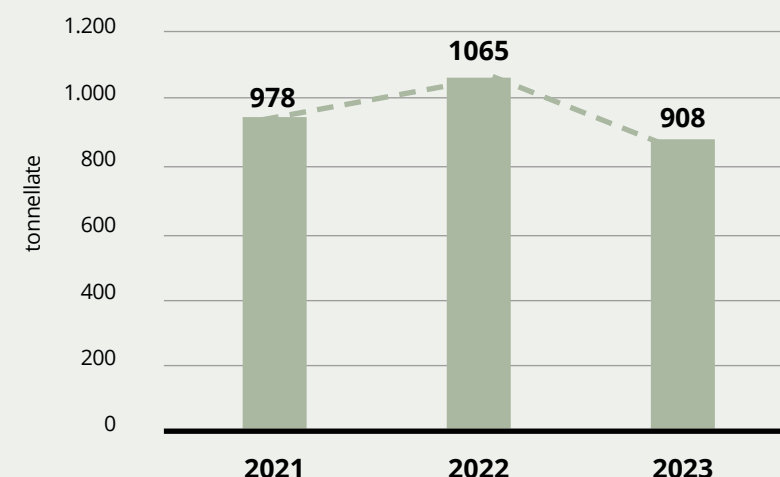
Gli impatti derivanti da questi aspetti sono gestiti attraverso un sistema di gestione interno al distretto in cui BCN Concerie S.p.A. opera. Tutte **le pelli che non rientrano nei parametri qualitativi dell'Azienda vengono valorizzati in altre concerie** e, per quanto riguarda particolari lavorazioni che richiedono l'impiego di macchinari onerosi, BCN Concerie S.p.A. si affida a terzisti selezionati secondo la procedura "BI-01 Valutazione dei fornitori".

MATERIE PRIME ACQUISTATE



Durante il triennio considerato, la ripartizione percentuale tra le quantità di pelle grezza e wet-blue è stata pressoché uguale, con le pelli grezze che rappresentano circa il 23% del totale e le pelli wet-blue che compongono il restante 77%. Per quanto riguarda invece le quantità numeriche in kg, BCN Concerie S.p.A. nel 2023 ha registrato un aumento del 33% nelle pelli grezze acquistate e del 23% per le pelli wet-blue rispetto all'anno precedente. **Le numeriche riferite al 2022 e 2023 indicano una piena ripresa delle attività** e dimostrano la crescita del business, considerando che i valori inferiori registrati nel 2021 erano in parte dovuti al lento recupero delle operazioni aziendali per via della pandemia in corso.

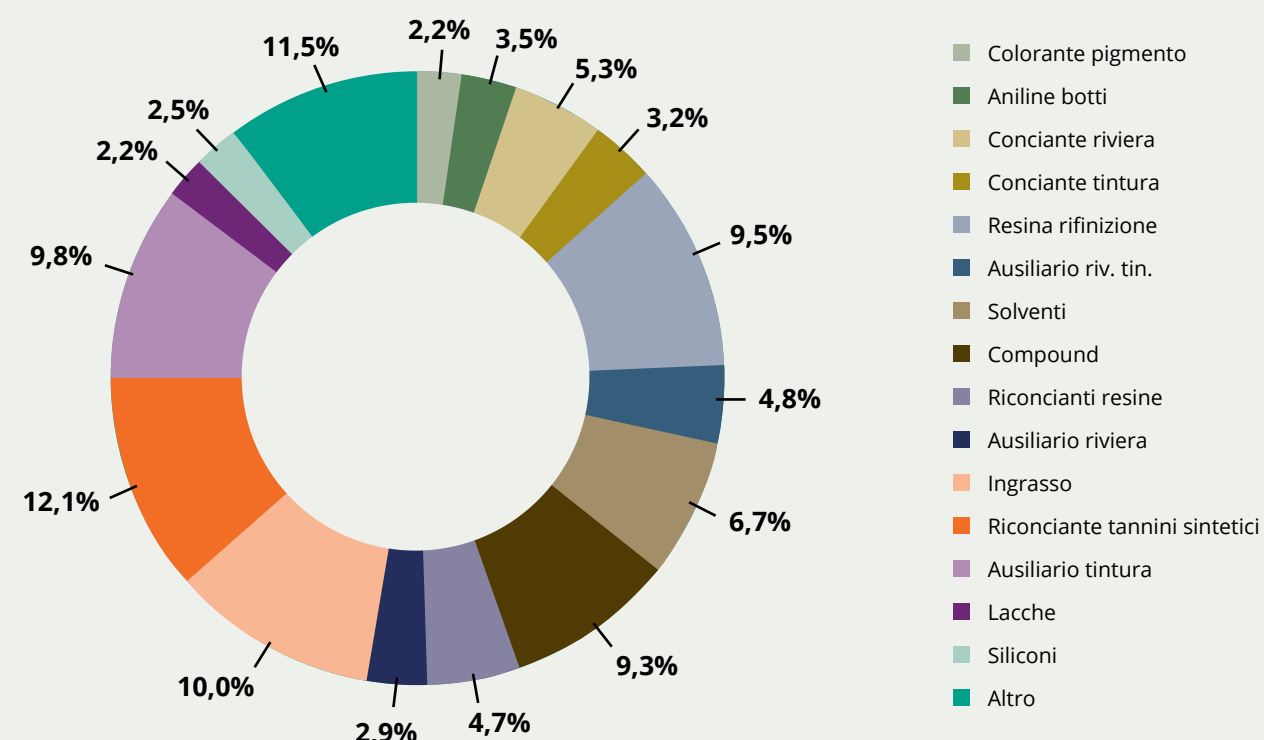
MATERIE PRIME CHIMICHE



908,218

Tonnellate di materie prime chimiche acquistate del 2023

MATERIE PRIME CHIMICHE 2023





Le attività delle concerie sono contraddistinte da diversi processi meccanici e svariati trattamenti chimici necessari per la lavorazione delle pelli e per ottenere un prodotto finito di qualità. Le fasi di lavorazione cominciano con dei trattamenti a umido per poi procedere con trattamenti a secco; l'obiettivo è passare dalla pelle grezza allo stato di crust, che rappresenta il prodotto intermedio, per poi raggiungere il prodotto finale. I trattamenti chimici cui sono sottoposte le pelli avvengono mediante l'utilizzo di molteplici prodotti e caratterizzano in particolare le lavorazioni all'interno delle botti e le successive rifiniture.

Le principali **materie prime chimiche** impiegate da BCN Concerie S.p.A. sono le seguenti:

- **Riconcianti a base di tannini sintetici e in forma di resine:** utilizzati nelle operazioni di riconcia e che hanno lo scopo di attribuire determinate proprietà alle pelli come una maggiore resistenza meccanica, maggiore pienezza, elasticità e morbidezza.
- **Resina rifinitura:** resine polimeriche applicate sulla pelle, così come cere, pigmenti e coloranti che vengono utilizzati per dare brillantezza e altre caratteristiche organolettiche, fisiche e merceologiche.
- **Solventi:** impiegati principalmente per le fasi di sgrassaggio e rifinitura della pelle.
- **Materiali ausiliari per la tintura:** composti che vengono aggiunti nelle varie fasi del bagno di tintura al fine di migliorarne l'uniformità e le caratteristiche generali.
- **Materiali da ingrasso:** utilizzati per rivestire con uno strato oleoso gli elementi fibrosi della pelle, precedentemente disidratati in seguito ai processi di concia, al fine di conferire determinate caratteristiche al cuoio.
- **Materiali ausiliari per le fasi di riviera:** impiegati per eliminare dalla pelle tutto il superfluo e ottenere del cuoio confezionabile, trattando la struttura fibrosa della pelle per renderla pronta alla fase di conciatura vera e propria.



Questi materiali sopra citati compongono **più del 50% dei prodotti chimici totali** acquistati dall'Azienda per effettuare le proprie operazioni sulla pelle e sono una parte essenziale del processo produttivo. In linea con gli impegni presi da BCN Concerie S.p.A. per ridurre il proprio impatto sull'ambiente, nel 2023 l'Azienda ha **ridotto del 15% la quantità di prodotti chimici acquistati e consumati**, contraddistinti per generare effetti negativi sugli ecosistemi, al fine di integrare sempre più alternative sostenibili e ottimizzare il consumo di questi materiali nei processi di lavorazione e trattamento delle pelli.

 **-15%**

Riduzione dei prodotti chimici acquistati per i processi di lavorazione e trattamento delle pelli rispetto al 2022



I RIFIUTI GENERATI E LE MODALITÀ DI GESTIONE

Tra i principi di sviluppo sostenibile ricopre particolare importanza la **gestione responsabile dei rifiuti generati secondo le logiche dell'economia circolare** che prevedono non solo una valutazione più attenta del ciclo di vita dei prodotti ma anche una riduzione complessiva delle quantità prodotte, aumentandone il riutilizzo.

BCN Concerie S.p.A. ritiene fondamentale assicurare un controllo efficace della produzione, dello stoccaggio, del trattamento, del riciclaggio e del riutilizzo, del trasporto, del recupero e dello smaltimento dei rifiuti al fine di salvaguardare l'ambiente. Il settore conciario racchiude per tradizione molteplici aspetti dell'economia circolare, permettendo il **riciclo degli**

scarti provenienti dall'industria agroalimentare e utilizzandoli come materia prima.

I rifiuti primari generati da BCN Concerie S.p.A. consistono negli sfridi e nelle acque di scarico derivanti dalle attività di produzione e trattamento. Gli sfridi vengono poi raccolti in specifici contenitori e inviati a termovalorizzazione, o recuperati per estrarre idrolati proteici, mentre le acque di scarico vengono trattate attraverso il depuratore del distretto tramite un sistema gestito esclusivamente dal personale accreditato Aquarno. In seguito all'ingresso delle acque di scarico nel depuratore si ottengono dei fanghi come prodotto di scarto che possono essere successivamente impiegati come inerti o materiali da imballaggio.



Uno dei risultati positivi raggiunto da BCN Concerie S.p.A. per quanto riguarda l'efficientamento dei processi produttivi consiste nella **diminuzione del liquido di concia utilizzato**, mantenendo invariata la produzione. BCN Concerie è progredita con lo studio della ricetta in ottica **eco-design**: grazie al contributo delle valutazioni del dottorato in collaborazione con

il Politecnico di Milano, l'azienda ha verificato il minor impatto dell'invio dei liquidi di concia (rifiuto non pericoloso destinato a recupero) a Consorzio Aquarno. In Azienda è presente un responsabile dei rifiuti che programma e supervisiona il ritiro da parte degli operatori autorizzati che, a loro volta, rilasciano un formulario da utilizzare per la registrazione dei dati.

"GOBACK" PER IL RECUPERO DEGLI SCARTI

A dimostrazione della forte volontà aziendale di promuovere un comportamento responsabile e di generare un impatto positivo sull'ambiente, BCN Concerie S.p.A. ha avviato il progetto "GOBACK" con lo scopo di **valorizzare il materiale scartato dai clienti e che non può essere venduto in quanto esclusivo**. Il progetto consiste nell'implementazione di un macchinario in grado di dividere dal prodotto finito lo strato di rifinitura applicato, ottenendo quindi un pellame nello stato di "crust", uno stato intermedio, per poterlo poi riutilizzare.

Il raggiungimento di questo risultato permette di **ridurre le quantità di scarti di prodotto** inviati a smaltimento e consente una maggiore integrazione dei principi di circolarità nell'operatività aziendale. Il progetto ha visto la sua conclusione nel 2022 e ha evidenziato i vantaggi generati dal recupero del materiale non selezionato dai clienti, che viene valorizzato invece che distrutto senza possibilità di recupero generando ingenti impatti ambientali. La normale procedura di smaltimento di questi rifiuti ha effetti negativi anche sull'**economia delle concerie** in quanto il pellame scartato viene smaltito senza recuperare i prodotti chimici e l'energia utilizzati nella fase di produzione. La buona riuscita del progetto "GOBACK" dimostra quindi la presenza di importanti opportunità per BCN Concerie S.p.A. per la **valorizzazione degli scarti ottenuti e il recupero di materiale** da poter riutilizzare nei processi di produzione.

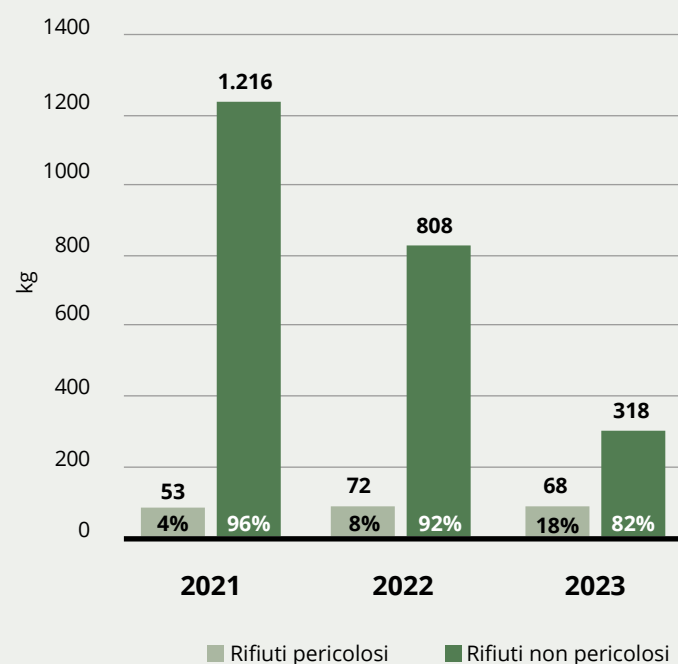
Il progetto è terminato ma il macchinario al momento è ancora all'interno dell'azienda costruttrice per verificare ulteriori parametri ed effettuare controlli e test specifici.

In generale, i rifiuti prodotti da BCN Concerie S.p.A. sono per la maggior parte non pericolosi, con una minima parte composta da rifiuti pericolosi. Lungo il triennio considerato è progressivamente aumentata la percentuale di rifiuti pericolosi rispetto a quelli non pericolosi prodotti dall'Azienda.

È però importante constatare come nel 2023 BCN Concerie S.p.A. abbia **nettamente ridotto le quantità di rifiuti generati** rispetto al 2022, indicando una gestione efficace e responsabile di questo aspetto.

Nello specifico, nell'anno di rendicontazione l'Azienda è riuscita a ridurre del 5% la quota di rifiuti pericolosi e del 61% quella relativa ai rifiuti non pericolosi, se paragonate al 2022. Inoltre, al fine di comunicare in maniera trasparente e completa la composizione dei rifiuti prodotti, BCN Concerie S.p.A. ha raccolto le informazioni sulle specifiche tipologie di rifiuto differenziandole singolarmente.

RIFIUTI PRODOTTI



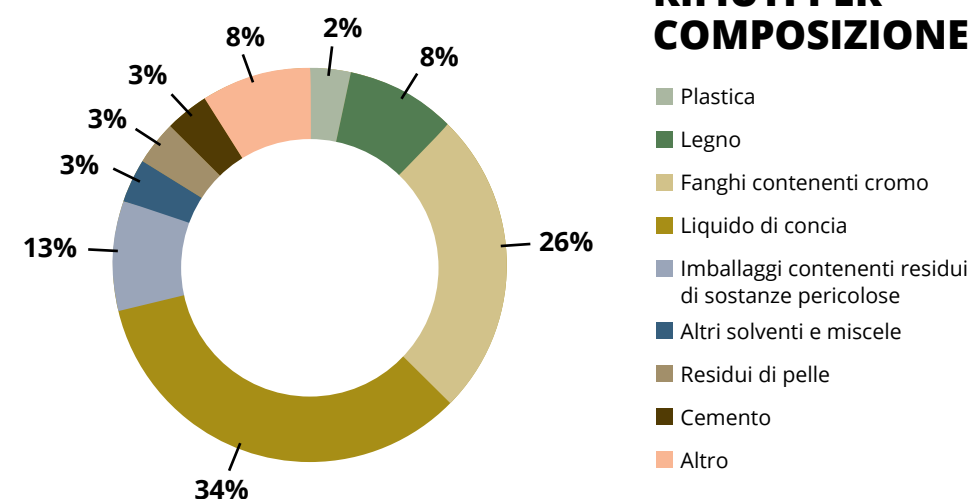
Riduzione dei rifiuti prodotti rispetto al 2022

I dati riportati sono rappresentativi della realtà di BCN Concerie S.p.A. in quanto le categorie maggiormente prodotte sono relative ai tipici rifiuti del settore conciario. Infatti, il rifiuto che l'Azienda ha prodotto in quantità più elevate è il liquido di concia, prodotto derivante dalle attività di concia e dai relativi trattamenti operati sulla pelle per renderla non deperibile nel tempo.

Il liquido di concia rappresenta il 34% del totale, seguito da un altro rifiuto caratteristico delle concerie, ovvero i fanghi contenenti cromo che consistono nel 26% del totale. Sono poi presenti gli imballaggi contenenti residui di sostanze pericolose (13%) e il legno (8%), mentre i residui di pelle, il cemento, la plastica e altre sostanze e miscele contano per il 2%-3% ciascuno sul totale.

Infine, la categoria definita come "altro" racchiude altre tipologie minori di rifiuto che non sono state riportate singolarmente in quanto hanno un peso inferiore all'1% ma insieme compongono il restante 8% del totale.

RIFIUTI PER COMPOSIZIONE 2023



Considerando la totalità di rifiuti prodotti nel 2023, BCN Concerie S.p.A. ha **complessivamente ridotto la quantità generata del 56% rispetto lo scorso anno** e del 70% se paragonata al 2021, indicando un ottimo grado di gestione ed evidenziando l'impegno aziendale nel mitigare l'impatto ambientale derivante da questo tema considerato tra quelli prioritari per l'Azienda. La diminuzione riscontrata interessa sia la categoria dei rifiuti pericolosi sia quella dei non pericolosi, dimostrando l'attenzione di BCN Concerie S.p.A. nel gestire entrambe le tipologie di rifiuto.

Nella tabella di seguito vengono riportati i dati relativi ai rifiuti prodotti nel triennio considerato, divisi tra pericolosi e non pericolosi e tra quelli inviati e non inviati a smaltimento.

GRI 306 Rifiuti				
GRI 306-3 Rifiuti per composizione	u.m	In loco	Presso sito esterno	Totale
Rifiuti non pericolosi	t	318,49	-	318,49
Rifiuti pericolosi	t	68,40	-	68,40
Totale	t	386,89	0	386,89

GRI 306 Rifiuti					
GRI 306-5 Rifiuti destinati a smaltimento		u.m	In loco	Presso sito esterno	Totale
RIFIUTI PERICOLOSI	Preparazione per lo smaltimento - (D13, D14, D15)	t	5,11	-	5,11
	Incenerimento con recupero di energia - (R1)	t	-	-	-
	Incenerimento senza recupero di energia - (D10, D11)	t	-	-	-
	Conferimento in discarica - (D1, D5)	t	-	-	-
	Altre operazioni di smaltimento - (D2, D3, D4, D6, D7, D8, D9, D12)	t	-	-	-
	Totale	t	5,11	0	5,11
RIFIUTI NON PERICOLOSI	Preparazione per lo smaltimento - (D13, D14, D15)	t	-	-	-
	Incenerimento con recupero di energia - (R1)	t	-	-	-
	Incenerimento senza recupero di energia - (D10, D11)	t	-	-	-
	Conferimento in discarica - (D1, D5)	t	-	-	-
	Altre operazioni di smaltimento - (D2, D3, D4, D6, D7, D8, D9, D12)	t	101,30	-	101,30
	Totale	t	101,30	0	101,30

GRI 306 Rifiuti					
GRI 306-4 Rifiuti non destinati a smaltimento		u.m	In loco	Presso sito esterno	Totale
RIFIUTI PERICOLOSI	Preparazione per il riutilizzo - (R13)	t	45,87	-	45,87
	Riciclo - (R3, R4, R5, R11)	t	-	-	-
	Altre operazioni di recupero - (R2, R6, R7, R8, R9, R10, R12)	t	17,42	-	17,42
	Totale	t	63,29	0	63,29
RIFIUTI NON PERICOLOSI	Preparazione per il riutilizzo - (R13)	t	27,09	-	27,09
	Riciclo - (R3, R4, R5, R11)	t	133,39	-	133,39
	Altre operazioni di recupero - (R2, R6, R7, R8, R9, R10, R12)	t	56,71	-	56,71
	Totale	t	217,19	0	217,19

Di seguito si riporta invece una tabella complessiva per i rifiuti generati nell'arco del triennio 2021-2023, in modo da rendere possibile una comparazione tra i dati dei diversi anni.

GRI 306 Rifiuti				
GRI 306-3 Rifiuti per composizione	u.m	2021	2022	2023
Rifiuti pericolosi	t	53	72	68,40
Rifiuti non pericolosi	t	1.216	808	318,49
Totale	t	1.269	880	386,89
GRI 306-4 Rifiuti non destinati a smaltimento				
Rifiuti pericolosi	t	53	70,55	63,29
Rifiuti non pericolosi	t	1.193	796	217,19
Totale	t	1.246	866,62	280,48
GRI 306-5 Rifiuti destinati a smaltimento				
Rifiuti pericolosi	t	-	1,59	5,11
Rifiuti non pericolosi	t	23,18	12,27	101,30
Totale	t	23,18	13,86	106,41

5

IL PERSONALE IN AZIENDA

5.1 La valorizzazione delle persone

5.2 La gestione della remunerazione dei dipendenti

5.3 Il turnover in Azienda

5.4 Lo sviluppo professionale e personale delle persone

5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro

Numero di
dipendenti

70

Numero di nuovi
dipendenti

3

Percentuale di
dipendenti donne

16%



Età media
occupati

33

Anzianità media
di servizio

13 anni

Ore di formazione
erogate

540

Infortuni registrati

1

LA VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE

Il **capitale umano** è considerato di fondamentale importanza per BCN Concerie S.p.A. al fine di garantire una crescita del business sostenibile e assicurare la continuità delle operazioni. Per questa ragione, l'Azienda ripone **grande fiducia nelle risorse umane** e si impegna per mantenere un ambiente di lavoro stimolante e salubre.

Dal momento che i dipendenti sono ritenuti un fattore strategico rilevante, BCN Concerie S.p.A. segue attentamente i processi di individuazione e selezione del personale per cercare di **coinvolgere i migliori talenti nello sviluppo aziendale**. Una volta inserite, le risorse vengono adeguatamente formate e supportate per garantire una progressiva crescita professionale e personale, oltre ad incentivare lo sviluppo di hard e soft skills. In Azienda è presente un codice di condotta elaborato sulla base di quanto indicato e richiesto da UNIC, l'Unione Nazionale Industria Conciaria, la più importante associazione mondiale degli industriali conciari che tutela e promuove gli interessi della categoria, favorendone l'innovazione e il rispetto dei valori sociali e ambientali.

BCN Concerie S.p.A. riceve controlli annuali da parte dell'ICEC, ovvero l'unico Istituto di Certificazione in Europa e nel mondo specializzato esclusivamente per

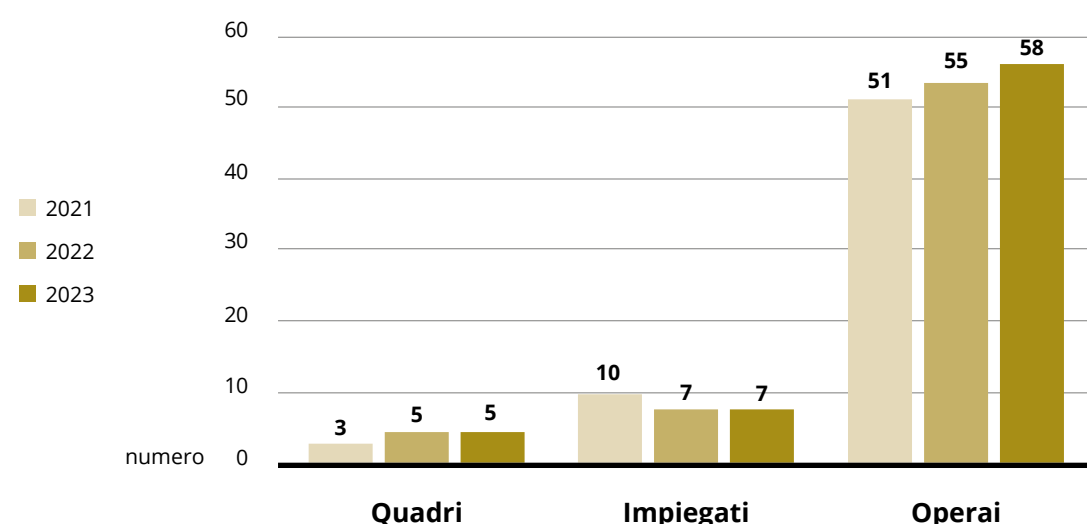
il settore della pelle, al fine di valutare la conformità aziendale e per suggerire possibili accorgimenti.

Di seguito vengono presentati i dati relativi ai dipendenti di BCN Concerie S.p.A. lungo il triennio considerato e divisi per inquadramento e genere.

GRI 405-1 Dipendenti divisi per categoria e genere	2021	2022	2023
Totale dei dipendenti	64	67	70
donna	10	10	11
uomo	54	57	59
Quadri	3	5	5
donna	0	0	0
uomo	3	5	5
Impiegati	10	7	7
donna	5	5	6
uomo	5	2	1
Operai	51	55	58
donna	5	5	4
uomo	46	50	54



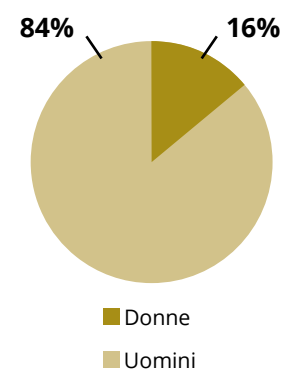
DIPENDENTI NEL TRIENNIO



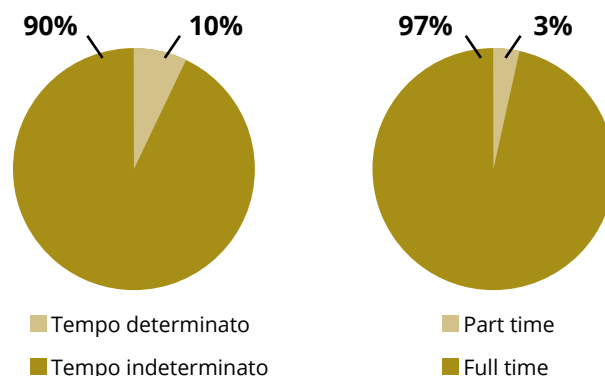
Nel 2023 BCN Concerie S.p.A. ha aumentato il proprio organico aziendale del 4% rispetto al 2022; nello specifico, l'aumento ha interessato la categoria degli operai. Per quanto riguarda invece la ripartizione tra donne e uomini del personale, è rimasta pressoché invariata se paragonata all'anno passato, con un leggero aumento delle figure femminili nell'anno di rendicontazione. La categoria professionale con il numero di risorse umane più elevato è quella degli operai, che rappresentano l'83% del totale, seguita dagli impiegati (10%) e infine dai quadri (7%).

In ottica di trasparenza e completezza delle informazioni, successivamente vengono presentati anche i dati per quanto riguarda la tipologia contrattuale dei dipendenti in Azienda al 2023.

DIPENDENTI PER GENERE



DIPENDENTI PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE



I dipendenti di BCN Concerie S.p.A. sono per la maggior parte assunti a tempo indeterminato, con una minima percentuale a contratto a tempo determinato, nella quale sono inclusi anche gli apprendisti, che si attesta intorno al 10% sul totale. Per quanto riguarda le ore di lavoro, il **97% del personale lavora full-time** e solo una quota molto ridotta lavora part-time (3%). Tutti i dipendenti in Azienda sono coperti da accordi di contrattazione collettiva. Di seguito si riporta una tabella con il totale dei dipendenti suddiviso per genere e fascia d'età.

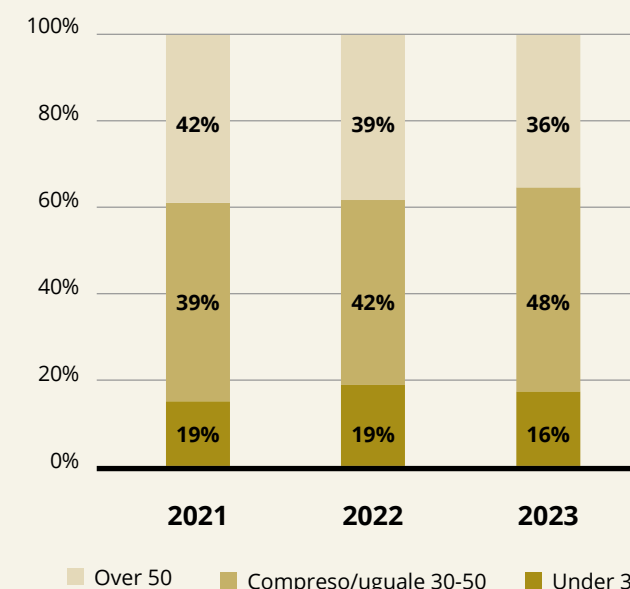
GRI 401-1 Personale occupato per fascia d'età e genere	2021	2022	2023
Totale dei dipendenti	64	67	70
donna	10	10	11
uomo	54	57	59
Sotto i 30 anni	12	13	11
donna	1	1	1
uomo	11	12	10
Compreso/Uguale 30-50	25	28	34
donna	4	4	6
uomo	21	24	28
Oltre i 50 anni	27	26	25
donna	5	5	4
uomo	22	21	21

In coerenza con l'anno precedente, anche nel 2023 la fascia d'età contraddistinta dal maggior numero di dipendenti risulta essere quella compresa tra i 30 e i 50 anni, rappresentando il 48% del totale. I dipendenti di età superiore ai 50 anni compongono il 36% del totale mentre il personale sotto i 30 anni è la categoria minore e ricopre il restante 16%.

Per quanto riguarda la politica e i processi per la selezione, assunzione e gestione del personale, BCN Concerie S.p.A. ha a disposizione un documento interno relativo al mansionario e alle competenze, col quale vengono tracciate le capacità specifiche durante le attività di selezione e valutazione in itinere. In aggiunta, coerentemente con la volontà aziendale di standardizzare e digitalizzare alcune procedure per garantirne un miglior controllo, nel corso di quest'anno BCN Concerie S.p.A. ha adottato un software di gestione del personale e della sicurezza per monitorare costantemente e in modo preciso la formazione erogata e gli aspetti di sorveglianza sanitaria.

Le specifiche attività di ricerca di nuovi talenti variano a seconda della funzione necessaria, sebbene la procedura di base rimanga sempre la stessa e consista in un primo colloquio con il titolare e il capo reparto, seguito da un secondo colloquio sempre con il titolare e l'ufficio amministrazione e contabilità per dare

DIPENDENTI PER FASCIA D'ETÀ





visione delle informazioni più tecniche e amministrative. Il periodo di prova previsto prima dell'assunzione ufficiale per i nuovi entrati è strutturato sulla base del CCNL e cambia in base al tipo di inserimento.

I dipendenti da assumere con contratto indeterminato hanno un periodo di prova di 3 mesi mentre per i tirocinanti è previsto un periodo di 6 mesi e di 2 anni per gli apprendisti. La valutazione delle performance durante i periodi di prova viene svolta mediante un monitoraggio costante dei nuovi entrati da parte del responsabile di reparto per quanto riguarda i dipendenti a tempo indeterminato e gli apprendisti e da un tutor selezionato nel caso di tirocinanti. Il Presidente e il Direttore di produzione sono le figure che esaminano i risultati finali delle valutazioni prima di prendere

una decisione finale. Nel 2023 si segnala l'inserimento in Azienda di un apprendista con contratto a tempo indeterminato.

BCN Concerie S.p.A. applica il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) a tutti i propri dipendenti, compresi gli apprendisti. Vengono invece seguite le disposizioni del regolamento regionale per quanto concerne tirocini conclusi con assunzioni a tempo indeterminato. L'amministrazione aziendale è attenta e ascolta le esigenze del personale e si impegna a prendere in considerazione eventuali richieste di supporto economico, assegnazione buoni pasto e conferimento di benefit specifici in base a quanto previsto dal CCNL.

La tabella presentata di seguito presenta i dettagli per quanto riguarda i **benefit** erogati ai dipendenti.

BENEFIT	DESCRIZIONE	BENEFICIARI
WELFARE	Pensione integrativa dove richiesta	Tutti i dipendenti
ASSICURAZIONE SANITARIA	Possibilità di accedere al Fondo di assistenza sanitaria integrativa dedicato al mondo della moda	Tutti i dipendenti
VEICOLI AZIENDALI	Tre veicoli commerciali sono ad utilizzo principale del Responsabile commerciale, Direttore di produzione e per il controllo dei terzisti. Un'auto è utilizzata per le trasferte di controllo e acquisto pellami, ma può essere utilizzata da tutti in caso di necessità	Tutti i dipendenti

LA GESTIONE DELLE REMUNERAZIONI DEI DIPENDENTI

BCN Concerie S.p.A. è ampiamente consapevole che l'implementazione di politiche retributive premianti e di sistemi di incentivazione del personale è un aspetto fondamentale per le aziende per molteplici motivi, che spaziano dal miglioramento della produttività al mantenimento dei talenti.

L'obiettivo dell'Azienda è quello di garantire un clima di lavoro positivo e stimolante in cui le performance individuali possano svilupparsi liberamente. BCN Concerie S.p.A. adotta una politica di remunerazione composta da una parte fissa e una variabile per quanto riguarda la retribuzione del personale, includendo anche un premio specifico al raggiungimento di determinati livelli di produttività.

Il livello di assunzione di ogni membro del personale è determinato in seguito ad un confronto tra il diretto interessato e la direzione nel quale viene valutata la preparazione, eventuali referenze e il relativo mansionario. Per assicurare piena conformità ai regolamenti ed essere trasparenti nella comunicazione, BCN Concerie S.p.A. si affida anche ad un consulente del lavoro esterno ed indipendente dall'Azienda per validare i contratti di lavoro.



IL TURNOVER IN AZIENDA

Gestire il turnover nelle aziende è cruciale per assicurare una stabilità operativa, avere una vision e una mission condivise e supportate da tutto l'organico aziendale, promuovere la salute finanziaria e una cultura aziendale in grado di fare sentire il personale parte integrante dell'organizzazione. Avere un basso turnover permette alle aziende di ridurre i costi legati alla selezione, assunzione e formazione dei dipendenti, di mantenere saldo il know-how interno e garantire la continuità del business.

BCN Concerie S.p.A. pone grande attenzione a questo aspetto riconoscendo l'importanza di gestire il turnover in maniera efficace per raggiungere elevate performance produttive e mantenere una forza lavoro solida e competente al fine di pianificare con più accortezza la crescita e lo sviluppo aziendali sulla base delle risorse umane disponibili.

Di seguito vengono riportati i dati relativi al turnover registrato da BCN Concerie S.p.A. nel triennio considerato.

GRI 401-1 Nuovo personale assunto nell'anno per età e genere	2021	2022	2023
Totale nuovi assunti	10	5	7
donna	1	0	1
uomo	9	5	6
Sotto i 30 anni	6	1	0
donna	0	0	0
uomo	6	1	0
Compreso/uguale 30-50	2	4	5
donna	1	0	1
uomo	1	4	4
Oltre i 50 anni	2	0	2
donna	0	0	0
uomo	2	0	2

GRI 401-1 Tasso di turnover complessivo, per genere e età	2021	2022	2023
Tasso turnover complessivo	22%	9%	16%
Tasso di turnover in entrata	16%	6%	10%
donna	10%	0%	9%
uomo	17%	7%	10%
Sotto i 30 anni	50%	8%	0%
donna	0%	0%	0%
uomo	55%	8%	0%
Compreso/uguale tra i 30 e i 50 anni	8%	11%	15%
donna	25%	0%	17%
uomo	5%	13%	14%
Oltre i 50 anni	7%	0%	8%
donna	0%	0%	0%
uomo	9%	0%	10%
Tasso di turnover in uscita	6%	3%	6%
donna	10%	0%	0%
uomo	6%	4%	7%
Sotto i 30 anni	17%	0%	18%
donna	0%	0%	0%
uomo	18%	0%	20%
Compreso/uguale tra i 30 e i 50 anni	0%	4%	6%
donna	0%	0%	0%
uomo	0%	4%	7%
Oltre i 50 anni	7%	4%	0%
donna	20%	0%	0%
uomo	5%	5%	0%



GRI 401-1 Personale che ha interrotto o terminato il rapporto di lavoro per età e genere	2021	2022	2023
Totale dipendenti usciti	5	2	4
donna	2	0	0
uomo	3	2	4
Sotto i 30 anni	2	0	2
donna	0	0	0
uomo	2	0	2
Compreso/uguale 30-50	0	1	2
donna	0	0	0
uomo	0	1	2
Oltre i 50 anni	3	1	0
donna	2	0	0
uomo	1	1	0

Nel 2023 i dati relativi al turnover aziendale mostrano un andamento positivo e in linea con gli anni precedenti, considerando la crescita costante nell'organico; questo risultato evidenzia la capacità di BCN Concerie S.p.A. di valorizzare le proprie risorse umane e assicurare un clima lavorativo favorevole allo sviluppo del personale. Un altro aspetto su cui l'Azienda punta molto e si impegna con dedizione riguarda l'inserimento di figure giovani e talentuose per promuovere l'introduzione delle nuove leve nel mondo del lavoro.

Nell'anno di rendicontazione BCN Concerie S.p.A. ha mantenuto costante il dato relativo all'anzianità media di servizio e inserito nella propria forza lavoro due nuove donne appartenenti alle categorie protette.



GRI 405-1 Livello di istruzione	2021	2022	2023
laureati	6	6	6
diplomati	27	27	29
altro (inferiore al diploma)	31	34	35

GRI 405-1 Dipendenti per anzianità	2021	2022	2023
età media occupati	46	47	33
anzianità media di servizio	12	13	13

GRI 405-1 Categorie protette	2021	2022	2023
donna	0	0	2
uomo	3	4	2



LO SVILUPPO PERSONALE E PROFESSIONALE DELLE PERSONE

Il tema della formazione e la promozione dello sviluppo professionale e personale dei dipendenti sono ritenuti essenziali da BCN Concerie S.p.A. per favorire la crescita dell'impresa e fare in modo che la vision e la mission aziendali siano condivise da tutte le risorse umane.

Le principali attività trattate nei **corsi di formazione** promossi dall'Azienda riguardano le aree relative alla salute e alla sicurezza sul luogo di lavoro, con un focus particolare sulle modalità di utilizzo dei macchinari e dei dispositivi specifici impiegati nelle fasi di produzione. In questo senso, in seguito all'apertura del nuovo reparto di rifinitura nel nuovo edificio dell'Azienda, viene richiesta anche la formazione per l'utilizzo dei macchinari necessari per questa attività. Questo tipo di formazione viene per la maggior parte svolta attraverso corsi in presenza e con l'ausilio di personale qualificato.

La valutazione dell'efficacia delle azioni intraprese per garantire la costante promozione delle attività di formazione in Azienda viene svolta monitorando precisi indicatori per comprendere l'impatto riscontrato sui dipendenti e misurare la conoscenza

acquisita in seguito alle iniziative proposte.

Un esempio è il controllo del numero di infortuni registrati ogni singolo anno, in ottica di miglioramento continuo, così come la considerazione dei risvolti positivi individuati in seguito all'introduzione in Azienda di dispositivi e sistemi innovativi, per valutarne l'effettiva efficacia.

Nel 2023 sono stati programmati dei corsi formativi per supportare lo sviluppo di preposti di reparto e di capi reparto come da norma, coerentemente con l'aumento del numero di operatori dei muletti e della piattaforma elevatrice.

In termini di **hard skills** BCN ha investito in formazione specifica riguardo l'utilizzo dei diisocianati, ovvero una classe di composti chimici utili per la produzione di materiali polimerici che vengono impiegati in Azienda per promuovere la formazione del film di rifinitura.

I dettagli delle attività di formazione sono raccolti tramite un documento di sistema, funzionale per la valutazione dei dati riscontrati e per tenerli a registro. Il monitoraggio di questi aspetti viene effettuato attraverso la

piattaforma digitale aziendale, la quale riporta anche tutte le informazioni fruibili dai preposti e dagli addetti alla sorveglianza sanitaria, oltre che i dettagli per la gestione del personale. BCN Concerie S.p.A. ritiene importante coinvolgere i propri dipendenti nelle decisioni e valutazioni relative alla formazione in Azienda; per questo motivo, vengono svolte riunioni periodiche per riportare eventuali criticità, suggerimenti ed esigenze del personale.

Successivamente alla pubblicazione del primo Bilancio di Sostenibilità di BCN Concerie S.p.A., nel 2023 è **aumentata la frequenza delle riunioni di valutazione e confronto tra top management e personale**. Questo risultato testimonia la crescente sensibilità e attenzione dell'Azienda verso tematiche relative alla gestione delle risorse umane, valorizzando la collaborazione e la sinergia per lo sviluppo di nuove idee e proposte.

La tabella successiva riporta il dettaglio delle ore di formazione erogate nel 2023 da BCN Concerie S.p.A., con la relativa media, suddivise per l'inquadramento aziendale e per genere.

GRI 404-1 Ore di formazione annua per categoria professionale e genere	2023 ore	2023 media
Quadri	132	26,4
donna	0	0
uomo	132	6,8
Impiegati	18	2,57
donna	12	0
uomo	6	2,57
Operai	390	6,72
donna	62	0
uomo	328	6,72
Totale	540	7,71



Ore di formazione erogate

540



Aumento delle ore di formazione erogate rispetto al 2022

+49%



Le **ore totali di formazione** promosse da BCN Concerie S.p.A. nel 2023 sono state 540, **in aumento del 49% rispetto all'anno precedente**, ed evidenziano il costante impegno aziendale verso la promozione dello sviluppo delle hard e soft skills dei propri dipendenti. I corsi di formazione sono stati indirizzati a tutte le diverse categorie di dipendenti, fatta eccezione per i dirigenti, e la categoria che ha effettuato il maggior numero di attività formative risulta essere quella degli operai, in quanto principali figure responsabili per l'utilizzo dei macchinari.

Le attività formative svolte nel 2023 hanno riguardato per la maggior parte la sicurezza sul luogo di lavoro, seguiti da corsi di aggiornamento delle normative e da corsi sul protocollo per il mantenimento della certificazione LWG.

LA CREAZIONE DI UN LUOGO DI LAVORO SANO E SICURO

In coerenza con quanto riportato in precedenza e considerando l'attenzione di BCN Concerie S.p.A. verso una gestione responsabile delle risorse umane, il tema della salute e della sicurezza in Azienda risulta essere di fondamentale importanza. Per questa ragione, la politica del sistema di gestione integrato, che comprende aspetti riguardo la qualità, l'ambiente e la responsabilità sociale, include al suo interno anche una politica specifica per la salute e la sicurezza. A dimostrazione dell'impegno di BCN Concerie S.p.A. su questo aspetto, la politica adottata fa riferimento alla

legislazione vigente, considerata come la più stringente e dettagliata a livello globale per quanto riguarda il settore conciario. L'Azienda mira a generare un clima di lavoro inclusivo e in cui le persone si sentano al sicuro e per supportare questa volontà i dipendenti vengono sempre coinvolti per cercare di comprendere le loro opinioni e ricevere spunti di miglioramento. Viene sempre stimolato il confronto in Azienda tra vari livelli e il personale viene adeguatamente istruito sulle modalità con cui operare attraverso una formazione efficace e la diffusione di buone pratiche di responsabilità



sociale e attenzione alla salute, con particolare focus sui principi etici e aspetti contrattuali. Come indicato nel Codice Etico aziendale, tutto il personale di BCN Concerie S.p.A. viene formato sulle corrette modalità per lo svolgimento delle mansioni e sulla condotta da mantenere per prevenire o minimizzare il rischio di infortunio.

BCN Concerie S.p.A. assicura una corretta gestione degli aspetti di salute e sicurezza in Azienda attraverso l'utilizzo di un DVR, ovvero un documento specifico per la valutazione dei rischi in Azienda che dettaglia le linee guida e i processi adottati per garantire che la gestione del personale avvenga in maniera tale da prevenire e **minimizzare ogni tipologia di rischio** legato alla salute e alla sicurezza. All'interno del DVR sono presenti anche tutti i processi di controllo per il corretto utilizzo dei DPC e DPI e per la sorveglianza sanitaria.

BCN Concerie S.p.A. ha nominato un responsabile per il controllo e l'aggiornamento del DVR, ovvero un RSPP incaricato di valutare la conformità alle normative vigenti. Il DVR delinea anche le procedure da seguire per la gestione e la comunicazione degli infortuni e delle malattie professionali, in linea con quanto definito dal contratto collettivo

nazionale del settore di riferimento. In Azienda è anche presente un sistema di gestione della salute e della sicurezza sul lavoro che copre tutte le attività, tutti i processi e tutte le categorie di lavoratori presenti in azienda.

BCN Concerie S.p.A. ha anche effettuato l'adesione al fondo di garanzia per la salute, detto SANIMODA, con il quale offre ai propri dipendenti la possibilità

di usufruire di prestazioni mediche e di avere rimborsate le spese per le prestazioni richieste. BCN Concerie S.p.A. ha inoltre deciso di ampliare l'area dedicata al mantenimento della salute e sicurezza in Azienda attraverso l'inserimento di nuovi preposti, di una squadra di primo soccorso e antincendio, oltre ad assumere altri carrellisti per aumentare la fluidità nella fasi di produzione.

La figura indicata dall'Azienda come RSPP, così come i relativi preposti, si occupa dell'identificazione e valutazione dei rischi relativi alla salute e sicurezza sul luogo di lavoro. Il registro dei near miss è invece compilato dall'RLS e dall'assistente al Codice Etico. Vengono svolte periodicamente delle riunioni di allineamento per conoscere eventuali esigenze e valutare l'andamento dei dati relativi alla salute e alla sicurezza. BCN Concerie S.p.A. propone anche diversi corsi di formazione per migliorare il sistema di gestione cercando di integrare quanto possibile all'interno degli altri sistemi gestionali dell'Azienda.

Qualora emergano criticità o problematiche da risolvere, vengono indetti incontri specifici per indagare la segnalazione al fine di garantire il rispetto degli standard qualitativi adottati. Le procedure da seguire per effettuare segnalazioni in merito a eventuali situazioni di non conformità vengono sempre comunicate ai dipendenti una volta entrati in Azienda. I preposti sono i responsabili per fare da punto di congiunzione tra le osservazioni poste dai dipendenti e la comunicazione alla direzione. BCN Concerie S.p.A. ha implementato dei raccoglitori specifici nei bagni per permettere al personale di inserire





spunti di riflessioni e suggerimenti da attuare in Azienda, oltre che a comunicare reclami e criticità anche in forma anonima. Tutte le segnalazioni effettuate vengono poi periodicamente controllate e prese in considerazione.

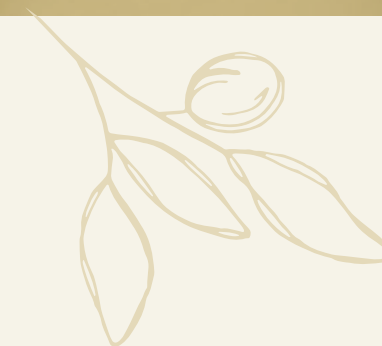
Per quanto riguarda le visite mediche, BCN Concerie S.p.A. le effettua periodicamente seguendo le indicazioni di legge e altre richieste del medico competente; tutte le visite e gli accertamenti sono a carico dell'Azienda, come definito dal CCNL di riferimento. Le riunioni in merito alla gestione della salute e della sicurezza in Azienda avvengono almeno una volta all'anno e coinvolgono il datore di lavoro, il medico competente, l'RSPP, i preposti e l'RLS.

BCN Concerie S.p.A. ritiene sempre di primaria importanza aggiornare le procedure per assicurare un clima di lavoro sicuro e valutare costantemente possibili miglioramenti. In quest'ottica, già nel 2022 erano state introdotte misure per efficientare i dispositivi anti-sversamento per i prodotti chimici e i contenitori per i rifiuti pericolosi e non destinati allo smaltimento sono stati

GRI 403-9 Numero di infortuni che hanno coinvolto lavoratori dipendenti e non		u.m.	2021	2022	2023
Numero totale di infortuni registrabili			0	1	1
di cui occorsi ai dipendenti	n.		0	1	1
di cui occorsi ai lavoratori non dipendenti			0	0	0

GRI 403-9 Ore lavorate (ore ordinarie + ore straordinarie + ore in banca ore)		u.m.	2021	2022	2023
Numero totale di ore lavorate			112.351	122.690	121.336
dipendenti	n.		112.351	122.690	121.336
lavoratori non dipendenti			0	0	0

GRI 403-9 Tasso di infortuni sul lavoro (%)		u.m.	2021	2022	2023
Tasso di infortuni sul lavoro registrabili			0	8,2	8,2
di cui occorsi ai dipendenti	n.		0	8,2	8,2
di cui occorsi ai lavoratori non dipendenti			0	0	0



riorganizzati per includere anche la rimozione dell'ultima copertura in amianto. Nel futuro BCN Concerie S.p.A. punta a realizzare un nuovo reparto produttivo completamente all'avanguardia per quanto riguarda gli aspetti di salute e sicurezza.

A testimonianza delle buone pratiche introdotte da BCN Concerie S.p.A., nel 2023 il numero di infortuni sul lavoro è rimasto stabile. Inoltre, in coerenza con gli scorsi anni, **il tasso di infortuni sul lavoro con gravi conseguenze lungo il triennio 2021-2023 è sempre pari a zero.**

Per quanto riguarda i lavoratori non dipendenti con cui l'Azienda intrattiene rapporti più frequenti, si tratta principalmente di personale a contratto somministrato impiegato nei reparti di rifinizione chimica e nel reparto bottali a umido, soprattutto durante i periodi di maggiore richiesta e in cui l'intensità lavorativa è elevata.



6

I RAPPORTI CON I CLIENTI E LE COMUNITÀ LOCALI

6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti

6.2 La gestione responsabile dei fornitori

6.3 Le relazioni con il territorio

LA TUTELA E LA SODDISFAZIONE DEI CLIENTI

Il mantenimento di buoni e proficui rapporti con i clienti è uno dei pilastri per promuovere una crescita duratura e per assicurare lo sviluppo del business aziendale.

BCN Concerie S.p.A. si impegna da sempre per costruire legami solidi con i propri clienti e ricerca costantemente la massima qualità nell'offerta dei prodotti, i quali sono spesso creati da zero sulla base delle specifiche richieste della clientela. Sono presenti in Azienda diverse procedure di controllo e l'area commerciale si concentra sull'identificazione di aggiornamenti relativi ai capitoli specifici con l'obiettivo di supervisionare la produzione tramite test di laboratorio per il controllo della qualità. Viene effettuato un controllo specifico anche per quanto riguarda i prodotti chimici utilizzati, al fine di valutarne le proprietà e individuare le soluzioni con le prestazioni più elevate.

Le pelli, una volta acquistate, vengono rigorosamente controllate considerando le informazioni fornite dal fornitore e tramite un'attenta valutazione effettuata dai selezionatori, in particolare per quanto riguarda le pelli wet-blue. I processi di esame delle pelli consistono

nell'individuazione di eventuali difetti superficiali come tagli o segni e hanno un duplice scopo: da una parte servono per verificare che gli animali non abbiano subito maltrattamenti dal fornitore, mentre dall'altra sono necessari per verificare il livello di qualità del materiale.

Un altro aspetto ritenuto prioritario è il supporto alle richieste dei clienti, che vengono ascoltati e consigliati dal personale tecnico e commerciale interno di BCN Concerie S.p.A. per convogliare al meglio le aspettative degli uffici tecnici dei clienti nel prodotto finale.

Inoltre, l'Azienda aspira a migliorare costantemente la soddisfazione dei propri clienti coinvolgendoli per conoscere e raccogliere le opinioni, punti di vista e suggerimenti di miglioramento del servizio. L'interazione coi clienti è quindi sempre costante e avviene anche coinvolgendo alcuni loro specifici reparti in modo da valutare varie esigenze e necessità.

L'Azienda si impegna sempre per rispettare i capitoli forniti dai clienti, così come le regolamentazioni in essere, e insieme al prodotto finale consegna anche le relative schede



tecniche ed eventuali certificati che ne attestino le qualità. Le richieste dei clienti vengono sempre integrate con attenzione nelle fasi produttive e ad ogni consegna di prodotto viene richiesto un feedback per verificare che quanto consegnato rispetti la domanda iniziale e gli aspetti di customizzazione richiesti.

Nell'anno di rendicontazione non si registrano episodi di non conformità riguardanti impatti sulla salute e sulla sicurezza dei clienti in merito ai prodotti e ai servizi offerti da BCN Concerie S.p.A.

TOCCARE CON MANO I PRODOTTI DELL'AZIENDA

BCN Concerie S.p.A. si contraddistingue per la **grande trasparenza nelle relazioni interne ed esterne**. Un esempio è l'opportunità che l'Azienda apre ai propri clienti offrendo la possibilità di visitare lo showroom aziendale interno e valutare la qualità e lo stato degli articoli che potrebbero essere da loro selezionati, in modo da permettere un controllo diretto sui prodotti acquistabili. Lo showroom rappresenta un luogo di incontro per mostrare novità e innovazioni riguardo la ricerca del materiale e in quest'occasione il Direttore commerciale viene affiancato dal Direttore di produzione nell'analisi delle richieste. Le esigenze specifiche del cliente vengono prese in considerazione prima testando i prodotti con le particolari caratteristiche richieste, e poi mostrando quanto elaborato all'acquirente tramite **campioni di pellami creati sulla base delle specifiche ricevute**. Durante le fiere di settore, BCN Concerie S.p.A. promuove le proprietà dei prodotti offerti fornendo prove tecniche e informazioni specifiche per consentire al cliente di operare una scelta consapevole e in linea con le proprie necessità.



Il **rispetto della privacy dei clienti** viene sempre garantito da BCN Concerie S.p.A. attraverso un registro specifico che viene revisionato annualmente da parte di "Sued", un ente accreditato. Tutto il materiale relativo alla tutela della privacy dei clienti viene archiviato e monitorato dal personale tecnico, mentre la documentazione correlata è gestita dal personale commerciale e amministrativo.

Il laboratorio aziendale, grazie al sistema di gestione interno, ha la possibilità di accedere all'archivio di ogni cliente per visionare le richieste inviate dal personale commerciale. In Azienda vengono anche utilizzate **chiavi crittografiche** per assicurare la protezione dei dati durante eventuali verifiche e audit effettuati da seconde e terze parti.

I dati relativi ai clienti, compreso nome, cognome e brand di appartenenza, non sono mai presenti nei canali digitali e nelle comunicazioni che l'Azienda ha con l'esterno per garantire la tutela della privacy e la riservatezza delle informazioni. Qualora sia necessario inserire dei loghi specifici sui prodotti, questi vengono integrati in seguito

a particolari accordi e tutti gli articoli e ricette sono sempre attentamente raccolti all'interno di archivi digitali e cartacei, individuali per ciascun cliente. Nella gestione dei dati dei clienti, BCN Concerie S.p.A. segue le indicazioni del Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196. Inoltre, solo il personale autorizzato ha accesso ai sistemi digitali nei quali sono presenti informazioni sui clienti e i singoli prodotti. Per quanto riguarda la presenza di non **conformità nella gestione dei dati** dei clienti, si segnala che BCN Concerie S.p.A. non ha mai ricevuto denunce per violazioni della privacy.

L'**etichettatura dei prodotti finali** viene scrupolosamente controllata prima di consegnarli ai clienti per verificare la correttezza di tutte le informazioni riportate. Inoltre, viene effettuato un controllo anche per garantire la **tracciabilità interna** dei lotti per ogni spedizione ricevuta al fine di rispondere prontamente ad eventuali richieste di trasparenza per quanto riguarda la provenienza dei materiali. BCN Concerie S.p.A. si impegna per fornire prontamente dati e informazioni riguardo la sostenibilità e la tracciabilità dei propri prodotti agli





uffici dei brand per i quali vengono creati gli articoli. Le richieste dei clienti sono attentamente seguite dall'ufficio commerciale che prende in carico la richiesta dall'ordine fino alla fase finale di spedizione del prodotto finito con tanto di relativa certificazione. I dati di produzione collegati alla ricetta sono specifici per ogni articolo e sono depositati in archivi chiusi con accesso limitato.

La **comunicazione con i clienti** e con il pubblico avviene tramite i canali social aziendali Instagram e LinkedIn, oltre che attraverso il sito internet, al fine di descrivere con maggior dettaglio lo sviluppo innovativo e sostenibile di BCN Concerie S.p.A.

COINVOLGIMENTO E SENSIBILIZZAZIONE DEI CLIENTI

La **soddisfazione dei clienti** è un aspetto essenziale per instaurare solide collaborazioni e raggiungere risultati eccellenti. BCN Concerie S.p.A. ritiene che la presenza aziendale nelle fiere di settore sia una grande opportunità per conoscere le tendenze del mercato e **coinvolgere i clienti nelle scelte strategiche e d'innovazione dell'Azienda**.

Un esempio è la partecipazione di BCN Concerie S.p.A. a **Lineapelle Milano** nel 2023, nelle sue edizioni di febbraio e settembre, dove è stato possibile avere un confronto con diversi clienti, ingaggiandoli in dialoghi costruttivi e rendendoli partecipi del percorso tracciato da BCN Concerie S.p.A. per il futuro.



LA GESTIONE RESPONSABILE DEI FORNITORI

Gestire responsabilmente la propria catena di fornitura è cruciale per lo sviluppo sostenibile aziendale ed è un aspetto che le organizzazioni saranno sempre più chiamate ad affrontare e rendicontare in futuro. In particolare, conoscere le caratteristiche e i processi dei propri fornitori, selezionare quelli più virtuosi, supportare il **miglioramento delle loro performance ESG** e diffondere buone pratiche operative sono tutte azioni fondamentali per ridurre gli impatti ambientali e sociali generati.

BCN Concerie S.p.A. ha introdotto diverse pratiche e protocolli per **assicurare una gestione responsabile e sostenibile della propria catena di fornitura**. I fornitori dell'Azienda vengono sempre selezionati e analizzati secondo determinati parametri ESG, in particolare considerando criteri ambientali e di sicurezza, attraverso una griglia per la valutazione integrata dei partner commerciali. Gli indicatori valutati durante la scelta e la selezione dei fornitori analizzano diverse tipologie di impatto come le emissioni

immesse in atmosfera, il consumo della risorsa idrica, la gestione dei rifiuti, l'efficienza energetica e la sicurezza sul luogo di lavoro. BCN Concerie S.p.A. richiede ai propri fornitori di supportare le proprie risposte riguardo questi aspetti attraverso l'invio della documentazione necessaria a descrivere e verificare le prassi in essere.

I partner commerciali dell'Azienda devono prendere visione e aderire alle specifiche indicate nel capitolato di BCN Concerie S.p.A. che differenzia le richieste per i fornitori di pelle, di prodotti chimici e per quelli che si occupano delle lavorazioni necessarie ad ottenere il prodotto finito. Il capitolato che il fornitore deve sottoscrivere per entrare nella catena di approvvigionamento dell'Azienda include una sezione specifica riferita al Codice Etico e alla sicurezza sul lavoro.

La procedura adottata dall'Azienda per la valutazione dei propri fornitori è chiamata **"BI-01 del Sistema Qualità"**. Viene richiesto anche alle concerie partner con le quali l'Azienda collabora di aderire al Codice Etico



UNIC per garantire l'allineamento alle disposizioni della più importante associazione mondiale degli industriali conciari.

Alcune fasi del processo vengono esternalizzate: per specifici prodotti, una volta che le pelli hanno raggiunto la loro fase finale vengono inviate ai calzaturifici, alle pelletterie e/o alle aziende di confezionamento per ottenere il prodotto finito. I prodotti finali vengono poi impacchettati con i packaging dei brand e inviati direttamente ai loro magazzini.

Il responsabile dell'area acquisti di BCN Concerie S.p.A., tra le sue mansioni, ha l'incarico di controllare i requisiti dei fornitori, verificare che siano in linea con le richieste dell'Azienda e decidere se approvare la selezione o il mantenimento del fornitore in questione.

Viene posta anche molta **attenzione alle procedure che i fornitori seguono per effettuare controlli interni** al fine di analizzare la qualità dei prodotti e dei servizi offerti e la provenienza dei materiali, in ottica di migliorare la tracciabilità nella catena di approvvigionamento.

In particolare, il processo di selezione e qualifica dei potenziali nuovi fornitori di BCN Concerie S.p.A. prevede la richiesta delle certificazioni quali la ISO 9001, ISO 14001 e LWG.

BCN Concerie S.p.A. **predilige fornitori locali per limitare l'impatto ambientale derivante dai trasporti** e valorizzare le risorse del territorio. L'Azienda si impegna anche per rispettare la stagionalità della filiera alimentare nella scelta del pellame.

Considerando la fornitura di prodotti chimici, BCN Concerie S.p.A. **verifica sempre la qualità di quanto acquistato** mediante la richiesta di schede tecniche e il materiale viene periodicamente controllato dal personale interno. Il reparto tecnico e di laboratorio dell'Azienda si occupano di verificare la correttezza delle etichette dei fusti, oltre ad effettuare controlli a campione per valutare che lo stato e le caratteristiche dei prodotti siano in linea con le aspettative.

Di seguito vengono riportati gli aspetti che i fornitori, attuali e potenziali, di BCN Concerie S.p.A. sono chiamati a rispettare:

- **Lavoro infantile:** vietato il ricorso a lavoro infantile (occupati sotto i 14 anni di età) e la collaborazione con fornitori che non attuano questo requisito. L'eventuale impiego di bambini e giovani lavoratori (occupati tra i 16 ed i 18 anni di età) in lavori leggeri viene subordinato al rispetto di condizioni lavorative non pericolose e tali da non pregiudicare la frequenza scolastica in adesione ai progetti di alternanza scuola-lavoro;
- **Lavoro obbligato:** vietato il ricorso a forme di lavoro obbligato, tenendo i lavoratori sotto ricatto o richiedendo loro di lasciare depositi o documenti di identità all'inizio dell'impiego, e vietato intraprendere relazioni commerciali con fornitori che non attuano questo requisito;
- **Sicurezza sul lavoro:** garanzia di un luogo di lavoro sicuro e salubre e attuazione di misure per la prevenzione di incidenti e danni alla salute sia nel corso che in conseguenza di esso, rispettando le leggi vigenti in materia di salute e sicurezza sul lavoro;
- **Libertà di associazione e diritto alla contrattazione collettiva:** rispetto del diritto di tutto il personale di aderire ai sindacati di loro scelta e dei diritti acquisiti mediante contrattazione collettiva;
- **Discriminazione:** vietato attuare discriminazioni (in base a: sesso, opinioni politiche, razza, origini, religione, menomazioni fisiche, appartenenza sindacale, affiliazione politica, età, orientamento sessuale) nell'assunzione, per la retribuzione, per l'accesso alla formazione, la promozione, il licenziamento o il pensionamento;
- **Procedure disciplinari:** vietato l'utilizzo di punizioni corporali, coercizione mentale o fisica e abuso verbale;
- **Orario di lavoro:** garanzia di conformità alle leggi e al contratto collettivo di lavoro sull'orario di lavoro, ordinario ed eventuale straordinario;
- **Retribuzione:** garanzia del rispetto dei minimi retributivi legali e che il salario soddisfi i bisogni essenziali. Tutte le voci della retribuzione devono essere riportate in busta paga e questa stessa deve essere chiara e comprensibile al lavoratore. La retribuzione deve essere elargita nella forma conveniente per il lavoratore;
- **Fornitori:** sostegno alle aziende fornitrici che evidenziano un comportamento socialmente responsabile e impegno a non intrattenere rapporti di fornitura con aziende che abbiano attuato comportamenti non socialmente responsabili e/o in disaccordo con i principi sopra riportati;
- **Monitoraggio:** partecipazione alle attività di monitoraggio proposte da BCN Concerie S.p.A. e attuazione delle adeguate azioni correttive/di rimedio a fronte di non conformità rilevate rispetto alla normativa applicabile e ai principi sopra riportati;



LE RELAZIONI CON IL TERRITORIO

Il mantenimento di un rapporto solido e di **crescita mutuale tra le aziende e il territorio** con il quale si interfacciano, e attraverso il quale operano, è una delle principali leve per il consolidamento e lo sviluppo del business. BCN Concerie S.p.A. è un'azienda che vanta una lunga storia, avviata nel 1938, e una profonda connessione con il territorio con il quale ha sviluppato diverse iniziative.

Per l'Azienda, infatti, **è importante supportare la crescita sociale ed economica delle comunità locali**, così come migliorare le condizioni di vita delle persone che risiedono nelle

aree limitrofe a BCN Concerie S.p.A. Sono state varie le donazioni che BCN Concerie S.p.A. ha elargito durante il periodo del COVID, come la donazione di €3.000 nel 2020 all'associazione conciatori al fine di raccogliere dispositivi di supporto, e nel 2021 sono stati donati altri €2.000 al comune di Fucecchio. Altre donazioni sono state effettuate a diverse organizzazioni locali come la Misericordia di Santa Croce, la Parrocchia, il Monastero e la Pubblica Assistenza; in particolare, per quest'ultima BCN Concerie S.p.A. ha anche finanziato l'acquisto di uno spazio pubblicitario. Queste realtà sostenute dall'Azienda rappresentano

gli enti del territorio maggiormente rilevanti e impattanti per la salvaguardia e il supporto di persone vulnerabili. Sempre in quest'ottica, BCN Concerie S.p.A. ha supportato l'acquisto di un autoveicolo Fiat Doblò per una cifra di € 5.246, che verrà utilizzato per il trasporto di individui svantaggiati e di persone anziane.

Il totale delle attività a sostegno delle comunità ammonta a 2.050 €.

È ormai dal 2021 che l'Azienda collabora con gli studenti che hanno intrapreso la laurea triennale di IUAV Moda di Venezia rendendo disponibili i propri pellami per i corsi di "Design della moda e Arti multimediali" per un valore totale di circa € 1.045. BCN Concerie S.p.A. ha aperto le proprie porte agli studenti coinvolti, istruendoli sulle corrette procedure da seguire per la **preparazione e il trattamento dei pellami** in considerazione dei disegni e dei progetti depositati per le loro collezioni finali.

L'Azienda, in aggiunta, ha permesso agli studenti di esporre i loro progetti in uno spazio dedicato all'interno dello stand aziendale per l'evento **"Lineapelle Milano"**, supportandoli anche con del materiale comunicativo da utilizzare per i canali social, per il sito web e per le interviste e anche

attraverso la pubblicazione di un articolo su "La Conceria" sul canale aziendale e sul profilo Instagram "La Conceria".

Questa iniziativa intrapresa con gli studenti IUAV è proseguita anche quest'anno **ospitando nello stand aziendale i progetti di due studenti selezionati**: la collezione Eclipse che ha visto l'utilizzo della **vernice Soft Paint** per alcuni pezzi e la collezione Vacuo che ha presentato un guanto in Dorada.

È stato realizzato anche un **pantaloncino in crust Baby Voilà** progettato da un terzo studente, anche se quest'ultimo non è stato esposto nello stand dell'Azienda. Le **attività di laboratorio di IUAV Moda** sono state svolte con il coinvolgimento della designer Roberta Furlanetto. Lo stand aziendale ha ospitato anche il progetto di uno studente di Polimoda, che consisteva nella realizzazione di una tuta, un impermeabile e una borsa.

La volontà aziendale di **continuare a sviluppare relazioni solide e virtuose con gli istituti di design** prosegue nel 2023 e durante il mese di febbraio è stata oggetto di tesi di una studentessa del corso triennale





“Design della moda e arti multimediali”. Il lavoro della studentessa realizzato con vernice morbida Seta Paint e crust Baby Voilà è stato poi esposto allo stand di BCN Concerie S.p.A. come fatto con gli studenti dei precedenti anni, oltre ad essere pubblicato sui canali social e sul sito web aziendali.

È stato poi **attivato un tirocinio curriculare** per il Master di I livello **“Design degli Accessori di Accademia Costume e Moda”** nel mese di settembre **con 250 ore di formazione in Azienda** e con la possibilità di lavorare con gli addetti commerciali e con il personale tecnico nelle fasi di ricerca e sviluppo dei materiali in conceria.

Lo studente ha osservato tutte le fasi di processo e realizzazione dei prodotti, vedendo le operazioni di creazione dei prototipi e la costruzione degli articoli finali. Infine, gli è stata anche offerta la possibilità di partecipare all'evento

SUPPORTO ALL'INTRODUZIONE DELLA CIRCOLARITÀ NEL SETTORE CONCIARIO

BCN Concerie S.p.A. ha intrapreso una **collaborazione con il Politecnico di Milano** per promuovere l'implementazione dei **principi di economia circolare** nelle attività conciarie tramite il finanziamento di un dottorato di ricerca in chimica industriale e ingegneria chimica. Il progetto, iniziato il 1° novembre 2021, ha il titolo **“Circular economy in the leather tanning industry”** ed è in programma fino al 31 ottobre 2024.

Lo scopo del progetto è quello di mostrare i vantaggi che gli studi di LCA e le valutazioni scientifiche possono apportare al settore conciario, in particolare per quanto riguarda **metodi di concia innovativi** e metodi tradizionali come la concia al cromo. BCN Concerie S.p.A. si è impegnata per sostenere 2/3 delle spese del dottorato. Il progetto è nella sua fase conclusiva e ha portato interessanti risultati per migliorare la conoscenza e la misurazione degli impatti derivanti dall'utilizzo dei prodotti chimici e dai vari processi di concia.

Il progetto ha permesso anche di valutare l'impatto del conciante derivato dalle AVO e brevettato a livello europeo e di individuare le fasi più significative ed impattanti a livello ambientale al fine di considerare alcuni accorgimenti per migliorare le prestazioni aziendali.

“Lineapelle Milano” per comprendere meglio le procedure di campionatura delle aziende clienti. La volontà di BCN Concerie S.p.A. è quella di continuare a promuovere queste iniziative sviluppate insieme agli istituti di design e moda, oltre a impegnarsi per **garantire uno spazio espositivo per gli studenti** che hanno partecipato ai progetti in modo da sponsorizzare i loro lavori.

BCN Concerie S.p.A. si è sempre mossa **in prima linea per inviare supporti economici alle realtà del territorio in difficoltà** in seguito ad eventi ambientali estremi, come avvenuto a novembre del 2023 quando la toscana è stata colpita da gravi allagamenti. In questo caso l'Azienda si è impegnata per supportare la Protezione Civile fornendo strumenti e materiali come badili, paiole, cariole e molto altro per un valore totale di € 463. Il supporto aziendale è rivolto anche

al mondo dello sport: BCN Concerie S.p.A. ha sostenuto con diverse sponsorizzazioni pubblicitarie alcune realtà sportive come la squadra U.C.D. Cuoioielli, la squadra Volley Lupi Santa Croce – Serie A2, l'ASD Piandiscoese e l'ASD Santa Croce per il torneo di tennis e padel. Inoltre, BCN ha sponsorizzato, come ogni anno, alla manifestazione podistica “Quattropassi in Valdarno” per contribuire alla Onlus locale “Con Leo nel Cuore” e alla manifestazione storica “Salamarzana – festa medievale 2023” per un totale di 45.685€.

Come obiettivo per il futuro, BCN Concerie S.p.A. mira a sviluppare processi più strutturati per l'individuazione di attività con un impatto sociale positivo e per la valutazione dei risultati riscontrati. La considerazione dell'**impatto che le iniziative hanno sul tessuto sociale** è la base da cui l'Azienda parte per selezionare gli investimenti da effettuare sul territorio.



COMUNICAZIONE DIGITALE SEMPRE PIÙ EFFICACE

La presenza e la condivisione di informazioni salienti riguardo BCN Concerie S.p.A. sui canali digitali è sempre più in aumento. Ormai dal 2021 i canali social come LinkedIn e Instagram sono stati ripresi e riaperti al pubblico e il sito internet dell'Azienda è stato rinnovato. Questa volontà nasce dal desiderio di comunicare maggiormente i risultati raggiunti in campo ESG e lo sviluppo di innovazioni nell'industria della pelle, **rafforzando la reputazione di BCN Concerie S.p.A.** come impresa all'avanguardia nel proprio settore.



CONTENT INDEX



Nella tabella successiva viene presentato l'indice che riporta tutti i contenuti descritti nel dettaglio all'interno del Bilancio di Sostenibilità 2023 di BCN Concerie S.p.A. I dati sono riportati seguendo le indicazioni dei **GRI Standard**, così come fatto per tutte le sezioni del documento.

DICHIARAZIONE D'USO		
BCN ha riportato le informazioni citate in questo indice dei contenuti GRI per il periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2023 con riferimento agli Standard GRI 2021.		
GRI	SPECIFICA DELL'INDICATORE	PARAGRAFO
GRI 2 - Disclosure Generale		
2-1	Dettagli dell'organizzazione	2.1 L'evoluzione di BCN nel tempo 2.2 I prodotti e i servizi offerti
2-2	Entità incluse nel bilancio di sostenibilità dell'organizzazione	Nota Metodologica
2-3	Periodo di rendicontazione, frequenza e contatti	Nota Metodologica
2-4	Restatement delle informazioni	Nota Metodologica
2-6	Attività, catena del valore e altri rapporti commerciali	2.1 L'evoluzione di BCN nel tempo 2.2 I prodotti e i servizi offerti 2.3 La materia prima acquistata e trattata
2-7	Dipendenti	5.1 La valorizzazione delle persone 5.2 La gestione della remunerazione dei dipendenti 5.3 Il turnover in Azienda 5.4 Lo sviluppo professionale e personale delle persone 5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
2-8	Lavoratori non dipendenti	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
2-9	Struttura e composizione della governance	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda 3.2 Processi etici e trasparenti
2-10	Nomina e selezione del massimo organo di governo	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda
2-11	Presidente del più alto organo di governo	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda
2-12	Ruolo del più alto organo di governo nella supervisione della gestione degli impatti	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda
2-13	Delega di responsabilità per la gestione degli impatti	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda 3.2 Processi etici e trasparenti 5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro 6.2 La gestione responsabile dei fornitori

GRI	SPECIFICA DELL'INDICATORE	PARAGRAFO
2-14	Ruolo del più alto organo di governo nel reporting di sostenibilità	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda
2-15	Conflitti d'interesse	3.2 Processi etici e trasparenti
2-16	Comunicazione delle criticità	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda 3.2 Processi etici e trasparenti
2-17	Conoscenza collettiva del più alto organo di governo	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda
2-19	Politiche di remunerazione	3.2 Processi etici e trasparenti 5.2 La gestione della remunerazione dei dipendenti
2-20	Processo di determinazione della remunerazione	3.2 Processi etici e trasparenti 5.2 La gestione della remunerazione dei dipendenti
2-22	Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	Nota Metodologica 1.1 L'impegno verso le tematiche ESG 1.2 Una cultura guidata dalla responsabilità
2-23	Politica di impegni	1.1 L'impegno verso le tematiche ESG 1.2 Una cultura guidata dalla responsabilità 2.1 L'evoluzione di BCN nel tempo 3.2 Processi etici e trasparenti
2-25	Processi per rimediare agli impatti negativi	1.3 Considerazione e coinvolgimento costante degli stakeholder 1.4 Identificazione dei temi materiali in Azienda
2-27	Conformità a leggi e regolamenti	3.2 Processi etici e trasparenti 5.1 La valorizzazione delle persone 5.2 La gestione della remunerazione dei dipendenti 5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro 6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti 6.2 La gestione responsabile dei fornitori
2-28	Adesione ad associazioni	3.6 Un'eccellenza italiana
2-29	Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	1.3 Considerazione e coinvolgimento costante degli stakeholder
2-30	Accordi di contrattazione collettiva	5.1 La valorizzazione delle persone

GRI 3 - TEMI MATERIALI		
3-1	Processo per determinare i temi materiali	1.3 Considerazione e coinvolgimento costante degli stakeholder 1.4 Identificazione dei temi materiali in Azienda
3-2	Lista dei temi materiali	1.4 Identificazione dei temi materiali in Azienda
3-3	Management dei temi materiali	1.4 Identificazione dei temi materiali in Azienda
PERFORMANCE ECONOMICA		
3-3	Management del tema	3.3 I risultati economici e le performance
GRI 201 - PERFORMANCE ECONOMICA (2021)		
201-1	Valore economico direttamente generato e distribuito	3.4 Generazione e distribuzione di valore
201-2	Implicazioni finanziarie e altri rischi e opportunità dovuti al cambiamento climatico	3.5 La gestione dei rischi e delle criticità finanziarie
ETICA E INTEGRITA' DI BUSINESS		
3-3	Management del tema materiale	3.2 Processi etici e trasparenti
GRI 205 - ANTICORRUZIONE		
205-1	Operazioni valutate per i rischi legati alla corruzione	3.2 Processi etici e trasparenti
205-2	Comunicazione e formazione su politiche e procedure anticorruzione	3.2 Processi etici e trasparenti
205-3	Episodi di corruzione accertati e azioni intraprese	3.2 Processi etici e trasparenti
GESTIONE DEL RISCHIO IN MATERIA FISCALE		
3-3	Management del tema	3.5 La gestione dei rischi e delle criticità finanziarie
GRI 207 - TASSE		
207-1	Approccio alla fiscalità	3.5 La gestione dei rischi e delle criticità finanziarie
207-2	Governance fiscale, controllo e gestione del rischio	3.5 La gestione dei rischi e delle criticità finanziarie
207-3	Coinvolgimento degli stakeholder e gestione delle preoccupazioni in materia fiscale	1.3 Considerazione e coinvolgimento costante degli stakeholder 3.5 La gestione dei rischi e delle criticità finanziarie
RICERCA E SVILUPPO		
3-3	Management del tema materiale	2.4 Assicurazione di elevati standard qualitativi 2.5 L'importanza di perseguire sempre l'innovazione 3.6 Un'eccellenza italiana 6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti

GRI 3 - Temi Materiali		
MATERIE PRIME		
3-3	Management del tema materiale	4.5 I materiali acquistati
GRI 301 - MATERIALI		
301-1	Materiali utilizzati in base al peso o al volume	4.5 I materiali acquistati
301-2	Materiali di ingresso riciclati utilizzati	4.5 I materiali acquistati
301-3	Prodotti recuperati e i relativi materiali di confezionamento	4.5 I materiali acquistati
ENERGIA		
3-3	Management del tema materiale	4.2 Gestione energetica attenta e responsabile
GRI 302 - ENERGIA		
302-1	Consumo di energia interno all'organizzazione	4.2 Gestione energetica attenta e responsabile
302-2	Consumo di energia esterno all'organizzazione	4.2 Gestione energetica attenta e responsabile
302-3	Intensità energetica	4.2 Gestione energetica attenta e responsabile
302-4	Riduzione del consumo di energia	4.2 Gestione energetica attenta e responsabile
302-5	Riduzioni dei requisiti energetici di prodotti e servizi	4.2 Gestione energetica attenta e responsabile
ACQUA E SCARICHI IDRICI		
3-3	Management del tema materiale	4.4 Utilizzo responsabile dell'acqua
GRI 303 - ACQUA ED AFFLUENTI		
303-1	Interazioni con l'acqua come risorsa condivisa	4.4 Utilizzo responsabile dell'acqua
303-2	Gestione degli impatti legati allo scarico dell'acqua	4.4 Utilizzo responsabile dell'acqua
303-3	Prelievo idrico	4.4 Utilizzo responsabile dell'acqua
303-4	Scarico idrico	4.4 Utilizzo responsabile dell'acqua
303-5	Consumo idrico	4.4 Utilizzo responsabile dell'acqua



GRI 3 - Temi Materiali		
TUTELA DELLA BIODIVERSITA'		
3-3	Management del tema materiale	2.3 La materia prima acquistata e trattata 4.1 Assicurare uno sviluppo sostenibile
EMISSIONI		
3-3	Management del tema materiale	4.3 Mitigazione dell'inquinamento atmosferico
GRI 305 - EMISSIONI		
305-1	Emissioni di gas a effetto serra (GHG) dirette (Scope 1)	4.3 Mitigazione dell'inquinamento atmosferico
305-2	Emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette da consumi energetici (Scope 2)	4.3 Mitigazione dell'inquinamento atmosferico
305-4	Intensità delle emissioni di gas a effetto serra (GHG)	4.3 Mitigazione dell'inquinamento atmosferico
305-5	Riduzione delle emissioni di gas a effetto serra (GHG)	4.3 Mitigazione dell'inquinamento atmosferico
305-6	Emissioni di sostanze dannose per ozono	4.3 Mitigazione dell'inquinamento atmosferico
RIFIUTI		
3-3	Management del tema materiale	4.6 I rifiuti generati e le modalità di gestione
GRI 306 - RIFIUTI		
306-1	Generazione di rifiuti e impatti significativi correlati ai rifiuti	4.6 I rifiuti generati e le modalità di gestione
306-2	Gestione di impatti significativi correlati ai rifiuti	4.6 I rifiuti generati e le modalità di gestione
306-3	Rifiuti prodotti	4.6 I rifiuti generati e le modalità di gestione
306-4	Rifiuti non conferiti in discarica	4.6 I rifiuti generati e le modalità di gestione
306-5	Rifiuti conferiti in discarica	4.6 I rifiuti generati e le modalità di gestione
VALUTAZIONE AMBIENTALE DEI FORNITORI		
3-3	Management del tema materiale	6.2 La gestione responsabile dei fornitori
GRI 308 - VALUTAZIONE AMBIENTALE DEI FORNITORI		
308-1	Nuovi fornitori che sono stati selezionati utilizzando criteri ambientali	6.2 La gestione responsabile dei fornitori

GRI 3 - Temi Materiali		
POLITICHE PER LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE		
3-3	Management del tema materiale	5.1 La valorizzazione delle persone 5.2 La gestione della remunerazione dei dipendenti
GRI 401 - OCCUPAZIONE		
401-1	Assunzioni di nuovi dipendenti e avvicendamento dei dipendenti	5.1 La valorizzazione delle persone
401-2	Benefici per i dipendenti a tempo pieno che non sono disponibili per i dipendenti a tempo determinato o part-time	5.1 La valorizzazione delle persone
GESTIONE DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI		
3-3	Management del tema	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda 3.2 Processi etici e trasparenti
GRI 402 - RAPPORTI DI GESTIONE DEL LAVORO		
402-1	Periodi minimi di preavviso relativi	3.1 Ruoli e responsabilità in Azienda 3.2 Processi etici e trasparenti
TUTELA DELLA SICUREZZA E DELLA SALUTE SUL LAVORO		
3-3	Management del tema materiale	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
GRI 403 - SALUTE E SICUREZZA SUL LAVORO (2021)		
403-1	Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
403-2	Identificazione dei pericoli, valutazione del rischio e indagini sugli incidenti	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
403-3	Servizi per la salute professionale	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
403-4	Partecipazione e consultazione dei lavoratori in merito a programmi di salute e sicurezza sul lavoro e relativa comunicazione	5.4 Lo sviluppo professionale e personale delle persone 5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
403-5	Formazione dei lavoratori sulla salute e sicurezza sul lavoro	5.4 Lo sviluppo professionale e personale delle persone 5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
403-6	Promozione della salute dei lavoratori	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro





403-7	Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro direttamente collegati da rapporti di business	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
403-8	Lavoratori coperti da un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
403-9	Infortuni sul lavoro	5.5 La creazione di un luogo di lavoro sano e sicuro
FORMAZIONE E ISTRUZIONE DEL PERSONALE		
3-3	Management del tema materiale	5.4 Lo sviluppo professionale e personale delle persone
GRI 404 - FORMAZIONE E ISTRUZIONE		
404-1	Ore medie di formazione annua per	5.4 Lo sviluppo professionale e personale delle persone
404-2	Programmi di aggiornamento delle competenze dei dipendenti e di assistenza nella transizione	5.4 Lo sviluppo professionale e personale delle persone
404-3	Percentuale di dipendenti che ricevono periodicamente valutazioni delle loro performance e dello sviluppo professionale	5.4 Lo sviluppo professionale e personale delle persone
GRI 405 - DIVERSITA' E PARI OPPORTUNITA'		
405-1	Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti	5.1 La valorizzazione delle persone
IMPATTI SULLA COMUNITÀ LOCALE		
3-3	Management del tema	6.3 Le relazioni con il territorio
GRI 413 - COMUNITÀ LOCALI		
413-1	Operazioni con il coinvolgimento della comunità locale, valutazioni degli impatti e programmi di sviluppo	6.3 Le relazioni con il territorio
413-2	Operazioni con rilevanti impatti effettivi e potenziali sulle comunità locali	6.3 Le relazioni con il territorio
TUTELA DELLA SICUREZZA E DELLA SALUTE DEL CLIENTE		
3-3	Management del tema materiale	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti
GRI 416 - SALUTE E SICUREZZA DEI CLIENTI		
416-1	Valutazione degli impatti sulla salute e la sicurezza di categorie di prodotti e servizi	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti
416-2	Episodi di non conformità relativamente agli impatti su salute e sicurezza di prodotti e servizi	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti

ATTENZIONE ALLA COMUNICAZIONE DI PRODOTTO		
3-3	Management del tema materiale	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti
417-1	Requisiti relativi all'etichettatura e informazioni su prodotti e servizi	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti
417-2	Episodi di non conformità concernenti l'etichettatura e informazioni su prodotti e servizi	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti
417-3	Episodi di non conformità concernenti comunicazioni di marketing	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti
TUTELA DELLA PRIVACY DEI CLIENTI		
3-3	Management del tema materiale	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti
GRI 418 - PRIVACY DEI CLIENTI		
418-1	Fondati reclami riguardanti violazioni della privacy dei clienti e perdita di loro dati	6.1 La tutela e la soddisfazione dei clienti



REDATTO CON IL
SUPPORTO METODOLOGICO DI



